

목 차

정 정 신 고 (보 고)	1
주주총회소집공고.....	3
주주총회 소집공고	4
I. 사외이사 등의 활동내역과 보수에 관한 사항	7
1. 사외이사 등의 활동내역.....	7
가. 이사회 출석률 및 이사회 의안에 대한 찬반여부	7
나. 이사회내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역	8
2. 사외이사 등의 보수현황.....	9
II. 최대주주등과의 거래내역에 관한 사항	11
1. 단일 거래규모가 일정규모이상인 거래	11
2. 해당 사업연도중에 특정인과 해당 거래를 포함한 거래총액이 일정규모이상인 거래	11
III. 경영참고사항.....	12
1. 사업의 개요	12
가. 업계의 현황	12
나. 회사의 현황	21
2. 주주총회 목적사항별 기재사항	24
<input type="checkbox"/> 재무제표의 승인.....	24
<input type="checkbox"/> 정관의 변경	90
<input type="checkbox"/> 이사의 선임	96
<input type="checkbox"/> 감사위원회 위원의 선임	104
<input type="checkbox"/> 이사의 보수한도 승인.....	106
<input type="checkbox"/> 자본의 감소	107
<input type="checkbox"/> 기타 주주총회의 목적사항.....	108
IV. 사업보고서 및 감사보고서 첨부.....	111
가. 제출 개요.....	111
나. 사업보고서 및 감사보고서 첨부.....	111
※ 참고사항.....	112

정정 신고 (보고)

2026년 3월 11일

1. 정정대상 공시서류 : 주주총회소집공고

2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2026년 2월 24일

3. 정정사항

항 목	정정사유	정 정 전	정 정 후
주주총회 소집공고 3. 회의목적사항	이사회 결의를 통한 주주총회 목적사항 추 가	(추가)	제9호 의안: 자기주식 보유·처분 계획 승인의 건
Ⅲ. 경영참고사항 2. 주주총회 목적사항 별 기재사항 <input type="checkbox"/> 기타 주주총회의 목 적사항	이사회 결의를 통한 주주총회 목적사항 추 가	주1)	주2)

주1) 정정 전
(추가)

주2) 정정 후
제9호 의안: 자기주식 보유·처분 계획 승인의 건

가. 자기주식의 보유 또는 처분 목적
- 처분 목적 : 임직원 보상

나. 보유 또는 처분대상이 되는 자기주식의 종류와 수, 취득방법
공시서류 제출일 현재 회사는 자기주식 2,427,464주를 보유하고 있습니다.
이 중 1,420,723주는 2026년 3월 26일 예정된 제31기 정기주주총회에 '제7호 의안: 자기주
식 소각의 건'으로 부의하여, 주주총회 승인을 얻은 후 소각 예정입니다.
잔여 자기주식인 1,006,741주를 '임직원 보상' 목적으로 활용할 계획입니다.

구분	주식의 종류	수량	비고
현재보유	보통주	2,427,464주	장내 직접취득 및 기타취득
처분대상	보통주	최대 1,006,741주	임직원 보상 목적

참고 1. 임직원 보상 목적에 따른 실제 자기주식의 처분수량이 처분 대상에 미달할 경우, 처분되지 아니한 자기주식에 대해서는 관련 법령에 따라 정해진 기간 내 소각을 검토할 예정입니다. 다만, 해당 주식의 계속 보유 또는 처분이 필요하다고 판단되는 경우에는 제32기 정기주주총회에서 '자기주식 보유·처분 계획'을 부의하여 승인받을 예정입니다.

참고 2. '장내 직접취득'은 자본시장법 제165조의3에 따라 이사회 결의로 취득한 자기주식을 의미하며, '기타취득'은 상법 제341조의2에 따라 취득한 자기주식을 의미합니다.

다. 보유 개시시점 및 예정된 처분시점을 기준으로 하는 다음 사항

구분	보유 개시시점		예정된 처분시점	
	주식종류	자기주식수	주식종류	자기주식수
자기주식의 종류와 수, 취득방법	보통주	2,427,464주	보통주	-
	장내 직접취득 및 기타취득		-	
발행주식총수에서 자기주식을 제외한 나머지 주식의 종류와 수	보통주	440,338,964주	보통주	441,345,705주
발행주식총수 대비 자기주식 비율	보통주	0.55%	보통주	-

참고 1. 임직원 보상 목적에 따른 실제 자기주식의 처분수량이 처분 대상에 미달할 경우, 처분되지 아니한 자기주식에 대해서는 관련 법령에 따라 정해진 기간 내 소각을 검토할 예정입니다. 다만, 해당 주식의 계속 보유 또는 처분이 필요하다고 판단되는 경우에는 제32기 정기주주총회에서 '자기주식 보유·처분 계획'을 부의하여 승인받을 예정입니다.

참고 2. '예정된 처분시점'의 주식수는 2026년 3월 26일 주주총회 승인을 통한 자기주식 1,420,723주 소각과 임직원 보상 목적의 자기주식 1,006,741주 처분을 반영한 기준으로 작성했습니다.

라. 예정된 보유기간

- 2026년 3월 26일 ~ 2027년 정기 주주총회 개최일*

*당사 임직원 보상 프로그램의 실제 지급 시기에 따라 달라질 수 있습니다.

마. 예정된 처분시기

- 2026년 3월 26일 ~ 2027년 정기 주주총회 개최일*

*당사 임직원 보상 프로그램의 실제 지급 시기에 따라 달라질 수 있습니다.

주주총회 소집공고

(제31기 정기주주총회)

주주님께

주주님의 깊은 관심과 성원에 감사드립니다.

당사는 정관 제17조에 근거하여 제31기 정기주주총회를 아래와 같이 개최하오니 참석하여 주시기 바랍니다.

의결권 있는 발행주식총수의 100분의 1이하의 주식을 소유한 주주에 대해서는상법 제542조의4, 정관 제17조에 의하여 본 공고로 소집통지를 갈음합니다.

- 아 래 -

1. 일 시: 2026년 3월 26일(목) 오전 10시

2. 장 소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242, 스페이스닷원 1층 멀티홀

3. 회의목적사항

1) 보고사항

: 감사보고, 영업보고, 내부회계관리제도 운영실태보고

2) 부의안건

제1호 의안: 제31기(2025.1.1~2025.12.31) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 (이익잉여금처분계산서(안) 포함, 현금배당: 1주당 배당금 75원)

제2호 의안: 정관 일부 변경의 건

제2-1호 의안: 사업의 목적 변경의 건 (제2조)

제2-2호 의안: 주주총회 기준일 변경의 건 (제13조)

제2-3호 의안: 집중투표 배제 조항 변경의 건 (제24조, 부칙 제4조)

제2-4호 의안: 의결권 대리행사의 증명 수단 변경의 건 (제20조, 부칙 제2조)

제2-5호 의안: 독립이사 명칭 변경의 건 (제23조, 제27조 제3항, 제27조 제4항, 부칙 제3조)

제2-6호 의안: 감사위원 분리선임 인원 상향 및 선·해임시 의결권 제한 강화의 건 (제27조 제7항, 제27조 제10항, 부칙 제5조)

제2-7호 의안: 이사회 운영의 효율성 제고의 건 (제23조 제1항)

제2-8호 의안: 기타 일부조항 변경의 건 (부칙 제1조)

제3호 의안: 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 사외이사 2인)

제3-1호 의안: 정신아 사내이사 선임의 건 (2년)

제3-2호 의안: 김영준 사외이사 선임의 건 (3년)

제3-3호 의안: 차경진 사외이사 선임의 건 (2년)

제4호 의안: 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (함춘승, 3년)

제5호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건 (김영준, 3년)

제6호 의안: 이사 보수한도 승인의 건 (60억원)

제7호 의안: 자기주식 소각의 건

제8호 의안: 자본준비금(주식발행초과금) 감액 승인의 건

제9호 의안: 자기주식 보유·처분 계획 승인의 건

4. 경영참고사항 등의 비치 및 공고

상법 제542조의4에 의거하여 회사의 경영참고사항을 당사의 본점, 명의개서대행회사(KB국민은행 증권대행부)에 비치하였고, 금융위원회 또는 한국거래소의 전자공시시스템에서 조화가 가능하오니 참고하시기 바랍니다.

5. 의결권 대리행사 관련 사항

1) 금번 당사의 주주총회는 주주님께서 참석하여 의결권을 직접 행사하시거나 또는 위임장에 의거 의결권을 간접 행사하실 수 있습니다. 의결권 대리행사를 원하시는 경우 전자공시시스템에 공시된 의결권 대리행사 권유 참고서류의 첨부문서인 위임장을 작성하신 후 회사로 우편 송부하여 행사하실 수 있습니다.

- 위임장 보내실 곳

: 경기도 성남시 분당구 판교역로 166 카카오판교아지트 A동 3층,
카카오 기업가치 주주총회 담당자 앞 (우편번호 13529)

2) 전자투표 및 전자위임장에 따라 의결권을 행사하고자 하는 주주님들께서는 하기 6번의 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

6. 전자투표 및 전자위임장 권유에 관한 사항

주주님께서는 아래에서 정한 방법에 따라 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표 방식으로 의결권을 행사하시거나, 전자위임장을 수여하실 수 있습니다.

1) 전자투표·전자위임장 권유관리시스템

- 인터넷 주소: 「<https://evote.ksd.or.kr>」

- 모바일 주소: 「<https://evote.ksd.or.kr/m>」

2) 전자투표 행사·전자위임장 수여기간

- 2026년 3월 14일 9시 ~ 2026년 3월 25일 17시(기간 중 24시간 이용 가능)

3) 인증서를 이용하여 전자투표 행사·전자위임장 권유관리시스템에서 주주 본인 확인 후 의결권행사

- 주주확인용 인증서의 종류: 공동인증서 및 민간인증서(K-VOTE에서 사용가능한 인증서 한정)

4) 수정동의안 처리

- 주주총회에서 상정된 의안에 관하여 수정동의가 제출되는 경우 기권으로 처리

7. 온라인 중계 관련

당사는 주주총회에 직접 참석하지 못하는 주주님들을 위하여 주주총회 회의진행을 온라인으로 실시간 중계할 예정입니다.

자세한 참여방법은 3월 중 당사 홈페이지(<https://www.kakaocorp.com/ir>)를 통해 안내드리겠습니다.

온라인 실시간 중계를 시청하시면서 온라인으로 투표하는 방법은 현행 법률상 인정되지 않으므로, 주주님들께서는 전자투표 혹은 당사의 의결권 대리행사 신청 중 편하신 방법을 통해 의결권을 행사하여 주시기 바랍니다.

주주총회 온라인 실시간 중계를 진행하기 어려운 사정이 발생하는 경우, 온라인 중계가 중단되거나 진행되지 아니할 수 있음을 알려드립니다.

8. 주주총회 참석 시 지참물 안내

- 1) 직접 행사: 본인 신분증
- 2) 대리 행사: 대리인의 신분증, 위임장

※ 위임장에 기재할 사항

- 대리인의 성명, 생년월일, 의결권을 위임한다는 내용
- 위임인(주주)의 성명, 생년월일, 주민등록번호(법인인 경우 사업자등록번호)
- 위임인(주주)의 날인 또는 서명

I. 사외이사 등의 활동내역과 보수에 관한 사항

1. 사외이사 등의 활동내역

가. 이사회 출석률 및 이사회 의안에 대한 찬반여부

회차	개최일자	의안내용	사외이사 등의 성명					
			황준승	최세정	박새롬	차경진	김선욱	윤석
			(출석률: 100%)					
찬 반 여부								
1차	2025.02.12	1. 2024년(제30기) 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 2. 특수관계인과의 거래 변경 승인의 건(카카오엔터프라이즈) 3. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 695주 4. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 취소 주식수 34,107주 5. 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성
2차	2025.02.20	보고안건1. 2024년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 보고안건2. 2024년 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 보고안건3. 감사위원회의 감사보고서 보고의 건 보고안건4. 2024년 이사회 및 위원회 평가 보고의 건 보고안건5. 주요 계열회사 사업 현황 보고의 건 1. 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건 2. 배당을 받을 권리주주 확정을 위한 기준일 설정의 건 3. 정기주주총회 소집 및 목적사항 승인의 건 4. 기업지배구조현장 개정 승인의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음	보고
3차	2025.02.25	1. 계열회사 주주총회 부의 안건에 대한 의결권 행사 승인의 건 2. 상법 제398조에 따른 거래 승인의 건 3. 해외 외화표시 교환사채 Buyback 승인의 건	보완	보완	보완	보완	해당없음	보완
4차	2025.03.06	1. 계열회사 주주총회 부의 안건에 대한 의결권 행사 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성
5차	2025.03.11	보고안건1. 2024년(제30기) 재무제표 확정 보고의 건 보고안건2. 2024년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 보고안건3. 2024년 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고의 건 보고안건4. 감사위원회의 감사보고서 보고의 건 1. 2025년 정기주주총회 부의 안건 추가의 건	보고	보고	보고	보고	해당없음	보고
6차	2025.03.26	1. 이사회 의장 선임의 건(황준승 사외이사) 2. 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
7차	2025.04.10	1. 기부금 집행 승인의 건 2. RSU(Restricted Stock Unit) 부여의 건 3. 제2데이터센터 구축 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
8차	2025.04.29	1. 카카오헬스케어 유상증자 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
9차	2025.05.22	1. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 취소 주식수 145,323주 2. 특수관계인에 대한 유상증자 승인의 건(다음준비신설법인) 3. 주식매수선택권 계약 변경의 건 4. 전환사채 발행 승인의 건 5. 특수관계인에 대한 유상증자 승인의 건(카카오엔터프라이즈) 6. 한국산업은행과 주식인수계약서 변경계약 체결의 건	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음

10차	2025.06.12	보고안건1. 2024년도 독립적 감사 결과 보고의 건 보고안건2. 2023, 2024년도 독립적 감사 개선현황 보고의 건 보고안건3. 2024년도 전사 자금세탁방지 위험평가 결과 보고의 건 1. 자금세탁방지 업무규정 개정 승인의 건 2. 카카오임팩트재단 기부금 집행 승인의 건 3. 리스크관리규정 개정 승인의 건	보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성	보고 보고 보고 찬성 찬성 찬성	해당없음
11차	2025.08.13	보고안건1. 계열회사 투자활동에 대한 보고의 건 1. 기부금 집행 승인의 건 2. 임직원 인센티브 지급을 위한 자기주식 처분의 건 - 처분 주식수 9,000주 3. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 취소 주식수 40,380주 4. 주식매수선택권 계약 변경의 건	보고 찬성 찬성 찬성	보고 찬성 찬성 찬성	보고 찬성 찬성 찬성	보고 찬성 찬성 찬성	보고 찬성 찬성 찬성	보고 찬성 찬성 찬성	해당없음
12차	2025.11.19	보고안건1. 개인정보 보호 활동 보고의 건 1. 주식매수선택권 부여 취소의 건 - 취소 주식수 34,507주	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	보고 찬성	해당없음
13차	2025.11.19	1. 계열회사 지분구조 변경 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	해당없음
14차	2025.12.11	보고안건1. 자율준수관리자의 공정거래 컴플라이언스 활동 보고의 건 보고안건2. 준법지원인의 준법통제활동 보고의 건 보고안건3. 카카오 정보보안 현황 보고의 건 1. 특수관계인과의 거래 총액 한도 승인의 건(카카오페이)	보고 보고 보고 찬성	보고 보고 보고 찬성	보고 보고 보고 찬성	보고 보고 보고 찬성	보고 보고 보고 찬성	보고 보고 보고 찬성	해당없음

참고: 제3차 이사회(2025.02.25)에서는 논의된 '계열회사 주주총회 부의 안건에 대한 의결권 행사 승인의 건'은 안건에 대하여 충분히 심의한 이후, 안건을 보완하여 재부 의하는 것으로 결정하였습니다. 이후 제4차 이사회(2025.03.06)에서 보완 및 수정된 안건을 재부 의하여 가결되었습니다.

나. 이사회내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
감사위원회	함춘승(위원장), 김선욱, 차경진	2025.02.12	보고안건1. 2024년(제30기) 재무제표 및 영업보고서 보고의 건 보고안건2. 카카오 투자 프로세스 고도화 보고의 건 1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	보고 보고 가결
		2025.02.19	보고안건1. 2024년 4분기 카카오 정기감사 결과 보고의 건	보고
		2025.02.20	보고안건1. 2024년 재무제표 및 내부회계관리제도 외부감사 보고의 건 보고안건2. 2024년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 1. 2024년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서 확정의 건 2. 감사보고서 확정의 건 3. 2024년 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 승인의 건 4. 2025년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성과 타당성 조사 의견 확정의 건	보고 보고 가결 가결 가결 가결
		2025.03.11	보고안건1. 2024년 재무제표 및 내부회계관리제도 외부감사 보고의 건 보고안건2. 2024년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 1. 2024년 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서 확정의 건 2. 감사보고서 확정의 건 3. 2024년 내부감시장치에 대한 감사위원회의 의견서 승인의 건 4. 2025년 정기주주총회 제출 의안 및 서류의 적법성과 타당성 조사 의견 확정의 건	보고 보고 가결 가결 가결 가결
		2025.05.07	보고안건1. 2025년 1분기 감사진행상황 보고의 건 1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	보고 가결
		2025.08.05	보고안건1. 2025년 2분기 감사진행상황 보고의 건	보고

		2025.08.13	보고안건1. 2025년 연간 정기감사 중간 보고의 건	보고
		2025.11.05	보고안건1. 2025년 3분기 감사진행상황 보고의 건 1. 감사인과의 비감사업무 계약 승인의 건	보고 가결

참고: 상기 구성원은 2025년 12월 31일 기준입니다.

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
보상위원회	김선욱(위원장), 최세정, 박새롬	2025.02.20	보고안건1. 2024년 이사회 및 위원회 평가 보고의 건 1. 사내이사 상여 지급에 대한 기준 및 금액 승인의 건 2. 2025년 사내이사 개별 기본급 승인의 건 3. 2025년 이사 보수한도 심의의 건	보고 가결 가결 가결
		2025.03.26	1. 보상위원회 위원장 선임의 건 2. 2025년 사내이사 개별 기본급 승인의 건	가결 가결
		2025.05.26	1. 사내이사 보수 체계 상세 보고 및 승인의 건	가결

참고: 상기 구성원은 2025년 12월 31일 기준입니다.

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
이사후보 추천위원회	차경진(위원장), 함춘승, 정신아	2025.02.20	1. 이사 선임 및 연임 후보 추천의 건	가결
		2025.03.11	보고안건1. 사내이사 후보 사전 검토의 건	보고
		2025.11.26	보고안건1. 최고경영자 후보군 관리 보고의 건 보고안건2. 사외이사 후보군 관리 보고의 건	보고 보고

참고: 상기 구성원은 2025년 12월 31일 기준입니다.

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
ESG위원회	최세정(위원장), 박새롬, 조석영	2025.03.26	1. ESG위원회 위원장 선임의 건	가결
		2025.04.17	보고안건1. 2024년 ESG 경영성과 보고의 건 보고안건2. 카카오 2024 ESG 보고서 기획안 보고의 건 보고안건3. ESG 중대 이슈 및 위험/기회 요인 검토의 건 보고안건4. 2025년 ESG 중대 이슈 이행계획 보고의 건	보고 보고 보고 보고
			1. 2025년 넷제로 이행 현황 및 재생에너지 조달 계획 승인의 건	가결
			2025.07.17	보고안건1. 주요 사업장 자연자본 및 생물다양성 영향평가 결과 보고의 건 보고안건2. 기후변화 재무영향력 분석 결과 보고의 건
		2025.08.13	1. 기부금 집행 승인의 건	가결
		2025.11.26	보고안건1. 2025년 카카오 리스크 관리 성과 보고의 건 보고안건2. 온실가스 감축 규제 대응 보고의 건	보고 보고

참고: 상기 구성원은 2025년 12월 31일 기준입니다.

2. 사외이사 등의 보수현황

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주총승인금액	지급총액	1인당 평균 지급액	비 고
사외이사	5	6,000	392	78	-

참고 1. 상기 주총승인금액은 주주총회 승인시점 사외이사를 포함한 전체 등기이사 총 8인에 대한 보수한도 총액입니다.

참고 2. 상기 지급총액은 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지 재직한 모든 사외이사에게 지급한 누적금액을 기재하였으며, 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균 인원수로 나누어 산출하였습니다.

II. 최대주주등과의 거래내역에 관한 사항

1. 단일 거래규모가 일정규모이상인 거래

(단위 : 백만원)

거래종류	거래상대방 (회사와의 관계)	거래기간	거래금액	비율(%)
유상증자에 따른 지분취득	(주)카카오엔터프라이즈 (계열회사)	2025.06.24	257,000	2.2%

참고 1. 상기 비율은 2024년말 별도 재무제표상의 자산총액 대비 거래금액의 비율입니다.

참고 2. 당사는 전자금융업자로서 전자금융거래법에 따라 『금융위원회의 설치 등에 관한 법률』 제 38조의 검사 대상 기관에 해당하며, 상법 시행령 제35조 제6항 제1호에 근거해 자산총액을 기준으로 비율을 산정했습니다.

2. 해당 사업연도중에 특정인과 해당 거래를 포함한 거래총액이 일정 규모이상인 거래

- 해당사항이 없습니다.

III. 경영참고사항

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

[온라인 광고 부문]

(1) 산업의 특성

온라인 광고는 모바일, PC, IoT를 비롯한 뉴미디어 플랫폼 기반의 디지털 마케팅에 활용되는 광고 상품과 플랫폼을 통해 사용자와 비즈니스, 비즈니스와 비즈니스를 연결하는 행위를 총칭합니다. PC와 웹을 중심으로 성장을 시작한 온라인 광고의 태동기에는 사용자들의 검색어에 대응하는 연관 검색결과를 상위에 노출하여 배치하는 검색광고와 웹서비스 내의 주요 지면을 활용한 디스플레이광고가 주축을 이루었습니다.

이후 디지털 기술 및 인프라 환경의 발전과 디바이스의 보편화에 따른 사용자들의 미디어 소비 행태 변화가 관찰되었고, 이러한 흐름에 맞추어 다양한 플랫폼에 적합한 새로운 광고 형태가 지속적으로 등장하며 그 성장세를 이어가고 있습니다. 온라인 광고는 전통적인 광고매체 대비하여 상대적으로 정확한 마케팅 성과의 측정이 가능함에 따라 이를 바탕으로 정교한 마케팅 전략의 수립이 가능하고 또한 효율적인 예산 분배가 용이하다는 장점이 있어서, 대형 브랜드 광고주와 중소형 사업자들 모두 다양한 목적의 광고 캠페인을 소화할 수 있습니다. 최근 손에 닿는 디지털이라 불리는 피지털(Physital)-공간(Physical)과 디지털(Digital)이 혼합된-형태의 광고와 같이, 디지털 플랫폼에 친숙한 소비자들을 타겟으로 디지털과 오프라인 공간이 합쳐진 광고의 중요성이 대두되고 있습니다. 온라인 중심의 플랫폼이 오프라인으로 그 영역을 확장해 고객 경험을 확대하거나, 오프라인 리테일이나 교통수단 등에 디지털 기술을 접목하여 광고하는 등의 형태로 그 모습이 나타나는데, 이와 같이 디지털 기술을 기반으로 기존의 광고시장과 결합된 다양한 광고형태가 주목받을 것으로 전망됩니다.

(2) 산업의 성장성

한국방송광고진흥공사에 따르면 2025년 기준 온라인 광고는 전년 대비 7.2% 성장한 약 10조 7천억원 규모로 추정됩니다. 온라인 광고는 전체 광고 시장에서 차지하는 비중이 매년 늘고 있으며, 성장률 또한 전체 광고시장 성장률을 상회하고 있습니다. 특히 온라인 광고시장 안에서도 모바일 광고시장이 전체 온라인광고의 성장을 견인하면서, 모바일 광고 시장의 비중이 전체 온라인 광고 안에서 약 80%까지 확대되었습니다.

모바일 광고 시장은 IT 기반 서비스를 스마트폰 하나로 손쉽게 사용할 수 있게 된 미디어 환경 변화로 급속도로 성장하였습니다. 현재 스마트폰은 가장 보편적인 디지털 디바이스로 자리 잡았으며 모바일 기반의 콘텐츠, 서비스 역시 빠른 속도로 확산되며 수많은 이용자들을 모바일 생태계로 이끌고 있습니다. 더불어 세계 최고 수준의 인터넷, 통신 인프라 기반은 시장의 성장을 가속화시키는 동력이 되어왔습니다. 스마트폰의 보급과 무선통신 인프라의 발달을 통해 사용자들의 미디어 소비의 중심은 TV 등 기존 매체에서 모바일 기기로 급격히 이동하였고, 주요 광고대상 또한 전통 매체에 익숙한 세대에서 디지털 네이티브(Digital Native, 디지털 원어민) 세대로 옮겨가면서 기존 매체에 집중되었던 광고주 및 마케터들 역시 디지털 미디어에 더욱 많은 관심을 기울이고 있습니다.

동영상, Live 서비스, 메시지, AR/VR 등을 통한 디지털 콘텐츠 소비가 활발해졌을 뿐 아니라 개인 크리에이터 중심의 1인 미디어 역시 활성화되고 있어 디지털 마케팅 콘텐츠 역시 이에 발맞춰 변화하고 있습니다. 이러한 마케팅 패러다임의 변화로 인해 광고주와 마케터들의 광고 목적에 부합하는 다채로운 마케팅 활동의 전개가 가능해지면서 온라인 광고시장의 참여

자가 확대되는 계기가 되고 있습니다.

더불어 온라인광고의 최대 장점으로 꼽히는 효율, 성과 기반의 광고 관점에서 인공지능을 활용한 머신러닝 등의 플랫폼 기술 적용을 통해 서비스 이용자들이 일방적으로 광고를 수용하는 것이 아니라 미디어에 대한 직간접적인 참여가 용이해지고 있어 사용자의 기호와 성향을 보다 명확히 반영하는 캠페인의 전개가 가능해졌습니다. 또한 마케팅 활동을 통해 형성된 고객과의 연결을 장기적인 관계로 구축시켜 나갈 수 있는 광고의 지속성에 대한 광고주들의 관심이 증가하고 있어 구매, 예약, 가입을 비롯한 다양한 비즈니스 액션들과 결합을 통해 성장을 거듭할 것으로 기대하고 있습니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 십억원)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년(E)	2026년(E)
전체 광고시장	15,517	16,520	16,541	17,126	17,272	17,935
온라인광고시장	8,004	8,706	9,365	10,101	10,720	11,495
- 모바일광고시장	6,224	6,803	7,288	7,790	8,313	8,966
성장률						
전체 광고시장	9.9%	6.5%	0.1%	3.5%	0.8%	3.8%
온라인광고시장	6.3%	8.8%	7.6%	7.9%	6.1%	7.2%
- 모바일광고시장	9.4%	9.3%	7.1%	6.9%	6.7%	7.9%

출처: 한국방송광고진흥공사 방송통신광고비 조사 보고서 2025

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

광고산업은 경제성장률과 매우 밀접한 상관관계에 놓여 있습니다. 우리나라의 GDP 내 광고비 점유율은 꾸준히 0.7%대로 유지되고 있는데, 이는 GDP와 총광고비의 변동 및 추세가 비슷하게 유지된다는 것을 의미합니다. 총광고비 성장률의 변화는 경제성장률의 변화와 방향성을 함께하며, 특히 경제성장률의 변동에 따라 국내 총광고비의 변동률은 더 큰 폭으로 증감하는 특성을 보입니다.

한국은행과 IMF의 경기 전망에 따르면 IT 경기 호조와 소비 회복세에 힘입어 2026년 경제성장률은 1% 이상 반등할 것으로 예상됩니다. 이에 따라 총광고비 역시 견조한 회복세를 기대하고 있습니다.

또한, 전통적으로 광고 시장은 광고 예산이 수립되는 연초(1분기) 시즌은 비수기이고, 연말 이벤트 및 연휴 특수가 집중되는 4분기가 계절적 성수기로 판단되고 있으나, 최근 온라인 매체의 성장과 광고 상품의 고도화에 따라 그 변동 폭과 시점이 유연하게 변화하는 추세를 보이고 있습니다.

매체별로도 디지털 전환 가속화에 따라 차별화된 양상을 나타내고 있습니다. 방송 및 기타 광고(생활정보, DM 등)는 구조적 축소로 인해 감소세를 보이는 반면, 온라인 광고는 높은 한자릿 수의 꾸준한 성장세를 유지하며 상대적으로 경기 민감도가 낮고 견고한 흐름을 보일 것으로 전망하고 있습니다.

(4) 경쟁환경

인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 서비스 이용자 간의 네트워크 효과에 따라 선제적으로 시장에 진입한 사업자들이 선점 효과를 가지고 있는 경우가 존재하여 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이는 대부분의 국

내 인터넷 포털/모바일사업자들이 유사성이 높은 서비스를 제공하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇몇 사업자들이 시장을 점유하고 있는 이유이며, 이로 인해 새로운 시장참여자의 진입이 용이하지 않을 것으로 보입니다. 또한, 온라인/모바일 광고산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정이 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리 잡고 있습니다.

최근 글로벌 광고 업계는 생성형 AI 기술의 경쟁력을 갖추기 위해 노력을 기울이고 있습니다. 일각에서는 '생성형 AI 붐이 온라인 광고를 영원히 바꿀 수 있다'라는 관점까지 제시되면서 글로벌 빅테크를 중심으로 발 빠른 움직임을 보이고 있습니다. 이미 시장에서는 광고 콘텐츠 제작에 활용할 수 있는 주요 서비스들이 출시되면서, 텍스트 생성과 이미지 및 영상 제작 그리고 광고 카피와 스토리 보드 제작을 지원하는 다양한 툴이 등장하고 있습니다.

즉 광고분야의 전문가가 아닐지라도 AI기반의 광고 텍스트와 이미지, 그리고 스크립트 생성 툴을 활용해, 온라인 광고 관련 업무를 손쉽게 수행할 수 있다는 것을 의미하고, 결국 이러한 점은 생성형 AI가 온라인 광고 시장의 성장을 주도할 경쟁우위로 대두될 것이라는 견해로 귀결될 수 있습니다.

[온라인 커머스 부문]

(1) 산업의 특성

이커머스 산업은 온라인 플랫폼을 통해 이루어지는 제품과 서비스의 거래행위를 총칭합니다. 과거 오프라인에서 주로 소비되던 식품, 생필품을 시작으로 여행, 항공권, 프리미엄 브랜드 제품에 이르기까지 거래대상의 범위를 지속적으로 확장하고 있습니다. 이에 맞추어 시장 참여자들의 경쟁전략 또한 다변화되고 있는데, 차별화된 고객 경험의 제공, 적시성 높은 물류, 라이브커머스 등의 기술 혁신이 커머스 사업의 성장을 이끌어 갈 경쟁 요소로 부각되고 있습니다.

(2) 성장성

2025년 국내 이커머스 시장 규모는 거래액 기준 272조 398억원으로 전년 대비 4.9%성장하였고, 전체 거래액 중 모바일 환경에서 비롯되는 거래액은 211조 1,448억원으로 약 78%의 비중을 기록하고 있습니다. 시장 형성 초기의 성장을 이끌어 왔던 오픈마켓의 경우 성장률이 감소세를 나타내고 있으나, 새로운 형태의 소비 방식이 등장하면서 이커머스 시장을 활성화시키고 있습니다. 라이브스트리밍과 결합하여 판매자와 구매자가 실시간 소통가능한 라이브커머스, 인플루언서와 소셜네트워크 서비스를 레버리지하는 소셜커머스 그리고 자체 풀필먼트 역량 내재화 및 제휴를 통한 신속 배송 커머스를 대표적인 사례라고 할 수 있습니다.

<온라인 쇼핑거래액 추이>

(단위: 조원, %)

구분	2023년	2024년	2025년
시장 규모	228.9	259.4	272.0
증가율	9.1%	13.3%	4.9%

(출처: 국가데이터처, 2025년 연간 온라인쇼핑동향)

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

이커머스는 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 고금리와 물가상승으로 비우호적 거시경

제 여건이 이어질 경우, 소비심리가 위축되면서 가성비를 중시하는 경향이 한층 두드러지게 되고, 기업들의 수익성 개선의 제약 요인으로 작용하기도 합니다.

그럼에도 이커머스는 오프라인 유통시장 대비 빠르게 변하는 소비자의 니즈에 유연하게 대응하기 용이해 그 영향도가 상대적으로 낮다고 할 수 있으며, 그 일례로 최근의 거시경제 환경에서 초저가 직구 상품 또는 균일가 상품 중심의 플랫폼들이 빠르게 자리잡으면서 소비자들의 이목을 집중시키고 있습니다.

(4) 경쟁환경

이커머스는 시장은 전문 이커머스 사업자뿐만 아니라 기존 오프라인 유통업체들이 온라인 채널을 확장함에 따라 다양한 사업자가 시장의 수요를 두고 경쟁하는 양상을 띄고 있습니다. 최근 한국 이커머스 시장은 대형 인수합병과 물류 등에서의 참여자들의 전략적 제휴를 통해 급격히 변화하고 있습니다. 또한 중국 이커머스 업체들도 한국시장에 적극적으로 진출하고 있습니다.

각 사업자들은 구독형 멤버십 서비스나 빠른 배송, 가격 경쟁에서의 차별화를 통해 충성도를 강화하고 있습니다.

(5) 영업 개황

당사의 대표적인 커머스 서비스인 '선물하기'는 카카오톡 안에서 친구 관계를 레버리지하여 선물을 주고 받는 문화를 형성하면서 선물하기 시장을 선도하고 있습니다. 이러한 '관계 기반 커머스'는 카카오톡만 영위할 수 있는 차별화된 서비스로 앞으로도 이용자들의 친구 관계 확장에 발맞춰 선물하는 대상을 가족 또는 실생활 속에서 형성된 지인에 한정하지 않고, 비지인과 자신을 포함한 모든 종류의 관계에서 다양한 선물을 주고 받을 수 있는 맥락을 강화해 선물하기 시장을 확대시켜 나갈 계획입니다.

더불어 브랜드스토어 등에서 다양한 커머스 솔루션을 적극적으로 활용하고 있으며, 카카오톡 안에서 마케팅부터 커머스까지 완결되는 선순환 구조를 활성화하여 실시간으로 전달되는 개인화된 프로모션과 혜택이 구매로 이어지는 차별화된 관계형 커머스로 자기구매 맥락을 강화해 나가고 있습니다.

[게임 부문]

(1) 산업의 특성

게임은 디지털, 비대면 여가 문화로서 엔터테인먼트 산업의 중심축을 이루고 있으며, 타 산업 대비 언어, 국가, 브랜드 등의 장벽이 낮아 해외 수출이 용이합니다. 창의적인 아이디어와 풍부한 소재를 기반으로 사업의 가치를 결정하는 고부가가치 산업입니다. IT기기와 인터넷 인프라 서비스의 발달은 새로운 게임 플랫폼의 출현 및 서비스로 진화하고 있습니다.

게임 산업은 콘솔, PC게임으로 시작하여 고성능 스마트폰의 보급과 함께 모바일게임 중심으로 성장하고 있습니다. 팬데믹 시기를 거치며 게임 유저층이 확대되고 니즈 또한 다양해졌으며, 게임 플랫폼 다변화 및 장르 다각화가 이루어졌습니다. 주어진 환경에 구애받지 않고 자유롭게 게임을 즐기고자 하는 유저의 니즈에 맞게 멀티플랫폼, 크로스플레이 등을 지원하는 게임이 출시되었으며, 고성능 하드웨어의 상용화로 캐주얼 장르부터 하드코어 MMORPG 장르까지 다양한 장르의 신작이 플랫폼을 가리지 않고 개발되고 있습니다.

최근, 모바일게임의 높은 접근성과 폭 넓은 유저층을 적극 활용하는 게임 내 광고 비즈니스가 주목받고 있으며, AI 기술의 발전으로 생산성 향상 및 비용 절감 효과를 넘어 AI 기술이 하나의 콘텐츠로 자리잡고 있습니다. 단순히 이미지, 비디오 등의 생성에 AI를 활용하여 개발 리소스를 줄일 수 있을 뿐만 아니라, AI NPC 등을 활용한 콘텐츠 개발로 유저에게 신선한 경험을 제공하는 동시에 플레이어의 다양성을 가져다 주고 있습니다. 이처럼 게임 산업 환경이 변화함에 따라 수익화 전략, 비용 절감, 콘텐츠 등 또한 함께 변화하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

대한민국 게임백서에 따른 2024년 글로벌 게임시장의 규모는 전년 대비 3.4% 증가한 2,121억 달러로 추산됩니다. 글로벌 게임 시장은 신규 하드웨어 기기의 보급과 다각화된 장르의 신작 출시 등 영향으로 다양한 지역과 연령대에 걸쳐 이용자 저변이 확대되었습니다. 따라서, 타 엔터테인먼트 플랫폼과의 경쟁력을 확보하여 광고 수익 비즈니스 모델의 성장과 함께 수익 모델의 다양화가 이루어졌습니다.

AI 기술의 도입을 통한 이미지, 비디오 생성으로 프로그래밍 속도가 향상되며 생산성 향상 및 비용 절감 효과도 기대하고 있습니다. 이는 글로벌 게임 시장은 내부적인 비용 절감 노력과 새로운 동력을 바탕으로 성장세를 이어갈 것으로 예상되고 있습니다.

모바일게임의 게임산업 내 점유율이 지속적으로 높게 나타나는 가운데, PC게임의 경우 자체 개발한 신규 IP를 확보하고자 하는 움직임과 더불어 트리플A급의大作 타이틀의 개발에 박차를 가하는 모습이 관찰될 것으로 기대됩니다. 동시에 글로벌 시장에서 인기가 높은 콘솔 게임 시장에 본격적으로 발을 내딛기 시작할 것으로 예측되며, 이를 위해 주요 게임사들이 새로운 게임을 통해 IP 다각화와 장르 확장을 시도할 것으로 보입니다.

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

게임은 상대적으로 저렴한 비용으로 즐길 수 있다는 점에서 가성비 높은 여가수단으로 관심을 받아왔습니다. 경기 상승기에는 이용자들의 지출 규모가 커지는 한편 경기하강기에는 공연, 레저스포츠 등 타 여가수단을 즐기던 이용자의 유입이 관찰되어 경기변동에 대한 민감성이 높다고 보기 어렵습니다. 또한 산업의 계절적 요인은 크게 청년 이용자층의 수험기간, 방학 등에 영향을 받고 있습니다. 이에 따라 여름방학, 겨울방학, 신년과 같이 주목도 높은 이벤트가 있는 시기에 이용자 확보 및 활동성 증대를 위하여 게임을 출시하거나 주요 업데이트를 진행하고 있습니다.

(4) 경쟁환경

국내 게임시장의 경우 PC게임과 모바일게임 시장을 막론하고 개발사와 유통사(퍼블리셔)의 경계가 모호해지고 있습니다. 일정 규모 이상의 개발사들은 직접 퍼블리싱을 하는 추세이고, 퍼블리싱을 주 사업모델로 하는 사업자는 일정 규모 이상의 마케팅을 지원할 수 있는 자금력을 보유하고거나, 유통 플랫폼상의 특징점이 있어야 경쟁력 있는 게임 타이틀 소싱이 가능하게 되었습니다. 이런 이유로 퍼블리싱을 주 사업모델로 영위했던 업체가 직접 개발에 뛰어들기도 합니다. 특히 2010년 이후부터 급성장하기 시작한 모바일게임 시장은 비교적 소규모의 자금으로 창업이 쉬운 분야였으나, 모바일게임 시장의 고도화로 양질의 게임이 출시되고 이용자에게 주목을 받기 위한 대규모의 마케팅비용이 수반되는 등 진입장벽이 높아졌으며, 시장 내 경쟁 또한 격화되고 있습니다.

게임 산업에 공통되는 중요한 경쟁 요인은 이용자를 만족시킬만한 게임 개발과 양질의 IP 확보, 운영 능력과 유통 플랫폼 보유 여부라고 볼 수 있습니다.

하드코어 PC게임 시장은 막대한 개발비 투자와 일정 수준 이상의 성공이 담보되어야 하기 때문에 진입장벽이 매우 높습니다. 다만, 이의 반대급부로 상위권을 차지한 PC게임은 순위의 변동이 거의 없고 안정적인 실적을 유지하며 타 플랫폼으로의 확장성도 가지기 때문에 게임사 경쟁력의 중요한 축이 되고 있습니다.

모바일게임 시장은 기존 PC게임 IP를 활용한 신작들이 흥행을 거두며 성장을 견인하고 있습니다. 또한, 웹툰, 웹소설, 영화, 캐릭터 등의 다양한 IP를 활용한 게임 제작도 활발해지고 있습니다. 이러한 인기 IP를 활용한 게임은 많은 팬층을 보유하고 유저들에게 훨씬 친숙하게 다가갈 수 있어 게임의 성공가능성이 높고, 마케팅 비용을 크게 줄일 수 있는 장점이 있습니다. 이로 인해 수익의 안정성 측면에서 양질의 IP를 확보 및 개발하기 위한 게임사들의 경쟁

은 지속되고 있습니다.

[음악 콘텐츠 부문]

(1) 산업의 특성

음악 콘텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악에 이르기까지 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다.

음악은 경험재적인 특성을 보유하는 재화입니다. 이는 소비자가 경험을 해보기 전에는 그 가치에 대한 정확한 판단이 어렵기 때문에 과거에 소비한 경험을 보유하고 있거나 성공적인 가치를 제공해 준 회사에 대한 신뢰도를 기반으로 소비가 지속되는 경향을 의미합니다. 즉, 시장 안착에 성공한 아티스트 및 회사는 후속 음반 또는 후속 아티스트에 대해서도 소비자들의 구매결정을 손쉽게 이끌어 낼 수 있는 특성이 있습니다. 이러한 산업특성은 성공적인 아티스트를 배출한 경험이 있는 회사에 대한 브랜드 경쟁우위로 작용하게 되는 한편 신규 회사가 시장에 참여하기 어려운 진입장벽으로 작용하게 됩니다.

음악상품의 경우 기획과 초기 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만, 복제비용은 상대적으로 저렴하여 단위당 생산에 소요되는 비용이 매우 적은 특징이 있어 대량 소비가 될 경우 높은 수익성을 기록할 수 있습니다. K-POP으로 표현되는 한국 대중음악산업은 충성도 높은 팬덤을 구축하고, 이렇게 구축된 팬덤을 중심으로 집중적이고 연속적인 음악공연 및 매니지먼트 활동을 수행하는 선진적인 비즈니스 모델을 구축하였습니다.

(2) 산업의 성장성

2024년 세계 음악시장 규모는 전년 대비 9.5% 성장한 약 296억 달러로 추산됩니다. 세계 음악산업은 2000년대 초반 음악 소비 방식이 실물 음반에서 MP3와 같은 디지털 음원으로 옮겨가는 과정에서 음원 불법 복제 및 유통으로 인해 약 10여 년간 시장규모가 하락세를 보였으나, 2015년부터 유료 스트리밍 서비스의 확대를 기반으로 성장 전환했습니다. 2025년 기준 세계 음악시장 전체 규모 대비 스트리밍의 비중은 약 70%까지 확대되었습니다. 특히 SNS, 동영상 플랫폼, 음원창작 플랫폼을 비롯한 다양한 미디어를 통해 음악 콘텐츠에 대한 2차 창작활동이 활발히 전개되는 것이 촉매로 작용했습니다.

<세계 음악시장 규모>

(단위: USD billions)

연도	2021년	2022년	2023년	2024년
음악산업 매출액	23.5	25.6	28.2	29.6

출처: IFPI, Global Music Report 2025

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

음악 콘텐츠의 경우 시대적 트렌드, 장르적 특성, 미디어 환경 등에 따라 라이프 사이클이 다양하게 관찰되고 있습니다. 뿐만 아니라 디지털 음악산업의 발달로 다수의 곡이 수록된 앨범 발매 형식에서 벗어나 싱글앨범, 디지털 싱글앨범과 같이 제작비용이 상대적으로 저렴한 발매 환경이 마련되어 경기변동 및 계절 변화에 따른 매출 변동성이 점차 낮아지고 있습니다. 한편, 음악산업은 경기변동에 따른 민감도는 작은 편이나 시대의 유행이나 흐름에 따라 상품의 주기가 상대적으로 짧은 특징이 있습니다. 음악의 장르에 따라 라이프 사이클이 다르지만 일반적으로 대중가요의 경우 음반 발매 후 3~4개월 동안 대량의 수요가 발생한 후 급격히

감소하는 경향을 보이거나, 차별화된 기획력 등으로 흥행에 성공할 경우 높은 수준의 부가가치를 창출할 수 있습니다.

(4) 경쟁환경

디지털 음원 플랫폼의 경우 경쟁 사업자 간의 서비스 차별성이 높지 않아 선제적 시장참여자로서 가지는 경쟁우위가 상당 부분 존재합니다. 다만 유사한 서비스의 제공으로 이용자의 이탈, 재가입이 손쉽게 이루어지고 있어 이종 콘텐츠 제공자, 이동통신사를 비롯한 다양한 파트너와의 제휴를 통해 이용자 리텐션을 강화하는 마케팅 전략을 전개하는 현상이 뚜렷해지고 있습니다.

또한 글로벌 미디어 플랫폼의 등장으로 콘텐츠 소비에 있어 국가 간 경계가 허물어지고 콘텐츠가 향유되는 지역적 범위가 넓어지는 경향이 두드러지고 있습니다. 이와 같은 변화는 세계 음악산업의 생태에 큰 영향을 주고 있으며 다양한 국가와 장르의 아티스트들에게 기회가 되고 있습니다.

[스토리 콘텐츠 부문]

(1) 산업의 특성

스토리 콘텐츠의 대표격인 웹툰은 세로 스크롤 형태로 만화 콘텐츠를 감상할 수 있는 서비스로, PC와 모바일을 포함한 디지털 매체를 통해 이용자들에게 빠르게 접근 가능할 뿐 아니라 창작자와 이용자가 직접적으로 연결되어 소통이 가능한 점이 기존의 만화 콘텐츠와 차별화되는 부분입니다.

국내 웹툰 산업은 초기 주요 포털에 트래픽 확보를 위한 무료 서비스로 출발했으나, 현재는 콘텐츠 자체를 유료화하거나, 영상 또는 게임 등의 2차 콘텐츠로 확산되면서 스토리 콘텐츠가 원천 IP로서 갖는 부가가치를 인정받으면서 새로운 생태계를 형성하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

2000년대 초반 PC 환경을 기반으로 성장을 시작했던 스토리 콘텐츠 산업은 모바일 디바이스의 보급 확산과 함께 그 성장세가 가속화 됐습니다. 웹툰사업은 현재 지역별로 사업 성장 단계가 상이한 상황으로, 먼저 국내 시장의 경우 2023년 기준 2조 1,890억원까지 그 규모가 확대되면서 높은 성장성을 이어왔으나, 현재는 시장이 성숙기로 접어들었다고 판단하고 있습니다.(출처: 한국 콘텐츠 진흥원, 2024 웹툰 사업체 실태조사)

이에 주요 스토리 콘텐츠 제공자들은 미국, 일본, 유럽 등의 글로벌 시장을 개척해 나가고 있습니다. 비단, 국내에서 제작된 콘텐츠의 배포지역을 해외로 확산하는 것에 그치는 것이 아니라, 전통적인 만화 콘텐츠가 강세를 보이고 있는 지역에 진출하여 웹툰이라는 새로운 형태의 콘텐츠를 소개하고, 나아가 새로운 창작자들이 등장해 로컬 콘텐츠로 자리잡을 수 있도록 지원하고 있는데, 이를 통해 스토리 콘텐츠 생태계가 현지에 천천히 뿌리를 내릴 수 있을 것으로 기대하고 있습니다. 더불어 웹툰 IP를 원작으로 하는 2차 창작 콘텐츠들 또한 지속적으로 등장하고 있는데, 이렇게 제작된 드라마와 영화가 글로벌 OTT를 통해 공개되면서 전세계 이용자들로부터 스토리 IP의 가치를 인정받고 있는 만큼, 검증된 스토리 IP 중심의 유관 산업 또한 빠르게 성장할 것으로 기대됩니다.

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

스토리 콘텐츠들은 개별 콘텐츠의 열람시 필요한 비용이 회차당 100원에서 500원 수준에 불과하기에 여타 엔터테인먼트 콘텐츠와 비교했을 때 상대적으로 소액으로 즐길 수 있고, 스마트폰에 최적화된 콘텐츠 제공 형태로 인해 이동 시간이나 짧은 여유 시간에도 가볍게 즐길 수 있는 특징을 지니고 있어, 경기변동 및 계절성으로 인한 영향이 크다고 보기 어렵습니다.

(4) 경쟁환경

최근 수년간 스토리 콘텐츠에 대한 이용자들의 선호가 증가하는 가운데, 타 엔터테인먼트 산업에 비해 진입장벽이 높지 않기에, 다양한 스토리 콘텐츠 플랫폼이 경쟁하고 있습니다. 글로벌 영역에서는 스토리 콘텐츠의 무대를 확장하기 위하여 국내 플랫폼들이 선제적인 검증을 거친 작품들을 미국, 일본, 유럽 등의 글로벌 지역에서 선보이고 있습니다. 국내시장과 비교했을 때 글로벌 시장은 아직 초기 단계인만큼, 각 국가의 시장을 선점하기 위한 업체들간의 경쟁이 전체 스토리 콘텐츠 시장의 성장으로 이어지고 있습니다.

산업내 밸류체인에 위치한 각 이해관계자들의 수직적 통합이 활발하게 이루어지고 있습니다. 이용자들에게 콘텐츠를 전달하던 플랫폼은 원천 IP를 발굴하고 확장하는 에이전시 영역으로 확대하고 있고, 에이전시 또한 자체 스토리 콘텐츠 플랫폼을 런칭하거나 자체 스튜디오를 설립해 직접 콘텐츠 창작의 영역에 뛰어들기도 합니다. 스토리 콘텐츠 비즈니스의 핵심은 결국 양질의 원천 IP에서 비롯되는 만큼, 시장참여자들은 탄탄한 밸류체인 구축을 위해 노력을 경주하는 모습이 이어질 것으로 생각됩니다.

(5) 영업의 개황

당사의 스토리 콘텐츠는 '카카오엔터테인먼트'와 '카카오픽코마'를 축으로하여 전개되고 있습니다.

우선 카카오엔터테인먼트는 1만개가 넘는 국내 최대 수준의 '오리지널 IP' 풀을 보유하고 있고, 다양한 콘텐츠 영역에서 콘텐츠를 기획, 제작할 수 있는 역량을 내재화하고 있습니다. 이러한 차별적 강점을 바탕으로 오리지널 웹툰 IP를 레버리시한 다양한 2차 제작 IP 또한 활발히 공개하고 있습니다.

일본을 주무대로 하는 '카카오픽코마'는 2024년 연간 거래액이 1,000억엔을 다시 한번 돌파했고 일본 내 전체 앱 매출에서 2년 연속으로 1위를 기록하면서, 심화되고 있는 경쟁 환경 속에서도 플랫폼 경쟁력을 유지하고 있습니다. 현재에도 픽코마가 독점적으로 공급하는 웹툰부터 현지 출판사의 작품, 자체 스튜디오를 통해 제작한 작품까지 다양하게 확대되는 모습이 관찰되고 있습니다. 픽코마를 방문해서 콘텐츠를 즐기고, 과금 이용자로서까지 전환될 수 있는 플랫폼 구조가 잘 구축되어 있는 만큼, 높은 리텐션과 과금전환율을 유지해나가면서 견조한 성장을 이어갈 수 있을 것으로 기대합니다.

[핀테크 부문]

(1) 산업의 특성

핀테크(Fintech)는 금융(finance)과 기술(technology)의 합성어로, 금융상품 및 서비스에 인공지능, 블록체인, 클라우드, 데이터 처리 기술 등 첨단 IT 기술이 접목되어 일어나는 금융 및 산업 전반의 변화를 통칭합니다. 또한, 관련 소프트웨어나 솔루션, 위험관리, 포트폴리오 재구성, 성과관리, 시스템 통합 등 금융 시스템의 전반을 혁신하는 기술도 넓은 의미에서 핀테크의 일부라고 볼 수 있습니다.

핀테크는 기존 금융서비스 대비 우수한 기술력을 바탕으로 높은 편의성과 차별화 및 고도화된 개인화 서비스를 제공하고 있으며, 금융소비자와 금융산업 전반에 걸친 디지털화를 주도하고 있습니다.

1990년대 이후 개인컴퓨터(PC)가 대중적으로 보급되며 핀테크라는 개념이 등장했고, 기존 금융회사들은 새로운 IT 기술을 도입하여 보다 효율적인 금융서비스를 제공하기 시작했습니다. 2000년대 중반 이후에는 창구를 통한 금융기관 거래 비율이 하락하고 인터넷 기반의 금융서비스 이용이 가파르게 증가하였으며, 이후 시간과 공간의 제약을 받지 않고 언제 어디서나 접근 가능한 모바일 스마트 기기가 대중적으로 보급되기 시작하면서 모바일 기반 핀테크에 의한 금융 혁신은 급속도로 전개되었습니다.

(2) 산업의 성장성

국내 핀테크 산업은 정부의 규제개혁과 핀테크 활성화 정책에 힘입어 가파르게 성장하고 있습니다. 전세계적으로는 EU의 PSD2, 국내의 데이터3법(개인정보보호법, 신용정보법, 정보통신망법) 개정안 등 금융정보 공유 확대를 강제하는 법제도가 시행됨에 따라 핀테크(테크핀) 산업이 본격적으로 성장할 수 있는 환경이 조성되고 있습니다. 개인 정보의 상업적 활용이 가능해짐에 따라 많은 스타트업과 대기업들이 공공 빅데이터 활용을 통한 다양한 금융서비스 모델을 개발 중이며, IT기업들과 금융사들의 M&A 및 기술 제휴의 확대로 핀테크 산업의 성장은 보다 가속화될 것으로 전망됩니다.

이러한 제도적 변화에 따라 연관산업의 시장 규모는 가파르게 성장하고 있으며, 이는 간편결제 시장의 시장규모 변화 추이를 통해 파악 가능합니다. 한국은행 조사 자료에 의하면 2024년 기준 연간 전자금융업자 간편결제 거래금액은 176.2조원으로 전년대비 13% 성장하였습니다. 제도 변화에 기반한 간편결제 산업은 향후 지속적으로 성장할 것으로 예견되며, '마이데이터 산업' 등의 도입으로 자산관리, 대출, 보험 등 국내 핀테크 산업의 영역과 규모는 지속적으로 확대되고 있습니다.

한편, 선불업자에 대한 이용자자금 보호조치의 강화, 금융소비자보호법 제개정 등 관련 법령의 정비를 기반으로 금융상품 및 서비스 공급자 의무가 강화됨에 따라 핀테크 업체들은 이에 부합하는 안전하고 편리한 서비스 제공을 위해 만전의 노력을 기울이고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

금융업은 대체로 실물 경기, 글로벌 금융환경은 물론 정치, 사회 등 다양한 외부 환경 변화에 민감하게 반응하는 업종으로, 일반경기변동과의 상관관계가 다소 높은 편에 속합니다. 따라서, 금융업을 기반으로 하는 핀테크 사업 역시 일반경기수준의 영향을 받을 수 있으나 핀테크 사업은 전체 소득 및 소비 수준보다는 전자상거래 소비 등 온라인 및 비현금 결제 수준의 영향을 더 크게 받고 있습니다. 현재 대한민국을 포함한 글로벌 경제의 패러다임이 '디지털 경제'로 전환되고 있는 만큼 온라인 결제 및 송금 거래액은 일반경기수준의 상승 또는 하강에도 불구하고 비약적으로 증가하고 있습니다. 즉, 일반 경기변동으로 인하여 전체 민간 소득 및 소비 수준이 하락한다 가정해도 이를 상쇄할 만큼 디지털 경제 시장이 고속성장 중이므로 핀테크 산업에 미치는 영향은 제한적일 것으로 판단하고 있습니다.

카카오페이는 민간 소비자 금융 생활 전반에 걸친 상품 및 서비스를 제공하는 포괄적인 사업 구조를 갖추고 있기 때문에 계절적 요인에 따른 영향을 크게 받지 않습니다. 다만, 결제 사업 부문이 아직까지는 수익에 있어 큰 비중을 차지하고 있기 때문에, 민간 소비가 집중되는 설/추석 등 연휴 시기, 연말, 학기 초 등에 거래액 및 매출이 보다 더 증가하는 경향이 있지만, 그 편차는 크지 않습니다.

카카오페이는 2021년 9월 금융소비자보호법상 대출성상품 판매대리중개업자(온라인 대출 모집법인) 등록을 통해 대출상품 중개에 관한 라이선스 기반으로 금융 서비스 내 다양한 대출 상품을 중개하고 있습니다. 대출 중개 서비스의 경우, 정부 당국의 가계대출 관리방향 등 규제 상황과 금리 수준에 따라 그 규모가 영향을 받는 경향이 있습니다.

(4) 경쟁환경

정부의 규제개혁과 핀테크 활성화 정책에 힘입어 국내 핀테크 산업은 급속히 성장하고 있으며, 시장 규모의 성장에 따라 시장 참여자 또한 빠른 속도로 증가하였습니다. 시장 경쟁에서 우위를 점하기 위해서는 최우선적으로 많은 수의 이용자 수 확보가 중요합니다. 충분한 이용자 기반을 확보한 핀테크 기업은 대규모 데이터 분석을 통해 새로운 이용자 맞춤형 서비스 기획 역량이 있어 경쟁사 대비 경쟁우위를 보유할 수 있습니다. 따라서, 이용자 수 확대를 위해 보다 편리하고 저렴한 금융 서비스를 사용하고자 하는 이용자의 욕구를 충족시키는 플랫폼 구축이 필연적입니다.

이를 위해서는 이용자에게 기존 금융기관 대비 차별적인 서비스 및 상품을 제공하고, 이를 통해 모든 플랫폼 이용자가 플랫폼을 사용하며 이득을 보는 구조를 구축하는 것이 중요합니다. 기존의 전통적인 금융회사, 온/오프라인 판매 업자 등 기업 고객은 핀테크 플랫폼을 이용함으로써 기존 사업을 발전 가능하게 하며, 개인 이용자는 기존 보다 편리한 금융 생활을 향유할 수 있게 함으로써 이용자가 지속적으로 플랫폼을 이용하게 하는 것이 중요합니다. 차별화된 서비스 및 상품을 제공하는 것에 더불어 이용자에게 원활한 이용자 경험(User Experience)과 우수한 이용자 인터페이스를 제공하는 것은 이용자를 확보하고 그들의 참여도를 상승시키는데 중요한 요소로 작용합니다. 여기에는 기능을 찾기 편하고, 이용함에 있어 복잡하지 않은 인터페이스를 구성하는 것 뿐만 아니라 이용자가 안전한 금융 생활을 영위할 수 있도록하는 보안기술이 포함됩니다. 전자금융 서비스 확산과 시장규모 증대가 예상되는 환경 하에서 기술력 강화를 위한 연구개발과 인적자본 투자를 지속적으로 수행하는 핀테크 업체는 타 업체 대비 경쟁우위를 점할 수 있어, 선점 효과를 통해 지속적인 신규 시장 개척이 가능할 것으로 예상됩니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

당사가 운영하는 국내 대표 메신저 카카오톡과 인터넷 포털 사이트 다음(Daum)을 비롯해 종속회사는 모바일·인터넷 기반의 모빌리티, 금융, 게임, 음악, 스토리IP를 주축으로 사업을 전개하고 있습니다. 연결기준 사업부문은 매출의 성격에 따라 플랫폼 부문과 콘텐츠 부문으로 구분할 수 있습니다.

먼저 플랫폼 부문은 1) 카카오톡이라는 전국민에 도달 가능한 플랫폼을 기반으로 광고, 커머스 관련한 다양한 비즈니스 톨을 제공하면서 파트너들의 성장을 지원하는 특비즈, 2) 다음(Daum)포털의 사용자와 트래픽을 기반으로 창출되는 온라인 광고 부문이 주영역인 포털비즈와 3) 카카오페이, 카카오톡모빌리티를 비롯한 연결종속회사들이 전개하는 플랫폼 기타 부문으로 구성되어 있습니다.

이어서 콘텐츠 부문은 1) 카카오게임즈가 PC/콘솔 플랫폼 확장과 모바일 게임의 장르다변화를 통한 글로벌 시장 진출, 자체 개발 게임을 위해 지속적으로 노력하고 있는 게임콘텐츠, 2) 카카오엔터테인먼트와 에스엠엔터테인먼트가 진행하는 글로벌 K-pop 아티스트를 양성하고 음악 기반의 다양한 콘텐츠를 제작 및 음악플랫폼 멜론(Melon)을 영위하는 뮤직 콘텐츠, 3) 카카오픽코마와 카카오엔터테인먼트에서 경쟁력 있는 스토리IP를 발굴하고 국내외 콘텐츠 시장에서 이용자 저변을 키워가고 있는 스토리콘텐츠, 그리고 4) 카카오엔터테인먼트의 아티스트IP를 활용한 매니지먼트 사업 및 영상콘텐츠 제작 사업을 펼치고 있는 미디어콘텐츠로 구성되어 있습니다.

당사의 핵심자산인 카카오톡은 '사람을 이해하는 기술로 필요한 미래를 더 가깝게 만듭니다.'라는 카카오의 존재이유 아래, 전국민의 관계를 연결하는 강력한 메신저 플랫폼으로 성장해 이어왔으며, 카카오톡만이 구현할 수 있는 관계의 연결을 기반으로 비즈니스 메시지나 선물하기와 같은 독보적인 비즈니스 모델을 발전시켜 왔습니다.

먼저 플랫폼 부문의 특비즈(광고)는 금융, 커머스, 패션을 포함한 다양한 업종에서의 광고주가 증가하며 꾸준히 성장하고 있는 비즈니스 메시지와 이용자의 견조한 수요에 따른 특채널

친구 수 증가를 통해 매출을 지속적으로 증가시키고 있습니다. 특비즈(커머스)는 글로벌 하이엔드 브랜드를 렉스탑에 입점시키며 프리미엄 라인업을 강화해왔고, 이에 따른 객단가 증가 및 자기구매 거래액 확대에 안정적인 성장을 이어나가고 있습니다.

또한 시장을 선도하는 혁신적인 서비스를 통해 다양한 이용자 접점을 형성하고 양질의 트래픽을 축적해 온 플랫폼 기타 부문 역시, 더욱 규모감 있는 매출을 만들어가고 있습니다. 카카오페이는 결제 사업의 탄탄한 시장 지위를 기반으로 카카오페이 플랫폼을 통해 공동체 내외부의 제휴사와의 협력을 바탕으로 대출비교 서비스 및 투자, 보험에 대한 플랫폼 서비스 등 서비스 사업으로 금융플랫폼 사업 영역을 확장하고 있습니다. 또한 카카오모빌리티는 '카카오 T' 앱 등을 통해 1) 택시, 육상 교통, 항공 등을 포함한 MaaS 시장, 2) 대리, 퀵서비스 등 중개 용역 서비스를 제공하는 Agent 시장, 3) 주차, 세차, 정비 등 차량을 소유한 사용자를 대상으로 한 Car Owner Service 시장 등에 진출해 있습니다.

이어, 콘텐츠 부문의 게임콘텐츠는 다양한 라인업에 대한 안정적인 서비스를 이어가는 한편 PC/콘솔 플랫폼과 글로벌 시장으로 서비스 영역을 확장하며 영업수익의 성장을 위해 노력하고 있습니다. 뮤직 부문에서는 소속 아티스트들의 활동 및 신규 아티스트 런칭을 활발히 진행하고 있습니다. 스토리 부문 또한 카카오엔터테인먼트와 카카오픽코마간의 시너지가 한층 강화되면서 전세계 다양한 이용자들에게 몰입도 높은 콘텐츠 경험을 제공하고 있습니다.

(나) 공시대상 사업부문의 구분

사업부문 구분	주요 서비스	주요사업
특비즈	카카오톡, 선물하기	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업, 전자상거래 소매 중개업
포털비즈	다음(Daum) 등	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업
플랫폼 기타	카카오T(모빌리티), 카카오페이	그외 기타 정보 서비스업, 기타 금융 지원 서비스업, 증권 및 선물 중개업, 시스템·응용 소프트웨어 개발 및 공급업
게임	모바일 및 PC게임	게임 소프트웨어 개발 및 공급업
뮤직	멜론(Melon), 음반, 음원, MD 등	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업
스토리	픽코마, 카카오헐툰, 카카오페이지	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업
미디어	영상제작 등	포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업

(2) 시장점유율

1) 커뮤니케이션 및 포털

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율을 살펴보면, 2025년 12월 기준 카카오톡 서비스의 체류시간으로 산정한 시장점유율은 97%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.(출처: 코리안클릭)

참고: 모바일 메신저 상위 5위 내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출하였습니다.

다음 포털(Daum)은 2025년 12월 기준으로 월 1,752만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색 쿼리 점유율은 2025년 12월 기준으로 5%를 기록하였습니다.(출처: 코리안클릭)

2) 음원서비스

온라인 음원 서비스 시장에서 2025년 12월 기준 순방문자로 산출한 멜론의 시장점유율은 약 31%입니다.(출처: 센서타워)

참고: 온라인 음원서비스 상위 6위 내 포함되는 서비스별 순이용자를 각 서비스의 순이용자의 합계로 나누어 산출하였습니다.

3) 간편결제서비스

결제 서비스의 경우 결제대금을 기반으로 시장규모의 산출이 가능하며, 카카오페이는 차별화된 경험 및 기술력을 바탕으로 시장 내 지위를 강화해나가고 있습니다.

[거래금액 기준 국내 간편 결제서비스 시장점유율]

(단위: 조원, %)

구분	2022년		2023년		2024년	
	거래금액	시장점유율	거래금액	시장점유율	거래금액	시장점유율
카카오페이	27.2	19.6	32.0	20.5	38.5	21.8
기타	111.5	80.4	124.1	79.5	137.7	78.2
전체	138.7	100.0	156.1	100.0	176.2	100.0

출처: 한국은행 2024년 자료를 기반으로 작성. 카카오페이는 당사 자료

주) 한국은행 [2024년중 전자지급서비스 이용 현황 - 간편결제 서비스 이용 현황] 상 전자금융업자 거래금액을 전체 시장으로 산정한 시장점유율

(3) 시장의 특성

- 1. 사업의 개요 중 가. 업계의 현황을 참고 바랍니다.

(4) 신규사업 등의 내용 및 전망

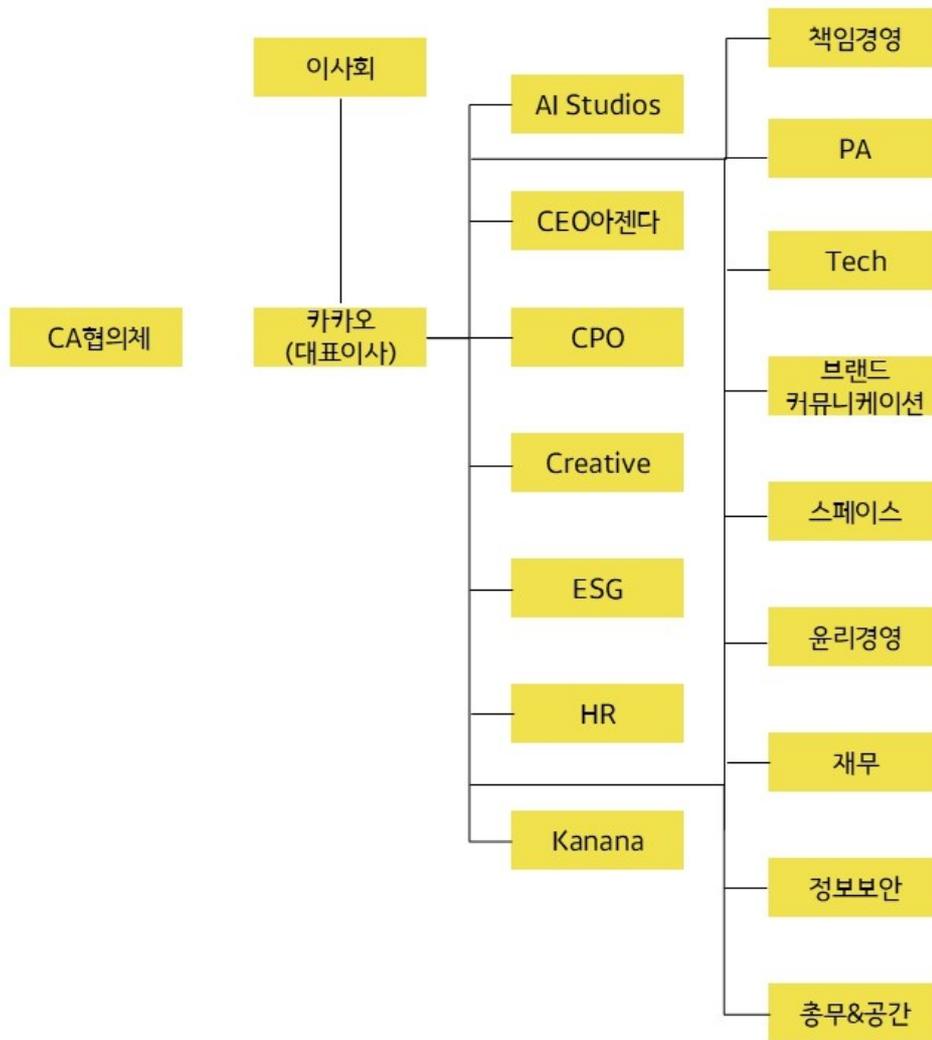
당사는 중장기 성장의 핵심 축으로 정의한 AI 사업 영역에서 이용자에게 새로운 가치를 제공하기 위해 지속적인 투자를 이어가고 있습니다.

올 한 해에는 두 개의 핵심 서비스인 'ChatGPT for Kakao'와 '카나나인톡'을 중심으로 이용자 기반을 확대하고, 반복 사용을 유도하여 카카오톡 플랫폼 내 AI 트래픽을 새로운 성장 동력으로 자리매김하고자 합니다.

먼저 'ChatGPT for Kakao'는 런칭 직후 약 200만 명이었던 가입자 수가 현재 800만 명 수준까지 확대되며 의미 있는 초기 성과를 나타내고 있습니다. 향후 카카오톡 메신저 환경 내에서 보다 자연스럽게 활용될 수 있도록 다양한 서비스 접점을 확대하고, 이용자 효용이 높은 AI 사용 맥락을 지속적으로 발굴하여 이용자 기반을 더욱 공고히 해나갈 계획입니다.

'카나나인톡'은 지난해부터 소규모 이용자를 대상으로 CBT를 진행해오며 온디바이스 AI 기반 서비스의 가능성을 확인하였습니다. 2026년 2월 초 기준 CBT 이용자의 약 70%가 지속적으로 서비스를 이용하고 있어 높은 수준의 리텐션을 유지하고 있습니다. 서비스의 가능성을 확인한 만큼, 1분기 중 CBT를 종료하고 안드로이드 및 iOS 환경에서 정식 출시할 예정이며, 출시 이후에는 핵심 기능 고도화와 서비스 접근 경로 확대를 통해 이용자 규모를 단계적으로 확대해 나가고자 합니다. 아울러 이용자의 의도를 대화 맥락에서 이해할 수 있는 온디바이스 AI의 강점을 적극 활용하여 카카오톡 생태계 내 다양한 AI 서비스 및 기능을 연계·확장하고, 플랫폼 경쟁력을 강화해 나갈 계획입니다.

(5) 조직도



2. 주주총회 목적사항별 기재사항

□ 재무제표의 승인

제1호 의안: 제31기(2025.1.1~2025.12.31) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 (이익잉여금처분계산서(안) 포함, 현금배당: 1주당 배당금 75원)

가. 해당 사업연도의 영업상황의 개요

- Ⅲ.경영참고사항의 1. 사업의 개요를 참조하여 주시기 바랍니다.

나. 해당 사업연도의 대차대조표(재무상태표) · 손익계산서(포괄손익계산서) · 이익잉여금처분계산서(안) 또는 결손금처리계산서(안)

주주환원 정책에 대한 투자자의 예측 가능성을 제고하고 일관성 있는 주주환원의 이행을 위하여, 중장기 주주환원 정책을 수립하여 운영하고 있습니다.
회사는 합리적인 자본배분 원칙 아래서 이익 성장과 주주환원이 균형을 이룰 수 있도록 지속적으로 고도화해 나갈 계획입니다.

<중장기 주주환원 정책>	
1. 주주환원 기간:	3개년(2024년 사업연도 ~ 2026년 사업연도)
2. 주주환원 재원 규모 :	- 연간 별도기준 조정 잉여현금흐름(FCF)의 20~35%를 주주환원
3. 주주환원 방법 :	배당, 자기주식 취득 및 소각
① 현금배당 :	별도 조정 FCF의 7% 이상 (단, 전년도 주당배당금 이상을 유지)
② 자기주식 취득 및 소각 :	잔여 주주환원 재원

2026년 2월 11일 이사회를 통해 주당 배당금을 전년도 주당 68원(배당총액 약 299억원) 대비 10% 확대된 주당 75원(배당총액 약 330억원)으로 결의하였으며, 향후 주주총회를 통해서 확정될 예정입니다.

참고로, 당기 연결·별도재무제표는 감사 전 연결·별도재무제표로, 공시서류 제출일 현재 회계 감사인의 감사가 완료되지 않아 관련 내용은 회계 감사과정에서 변동될 수 있습니다. 외부감사인의 감사의견을 포함한 최종 연결·별도재무제표는 향후 전자공시시스템 (<http://dart.fss.or.kr>)에 공시예정인 당사의 연결·별도 감사보고서를 참조하여 주시기 바랍니다.

1) 연결 재무제표

- 연결 재무상태표(연결 대차대조표)

연 결 재 무 상 태 표

제 31 기 2025년 12월 31일 현재

제 30 기 2024년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

(단위 : 원)

과 목	제 31 기 (당) 기말		제 30 기 (전) 기말	
자 산				
I. 유동자산		12,378,724,494,961		10,721,670,330,953
현금및현금성자산	6,373,784,263,399		6,169,765,509,848	
예치금	444,180,274,552		181,464,360,882	
단기금융상품	1,959,571,956,511		1,431,649,205,537	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,384,195,302,619		954,707,653,461	
상각후원가 금융자산	173,572,048,270		95,460,022,700	
파생상품자산	76,132,110		671,904,877	
매출채권	568,287,069,127		548,689,364,993	
기타유동금융자산	907,741,916,379		778,285,442,240	
재고자산	76,540,621,667		81,053,448,196	

기타유동자산	484,615,675,635		447,858,398,319	
보험계약자산	374,719,412		178,000,370	
매각예정자산	5,784,515,280		31,887,019,530	
II. 비유동자산		15,419,807,958,482		15,051,357,973,509
장기금융상품	16,419,291,972		12,653,221,789	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	422,715,086,754		410,759,053,315	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,795,205,718,892		2,148,995,644,680	
비유동상각후원가금융자산	35,078,324,229		-	
관계기업 및 공동기업 투자	2,517,229,611,656		2,923,068,199,665	
비유동파생상품자산	59,039,936,932		8,553,526,366	
기타비유동금융자산	267,301,113,911		280,355,663,406	
유형자산	1,557,677,794,174		1,362,520,139,078	
무형자산	5,226,154,198,675		5,170,741,914,165	
투자부동산	122,206,717,535		112,976,824,567	
사용권자산	1,509,036,220,997		1,780,933,541,463	
순확정급여자산	67,652,720,090		49,515,247,089	
기타비유동자산	305,407,113,848		280,840,722,607	
비유동보험계약자산	2,915,590,563		737,179,071	
이연법인세자산	515,768,518,254		508,707,096,248	
자산 총계		27,798,532,453,443		25,773,028,304,462
부 채				
I. 유동부채		8,780,500,665,870		8,545,228,313,494
매입채무및기타채무	2,167,683,662,475		1,903,374,408,314	
단기차입금	1,144,217,904,147		1,887,236,311,440	
예수부채	2,285,858,619,566		1,624,683,556,390	
기타유동금융부채	1,613,454,160,190		1,658,684,423,707	
기타유동부채	939,495,172,796		854,949,599,236	
미지급법인세	211,477,115,501		107,444,879,836	
충당부채	27,015,590,376		33,851,655,114	
파생상품부채	41,919,437,474		126,363,992,442	
단기리스부채	331,295,499,817		325,418,910,027	
보험계약부채	17,095,461,337		7,344,370,807	
매각예정부채	988,042,191		15,876,206,181	
II. 비유동부채		3,782,509,018,000		3,284,905,831,231
비유동매입채무및기타채무	5,967,718,430		7,472,259,068	
장기차입금	990,548,440,314		327,869,949,985	
비유동충당부채	77,232,030,673		79,583,816,800	
장기리스부채	1,559,477,228,444		1,802,511,558,781	
순확정급여부채	24,925,017,944		31,731,335,380	
기타장기종업원급여부채	87,998,123,801		77,468,099,183	
이연법인세부채	772,225,215,163		727,310,874,246	
기타비유동금융부채	237,469,939,550		213,165,384,445	
기타비유동부채	25,500,854,847		17,131,631,160	
비유동보험계약부채	1,164,448,834		660,922,183	
부채 총계		12,563,009,683,870		11,830,134,144,725
자 본				

지배기업 소유주지분		11,287,423,223,886		10,141,299,899,346
I. 자본금	44,299,522,000		44,416,211,700	
II. 자본잉여금	8,803,321,034,390		8,911,043,004,019	
III. 자본조정	(82,389,035,022)		(34,079,062,947)	
IV. 기타포괄손익누계액	(171,683,223,724)		(723,578,716,828)	
V. 이익잉여금	2,693,874,926,242		1,943,498,463,402	
비지배지분		3,948,099,545,687		3,801,594,260,391
자본 총계		15,235,522,769,573		13,942,894,159,737
부채 및 자본 총계		27,798,532,453,443		25,773,028,304,462

- 연결 손익계산서(포괄손익계산서)

연 결 포 괄 손 익 계 산 서

제 31 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 30 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

(단위 : 원)

과 목	제 31 (당) 기	제 30 (전) 기
I. 영업수익	8,099,147,815,086	7,864,033,326,475
II. 영업비용	7,367,111,279,702	7,368,755,569,122
III. 영업이익	732,036,535,384	495,277,757,353
IV. 기타수익	313,825,068,021	172,643,887,443
V. 기타비용	510,215,102,138	711,984,344,677
VI. 금융수익	391,757,011,154	405,184,959,573
이자수익	181,593,253,876	205,824,741,401
기타금융수익	210,163,757,278	199,360,218,172
VII. 금융비용	385,049,032,724	367,897,870,672
VIII. 지분법이익	153,884,989,530	147,351,448,554
IX. 지분법손실	63,885,238,674	90,910,393,063
X. 법인세비용차감전순이익(손실)	632,354,230,553	49,665,444,511
XI. 법인세비용	97,763,443,689	160,485,644,522
XII. 계속영업당기순이익	534,590,786,864	(110,820,200,011)
XIII. 중단영업당기순이익	(8,875,404,957)	(51,050,367,160)
XIV. 당기순이익	525,715,381,907	(161,870,567,171)
지배기업 소유주지분	500,829,099,513	55,277,416,537
- 계속영업당기순이익	509,704,504,470	106,327,783,697
- 중단영업당기순이익	(8,875,404,957)	(51,050,367,160)
비지배지분	24,886,282,394	(217,147,983,708)
- 계속영업당기순이익	24,886,282,394	(217,147,983,708)
- 중단영업당기순이익	-	-
XV. 기타포괄손익	791,148,124,236	359,155,946,191
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목		
- 순확정급여부채의 재측정요소	(1,129,180,556)	(28,433,986,475)
- 기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익	857,072,748,942	350,310,098,769
- 지분법자본변동	(7,015,654,104)	23,634,544,155
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목		

- (부의)지분법자본변동	(722,081,985)	8,695,352,916
- 해외사업환산손익	(57,052,636,046)	4,964,373,171
- 기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	(5,072,015)	(14,436,345)
XVI. 당기총포괄손익	1,316,863,506,143	197,285,379,020
지배기업 소유주지분	1,334,918,443,687	387,288,981,100
비지배지분	(18,054,937,544)	(190,003,602,080)
XVII. 주당손익		
기본주당순이익(손실)		
- 계속영업 기본주당순이익	1,160원/주	242원/주
- 중단영업 기본주당순이익	(-)20원/주	(-)116원/주
희석주당순이익(손실)		
- 계속영업 희석주당순이익	1,155원/주	208원/주
- 중단영업 희석주당순이익	(-)20원/주	(-)115원/주

- 연결 자본변동표

연 결 자 본 변 동 표

제 31 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 30 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

(단위 : 원)

구분	지배기업소유주귀속분						비지배지분	합계
	보통주자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	합계		
2024.01.01 (전기초)	44,534,987,800	8,839,891,458,553	7,570,509,039	(1,050,414,631,829)	1,922,136,928,615	9,763,719,252,178	4,094,879,971,948	13,858,599,224,126
I. 총포괄손익								
당기순손익	-	-	-	-	55,277,416,537	55,277,416,537	(217,147,983,708)	(161,870,567,171)
해외사업환산손익	-	-	-	20,178,424,940	-	20,178,424,940	(15,214,051,769)	4,964,373,171
지분법자본변동	-	-	-	24,042,252,865	183,611,742	24,225,864,607	8,104,032,464	32,329,897,071
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익	-	-	-	306,428,800,343	-	306,428,800,343	43,881,298,426	350,310,098,769
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익 재분류	-	-	-	(5,035,738,033)	5,035,738,033	-	-	-
기타포괄손익-보험계약자산 (부채) 순금융손익	-	-	-	(6,689,171)	-	(6,689,171)	(7,747,174)	(14,436,345)
종업원급여채측정요소	-	-	-	(18,814,836,156)	-	(18,814,836,156)	(9,619,150,319)	(28,433,986,475)
종업원급여채측정요소 재분류	-	-	-	43,700,213	(43,700,213)	-	-	-
총포괄손익 총액	-	-	-	326,835,915,001	60,453,066,099	387,288,981,100	(190,003,602,080)	197,285,379,020
II. 소유주와의거래								
주식선택권의행사	77,873,500	43,170,898,590	(22,292,070,785)	-	-	20,956,701,305	10,903,604,068	31,860,305,373
주식선택권 관련 자본조정	-	(8,231,542,522)	-	-	-	(8,231,542,522)	(3,388,120,103)	(11,619,662,625)
주식보상비용	-	-	29,608,249,199	-	-	29,608,249,199	42,415,451,616	72,023,700,815
자기주식의 소각	(196,649,600)	49,162,400,000	(48,965,750,400)	-	-	-	-	-
현금배당	-	-	-	-	(26,749,498,143)	(26,749,498,143)	(16,725,145,200)	(43,474,643,343)
자본변동효과	-	(12,950,210,602)	-	-	(12,342,033,169)	(25,292,243,771)	(65,599,779,323)	(90,892,023,094)
연결범위의 변동	-	-	-	-	-	-	(70,888,120,535)	(70,888,120,535)
소유주와의거래 총액	(118,776,100)	71,151,545,466	(41,649,571,986)	-	(39,091,531,312)	(9,708,333,932)	(103,282,109,477)	(112,990,443,409)
2024.12.31 (전기말)	44,416,211,700	8,911,043,004,019	(34,079,062,947)	(723,578,716,828)	1,943,498,463,402	10,141,299,899,346	3,801,594,260,391	13,942,894,159,737
2025.01.01 (당기초)	44,416,211,700	8,911,043,004,019	(34,079,062,947)	(723,578,716,828)	1,943,498,463,402	10,141,299,899,346	3,801,594,260,391	13,942,894,159,737
I. 총포괄손익								
당기순손익	-	-	-	-	500,829,099,513	500,829,099,513	24,886,282,394	525,715,381,907
해외사업환산손익	-	-	-	(28,406,045,069)	-	(28,406,045,069)	(28,646,590,977)	(57,052,636,046)

지분법자본변동	-	-	-	(24,617,752,166)	11,503,997,445	(13,113,754,721)	5,376,018,632	(7,737,736,089)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익	-	-	-	877,955,365,181	-	877,955,365,181	(20,882,616,239)	857,072,748,942
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가손익 재분류	-	-	-	(271,582,839,005)	271,582,839,005	-	-	-
기타포괄손익-보험계약자산 (부채) 손금융손익	-	-	-	(2,314,372)	-	(2,314,372)	(2,757,643)	(5,072,015)
종업원급여채측정요소	-	-	-	(2,284,112,767)	(59,794,078)	(2,343,906,845)	1,214,726,289	(1,129,180,556)
종업원급여채측정요소 재분류	-	-	-	833,191,302	(833,191,302)	-	-	-
총포괄손익 총액	-	-	-	551,895,493,104	783,022,950,583	1,334,918,443,687	(18,054,937,544)	1,316,863,506,143
II. 소유주와의거래								
주식선택권의행사	103,574,700	51,068,626,104	(19,023,193,748)	-	-	32,149,007,056	11,702,023,686	43,851,030,742
주식선택권 관련 자본조정	-	5,665,359,849	-	-	-	5,665,359,849	(972,336,839)	4,693,023,010
주식보상비용	-	-	25,563,985,753	-	-	25,563,985,753	12,065,725,096	37,629,710,849
자기주식의 소각	(220,264,400)	55,066,100,000	(54,850,764,080)	-	-	(4,928,480)	-	(4,928,480)
현금배당	-	-	-	-	(29,856,669,220)	(29,856,669,220)	(5,653,565,300)	(35,510,234,520)
지분변동효과	-	(219,522,055,582)	-	-	(2,789,818,523)	(222,311,874,105)	(28,013,440,886)	(250,325,314,991)
연결범위의 변동	-	-	-	-	-	-	175,431,817,083	175,431,817,083
소유주와의거래 총액	(116,689,700)	(107,721,969,629)	(48,309,972,075)	-	(32,646,487,743)	(188,795,119,147)	164,560,222,840	(24,234,896,307)
2025.12.31 (당기말)	44,299,522,000	8,803,321,034,390	(82,389,035,022)	(171,683,223,724)	2,693,874,926,242	11,287,423,223,886	3,948,099,545,687	15,235,522,769,573

- 연결 현금흐름표

연결 현금흐름표

제 31 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 30 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

(단위 : 원)

구 분	제 31 (당)기	제 30 (전기)
I. 영업활동으로 인한 현금흐름		1,399,331,984,369
영업으로부터 창출된 현금흐름	1,517,626,866,673	1,454,888,977,643
이자의 수취	196,785,111,123	206,062,961,613
이자의 지급	(180,403,102,717)	(202,286,465,802)
배당금 수입	108,497,314,113	70,004,432,930
법인세 납부	(243,174,204,823)	(278,210,900,052)
II. 투자활동으로 인한 현금흐름		(476,588,838,051)
단기금융상품의 증감	(473,722,779,416)	247,583,683,908
장기금융상품의 증감	(5,083,358,342)	(576,078,623)
유형자산의 취득	(481,027,554,934)	(379,616,319,229)
유형자산의 처분	26,218,766,425	31,905,797,659
무형자산의 취득	(135,204,140,062)	(126,310,990,038)
무형자산의 처분	33,119,633,694	38,999,218,831
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(570,129,561,694)	(209,066,835,692)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	471,351,714,928	353,249,120,374
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(30,740,643,840)	(268,974)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	444,539,376,186	519,228,000
관계기업 및 공동기업투자의 취득	(60,459,865,388)	(75,086,276,820)
관계기업 및 공동기업투자의 처분	119,867,663,114	73,818,437,147
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(49,339,972,861)	(988,673,928)
종속기업 처분 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	63,796,137,447	23,868,404,835
기타유동금융자산의 증감	14,640,944,295	22,299,721,161

기타비유동금융자산의 증감	(29,844,141,333)		(14,312,713,114)	
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 감소	(1,095,416,000)			
매각예정자산으로 인한 현금흐름	204,242,109,166		34,149,590,483	
기타투자활동으로 인한 현금흐름	(17,717,749,436)		(10,012,301,379)	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름		(704,514,711,700)		(521,317,462,083)
단기차입금의 차입	410,869,671,108		1,441,257,740,162	
단기차입금의 상환	(971,477,994,514)		(1,805,466,335,608)	
장기차입금의 차입	360,382,840,320		225,060,000,000	
장기차입금의 상환	(655,650,000)			
리스부채의 원금 지급	(278,219,640,401)		(250,639,345,129)	
주식선택권의 행사	32,389,412,581		22,812,670,188	
배당금의 지급	(38,946,505,869)		(43,474,643,343)	
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	120,337,633,152		17,518,319,399	
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(337,940,409,185)		(128,246,769,983)	
기타재무활동으로 인한 현금흐름	(1,254,068,892)		(139,097,769)	
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과		(21,092,894,769)		47,893,800,259
V. 현금및현금성자산의 증가		197,135,539,849		787,458,089,109
VII. 매각예정자산집단에 포함된 현금 및 현금성자산		6,883,213,702		(6,883,213,702)
VI. 기초 현금및현금성자산		6,169,765,509,848		5,389,190,634,441
VIII. 기말 현금및현금성자산		6,373,784,263,399		6,169,765,509,848

- 연결 재무제표에 대한 주석

제 31 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 30 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오(이하, "지배기업")는 (주)카카오벤처스 등 147개의 종속기업(이하, 지배기업과 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배기업의 개요

지배기업은 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배기업은 1999년 11월 9일자로 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

지배기업은 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2025년 12월 31일 현재 납입자본금은 44,300백만원입니다.

당기말 현재 지배기업의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	58,968,747	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.5%
국민연금공단	29,149,956	6.6%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	6.0%
기타	281,726,415	63.6%
계	442,495,220	100.0%

나. 종속기업의 현황

(1) 2025년 12월 31일 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

구분	자본금(천원)	업종	소재지	결산월	지분율(%)
㈜카카오벤처스	26,456,165	경영관리업	한국	12월	100.0
카카오청년창업펀드(주2)	300,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	36.7
카카오디지털콘텐츠펀드(주2)	4,081,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	40.4
카카오파일럿제1호펀드	32,300,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	99.1
카카오파일럿제2호펀드	30,420,000	투자 및 경영관리업	한국	12월	98.6
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드	1,480,258	투자 및 경영관리업	한국	12월	95.0
㈜케이엔웍스	1,610,680	서비스운영전문업	한국	12월	100.0
㈜디케이테크인	19,450,000	서비스운영전문업	한국	12월	100.0
㈜서울아레나	20,400,000	부동산업	한국	12월	98.0
㈜링카지랩	345,450	서비스업	한국	12월	100.0
㈜에이엑스지(주1)	3,000,010	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램 개발	한국	12월	100.0
㈜카카오인베스트먼트	7,459,640	경영관리업	한국	12월	100.0
KI SG PTE. LTD. (주5)	3,928,400	경영관리업	싱가폴	12월	100.0
㈜아이브이취(주1,5)	500,000	경영컨설팅	한국	12월	100.0
㈜카카오브이엑스(주48)	22,515,895	소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	100.0
TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.(주13)	577,644	골프시물레이터 판매	중국	12월	100.0
GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD(주13)	574,370	골프시물레이터 판매	중국	12월	100.0
(유)가승개발(주13)	100,000	골프장 개발 및 운영	한국	12월	55.0
FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY(주13)	3,814,898	골프시물레이터 판매	베트남	12월	51.0
Kakao piccoma Corp.	27,673,860	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	91.3
piccoma Kumamoto Corp.(구. DK CORPORAORATION.)(주3)	586,785	광고대행 등	일본	12월	100.0
piccoma Europe(주3)	55,710,333	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	프랑스	12월	100.0
㈜스튜디오원픽(주3)	410,000	응용 소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	100.0
Sherpa Studio Corp.(주3)	190,789	전자출판업	일본	12월	100.0
㈜보이스루(주3)	1,293,771	정보통신업	한국	12월	96.5
Voithru Japan(주4)	47,659	정보통신업	일본	12월	100.0
Kakao G Corp.	64,242,513	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	100.0
PANZEA PTE. LTD.(주20)	150,042,388	소프트웨어개발업	싱가폴	12월	100.0
KRUST UNIVERSE PTE. LTD.(주21)	96,847,830	소프트웨어개발업	싱가폴	12월	100.0
㈜카카오모빌리티	25,522,707	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	57.2
㈜케이엠솔루션(주18)	34,545	서비스	한국	12월	100.0
㈜케이드라이브(주18)	3,020,000	서비스	한국	12월	100.0
㈜티제이파트너스(주18)	762,000	운수업	한국	12월	100.0
㈜케이엠원(주19)	69,000	택시 운송업	한국	12월	100.0
㈜케이엠스리(주19)	80,000	택시 운송업	한국	12월	100.0

㈜케이엠포(주19)	71,000	택시 운송업	한국	12월	100.0
㈜케이엠포이브(주19)	71,000	택시 운송업	한국	12월	100.0
㈜케이엠포식스(주19)	93,000	택시 운송업	한국	12월	100.0
㈜케이엠포세븐(주19)	61,000	택시 운송업	한국	12월	100.0
동고택시㈜(주19)	103,480	택시 운송업	한국	12월	100.0
㈜케이엠포파크(주18)	27,104,940	서비스업	한국	12월	100.0
㈜전국화물마당(주2,18)	50,000	서비스업	한국	12월	49.0
Splyt Group Ltd.(주2,18)	12,956	소프트웨어개발 및 공급업	영국	12월	49.0
Splyt Technologies Ltd.(주49)	1,862	소프트웨어개발 및 공급업	영국	12월	100.0
Splyt Singapore PTE Ltd.(주49)	425,336	소프트웨어개발 및 공급업	싱가포르	12월	100.0
Splyt Malaysia Sdn. Bhd.(주49)	0	소프트웨어개발 및 공급업	말레이시아	12월	100.0
Splyt USA Inc.(주49)	0	소프트웨어개발 및 공급업	미국	12월	100.0
㈜카카오엔터테인먼트	22,163,740	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	66.1
㈜상양씨앤씨(주6)	50,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	100.0
㈜다온크리에이티브(주6)	283,240	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	100.0
PT NEO BAZAR INDONESIA(주7)	12,907,959	소프트웨어개발 및 서비스업	인도네시아	12월	100.0
㈜밀연애니지먼트(주6)	23,695	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	72.7
㈜인타임(주6)	2,510,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	100.0
㈜파괴연구소(주6)	4,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	94.0
㈜케이더블유북스(주6)	101,000	컨텐츠 제작 및 공급	한국	12월	50.5
㈜이담엔터테인먼트(주6)	50,000	연예인애니지먼트	한국	12월	52.5
오오티비㈜(주6)	13,143	일반 영화 및 비디오물 제작업	한국	12월	100.0
메가온스터㈜(주6)	255,865	콘텐츠 제작	한국	12월	94.1
㈜제이와이드컴퍼니(주6)	52,942	연예인애니지먼트	한국	12월	100.0
㈜비에이치엔터테인먼트(주6)	574,075	연예인애니지먼트	한국	12월	100.0
㈜레디엔터테인먼트(주6)	450,000	연예인애니지먼트	한국	12월	100.0
㈜쉴엔터테인먼트(주6)	1,372,145	연예인애니지먼트	한국	12월	100.0
㈜어썬이엔티(주6)	547,450	연예인애니지먼트	한국	12월	100.0
㈜영화사월광(주6)	1,000	영화제작업	한국	12월	81.0
㈜사나이픽처스(주6)	2,000	영화제작업	한국	12월	81.0
㈜브이에이에스티(주6)	50,000	연예인애니지먼트	한국	12월	100.0
㈜안테나(주6)	65,190	연예인애니지먼트	한국	12월	57.9
㈜바람픽처스(주6)	152,410	방송프로그램 제작	한국	12월	100.0
㈜글앤그림미디어(주6)	100,000	드라마 제작사	한국	12월	100.0
㈜스타쉽엔터테인먼트(주6)	64,160	음반제작 및 애니메이션사업	한국	12월	66.2
㈜쇼노트(주16)	324,430	공연기획제작	한국	12월	100.0
KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.(주17)	2,032,305	태국 디지털 콘텐츠 제작 및 공급업	태국	12월	100.0
KAKAO ENTERTAINMENT GLOBAL CORP.(주1,6)	5,809,200	엔터테인먼트	미국	12월	100.0
Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.(주6)	1,080,620	출판및전자출판	태국	12월	100.0
㈜키위바인(주6)	123,571	번역 및 통역서비스업	한국	12월	80.9
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.(주22)	1,079,100	VR 콘텐츠 개발	태국	12월	100.0
STUDIO ORANGE CO.,LTD.(주23)	1,079,100	애니메이션 스튜디오	태국	12월	100.0
TAPAS ENTERTAINMENT, INC.(주6)	34,595,713	출판및전자출판	미국	12월	100.0
Wuxiaworld Limited(주24)	1,745	정보통신업	홍콩	12월	100.0
Wuxiaworld Publishing USA Ltd.(주25)	12,335	정보통신업	미국	12월	100.0
㈜아이앤아이소프트(주6)	1,250,000	동영상 스트리밍 등 IT Biz	한국	12월	100.0
글링크미디어㈜(주6)	30,000	광고대행	한국	12월	100.0
㈜글라인(주6)	20,000	창작 및 예술관련서비스	한국	12월	70.0
㈜돌고래유과단(주6)	100	광고및 영화 비디오물 제작	한국	12월	100.0
㈜스튜디오홀(주6)	100,000	광고 제작 및 대행	한국	12월	100.0
㈜영화사집(주6)	83,950	영화제작	한국	12월	100.0
㈜카카오게임즈(주2)	8,978,691	게임개발 및 서비스업	한국	12월	37.9
Kakao Games Europe B.V.(주8)	1,033,920,632	게임 소프트웨어 개발 및 공급	네덜란드	12월	100.0

Kakao Games Japan Corp.(주8)	2,023,880	게임 소프트웨어 개발 및 공급	일본	12월	100.0
GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.(주12)	1,668,985	게임 소프트웨어 공급	싱가폴	12월	54.9
GLOHOW Co., Ltd.(주14)	342,808	게임 소프트웨어 공급	태국	12월	100.0
Glohow Co., Ltd. Taiwan(주14)	208,645	게임 소프트웨어 공급	대만	12월	100.0
Glohow Joint Stock Company(주14)	60,482	게임 소프트웨어 공급	베트남	12월	80.0
㈜메타보라(주8)	1,790,489	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	57.7
METABORA GAMES - FZCO(주9)	3,807	소프트웨어 디자인	아랍에미리트	12월	100.0
㈜엔글(주8)	205,000	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	한국	12월	51.2
대련은격과기유한공사(주10)	374,060	소프트웨어 기획, 개발 및 공급	중국	12월	100.0
㈜엑스엘게임즈(주8)	4,340,516	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	52.8
㈜라이온하트스튜디오(주8)	37,450,800	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	54.9
㈜오션드라이브스튜디오(주8)	5,319	게임 소프트웨어 개발 및 공급	한국	12월	64.9
OCEAN DRIVE GAMES, INC.(주46)	732,940	게임 소프트웨어 개발 및 공급	미국	12월	100.0
㈜카카오페이(주2)	67,572,575	소프트웨어개발 및 공급업	한국	12월	46.1
케이피보험서비스㈜(주11)	2,113,250	보험대리 및 중개업	한국	12월	98.6
㈜카카오페이증권(주11)	53,833,655	금융업	한국	12월	72.9
㈜카카오페이손해보험(주11)	300,000,000	금융업	한국	12월	100.0
페이민트㈜(주11)	1,712,496	전자지급결제대행업	한국	12월	100.0
㈜카카오엔터프라이즈	52,875,408	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	98.1
㈜엑스투(주15)	100,020	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	12월	100.0
㈜에스엠엔터테인먼트(주2,26)	11,915,451	음반기획, 레코딩사업 및 연예매니지먼트사업	한국	12월	41.5
㈜에스엠컬처엔터테인먼트(주2,26,28)	48,357,310	광고업, 영상 콘텐츠 제작 및 배급,연예 매니지먼트	한국	12월	30.6
㈜하늘을담다(주26,30)	69,984	화장품 제조 및 판매	한국	12월	60.0
㈜키리스트(주2,26,29)	9,828,897	영상 콘텐츠 기획 및 제작, 관련사업,연예 매니지먼트	한국	12월	33.5
㈜에스엠라이프디자인그룹(주2,26,27)	23,374,577	인쇄 제조 및 콘텐츠 유통사업	한국	12월	29.3
㈜모아엘앤비엔터테인먼트(주26,31)	2,600,000	주류수출입업	한국	12월	100.0
㈜에스엠다우블래너(주26,27)	3,800,000	부동산 투자, 개발 컨설팅	한국	12월	100.0
S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.(주26,27)	18,870,780	연예 매니지먼트	미국	12월	100.0
S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC(주26,32)	14,475,960	지주사업	미국	12월	100.0
S.M. INNOVATIVE AMUSEMENT, LLC(주26,33)	5,547,465	부동산 개발	미국	12월	100.0
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT, LLC(주26,33)	1,561,780	부동산 투자 및 레스토랑사업	미국	12월	100.0
CREATIVE SPACE DEVELOPMENT PROPERTY, LLC(주26,33)	4,959,620	부동산 개발	미국	12월	100.0
CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.(주2,26,33)	4,226,800	투자 및 경영관리업	미국	12월	50.0
CREATIVE SPACE INNOVATION, LLC(주26,34)	4,152,831	부동산 투자, 개발 컨설팅	미국	12월	100.0
SMEJ Holdings, INC.(주26,27,50)	556,091	지주사업	일본	12월	100.0
SM ENTERTAINMENT JAPAN Co., Ltd.(주26,35,51)	15,479,503	방송프로그램 공급	일본	12월	66.1
EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.(주26,37)	854,514	모바일 어플리케이션 개발 및 운영	일본	12월	59.5
SMEJ Plus, Inc.(주26,36)	3,972,485	팬클럽기획 및 운영	일본	12월	100.0
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED(주26,27)	1,421,229	국내외 공연사업	홍콩	12월	77.0
㈜드림위더스(주26,38)	100,000	신변보호용역업, 시설경비용역업	한국	12월	100.0
S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.(주26,38)	5,190,602	연예 매니지먼트, 방송프로그램 제작 서비스	중국	12월	100.0
Beyond Live Corporation(주26,39)	3,032,103	음악/이미지/영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	일본	12월	75.7
Beyond Live Japan(주26,40)	106,234	국내외아티스트 초빙,음악/이미지/영상 콘텐츠 등의 인터넷 송신 및 판매	일본	12월	51.0
㈜스튜디오오리얼라이브(주26,27)	10,500,000	메타버스 콘텐츠 제작	한국	12월	100.0
㈜스튜디오로론(주26,41)	266,835	방송프로그램 후반제작, 예능제작	한국	12월	51.0
㈜에스엠컬처파트너스(주26,27)	50,000,000	벤처 투자	한국	12월	100.0
㈜크리에이션뮤직라이츠(주26,27)	33,100,000	팬클럽 기획, 운영	한국	12월	100.0
Kreation Music Rights Europe AB(주26,42)	12,700	저작권 대리중개업	스웨덴	12월	100.0
㈜에스엠유니버스(주26,27)	8,100,000	실용 음악 학원 운영	한국	12월	72.2

카스롱문화전파유한공사(주26,27)	4,580,000	문화 및 엔터테인먼트 중개서비스	중국	12월	100.0
㈜에스엠브랜딩마케팅(주26,27)	3,717,250	지적재산권 라이선스업, 공연시설 운영업, 의류 디자인 및 제조와 도.소매업	한국	12월	84.4
SM LIFESTYLE CO., LTD.(주26,43)	1,781,039	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CAFE운영	베트남	12월	100.0
PT. SMBM INDONESIA CORPORATION(주26,43)	2,366,632	아티스트 IP 활용 MD판매 및 CAFE운영	인도네시아	12월	99.5
Urban Coconut, Inc.(주26,43)	1,866,613	미국지역 앨범 및 MD상품 판매	미국	12월	100.0
SM & Kakao Entertainment America Corp.(구. Kakao Entertainment America Corp.)(주26,27)	2,578,800	공연기획	미국	12월	100.0
MADE IN KOREA MEDIA LIMITED(주26,44)	26	연예 매니지먼트	영국	12월	93.0
Made In Korea Music 1 ltd(주26,45)	4	엔터테인먼트 매니지먼트	영국	12월	100.0
㈜디어유(주2,26,52)	11,869,203	서비스, 소프트웨어 개발 및 공급업	영국	12월	45.1
DEAR U International Inc.(주26,53)	8,409,500	서비스, 소프트웨어 개발 및 공급업	영국	12월	100.0

(주1) 당기 중 신규 설립하였습니다.

(주2) 지분율이 50% 이하이나 연결회사가 실질 지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주3) Kakao piccoma Corp.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 Kakao piccoma Corp.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주4) ㈜보이스루의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜보이스루가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주5) ㈜카카오인베스트먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주6) ㈜카카오엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주7) ㈜카카오엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트와 ㈜카카오인베스트먼트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주8) ㈜카카오게임즈의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오게임즈가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주9) ㈜메타보라의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜메타보라가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주10) ㈜엔글의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 지배회사 및 ㈜엔글이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주11) ㈜카카오페이의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오페이가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주12) Kakao Games Europe B.V.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 Kakao Games Europe B.V.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주13) ㈜카카오브이엑스의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오브이엑스가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주14) GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 GLOHOW HOLDINGS PTE. LTD.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주15) ㈜카카오엔터프라이즈의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터프라이즈가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주16) ㈜스타쉽엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜스타쉽엔터테인먼트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주17) ㈜카카오엔터테인먼트가 보유하고 있는 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트와 STUDIO PHEONIX CO.,LTD., STUDIO ORANGE CO.,LTD.이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주18) ㈜카카오모빌리티의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오모빌리티가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주19) ㈜티제이파트너스의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜티제이파트너스가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주20) Kakao G Corp.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 Kakao G Corp.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주21) PANZEA PTE. LTD.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 PANZEA PTE. LTD.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주22) ㈜카카오엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트와 STUDIO ORANGE CO.,LTD.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주23) ㈜카카오엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜카카오엔터테인먼트와 STUDIO PHEONIX CO.,LTD.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주24) TAPAS ENTERTAINMENT, INC.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 TAPAS ENTERTAINMENT, INC.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주25) Wuxiaworld Limited의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 Wuxiaworld Limited가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주26) 2023년 ㈜에스엠엔터테인먼트와 그 종속기업을 연결회사의 종속기업으로 편입하였으며, 전기 중 공정거래위원회의 기업결합 조건부 승인을 받았습니다.

(주27) ㈜에스엠엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠엔터테인먼트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주28) ㈜에스엠엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠엔터테인먼트와 DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주29) ㈜에스엠엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠엔터테인먼트와 SMEJ Holdings, INC.이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주30) ㈜에스엠컬처엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠컬처엔터테인먼트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주31) ㈜에스엠라이프디자인그룹의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠라이프디자인그룹이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주32) S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주33) S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 S.M. INNOVATIVE HOLDINGS, LLC가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주34) CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 CREATIVE SPACE ENTERTAINMENT, INC.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주35) SMEJ Holdings, INC.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 SMEJ Holdings, INC.와 ㈜키이스트가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주36) SMEJ Holdings, INC.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 SMEJ Holdings, INC.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주37) SM ENTERTAINMENT JAPAN Co., Ltd.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 SM ENTERTAINMENT JAPAN Co., Ltd.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(주38) DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

- (주39) DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED와 SM ENTERTAINMENT JAPAN Co., Ltd.이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주40) Beyond Live Corporation의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 Beyond Live Corporation이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주41) ㈜스튜디오오리얼라이브의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜스튜디오오리얼라이브가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주42) ㈜크리에이션뮤직라이츠의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜크리에이션뮤직라이츠가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주43) ㈜에스엠브랜드마케팅의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠브랜드마케팅이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주44) SM & Kakao Entertainment America Corp.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 SM & Kakao Entertainment America Corp.이 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주44) MADE IN KOREA MEDIA LIMITED의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 MADE IN KOREA MEDIA LIMITED가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주45) ㈜오션드라이브스튜디오의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜오션드라이브스튜디오가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주47) 상기 종속기업 중 일부 종속기업들의 비배지분과의 약정에 따라 해당 종속기업투자주식을 연결회사가 동반매각권 등의 행사 등 약정서에 정한 사항 이외의 제3자에게 양도, 또는 기타의 방법으로 약정에 따른 기간에 처분을 하고자 할 경우 투자자의 사전동의 등을 받도록 되어 있습니다.
- (주48) ㈜아이브이취의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜아이브이취가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주49) Splyt Group Ltd.의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 Splyt Group Ltd.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주50) 당기 중 종속기업 S.M. ENTERTAINMENT JAPAN, Inc.의 사명이 SMEJ Holdings, INC.로 변경되었습니다.
- (주51) 당기 중 종속기업 Stream Media Corporation의 사명이 SM ENTERTAINMENT JAPAN Co., Ltd.로 변경되었습니다.
- (주52) ㈜에스엠엔터테인먼트의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜에스엠엔터테인먼트와 EVERYSING JAPAN Co.,Ltd.가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.
- (주53) ㈜디어유의 종속기업이며 2025년 12월 31일 현재 ㈜디어유가 보유하고 있는 지분율로 표시하였습니다.

(2) 당기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업의 연결편입 사유

기업명	사유
㈜디어유	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
DEAR U International Inc.	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Kakao Entertainment Global corp.	신규설립
KHC Japan Corp.	신규설립
㈜에이엑스지	신규설립
Splyt Group Ltd.	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Splyt Technologies Ltd.	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Splyt Singapore PTE Ltd.	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
Splyt USA Inc.	지배력 획득을 통한 종속기업으로 편입
㈜아이브이취	신규설립

(3) 당기 중 연결에서 제외된 종속기업의 연결제외 사유

기업명	사유
㈜쓰리와이코프레이션	지배력 상실로 인한 연결제외
㈜아이에스티엔터	지배력 상실로 인한 연결제외
㈜빅스트레벨스튜디오	지배력 상실로 인한 연결제외
Bora Ecosystem Fund LP	청산으로 인한 연결제외
KROSS KOMICS INDIA PRIVATE LIMITED	청산으로 인한 연결제외
DK CHINA Co., Ltd.	청산으로 인한 연결제외
㈜케이엠파크앤스페이스	종속기업인 ㈜케이엠파크와 합병으로 연결제외
㈜알에스솔루션즈	종속기업인 ㈜케이엠파크와 합병으로 연결제외
㈜스튜디오에이	종속기업인 ㈜스튜디오오리얼라이브와 합병으로 연결제외
㈜테인스밸리	종속기업인 ㈜카카오브이엑스와 합병으로 연결제외

METABORA SINGAPORE PTE. LTD.	청산으로 인한 연결제외
(주)에스엠스튜디오스	종속기업인 (주)에스엠엔터테인먼트와 합병으로 연결제외
(주)그라운드엑스	종속기업인 (주)디케이테크인과 합병으로 연결제외
(주)비글	종속기업인 (주)카카오브이엑스와 합병으로 연결제외
DREAM MAKER ENTERTAINMENT U.S.A. INC.	청산으로 인한 연결제외
카카오성장나눔게임펀드	청산으로 인한 연결제외
(주)카카오헬스케어	지배력 상실로 인한 연결제외
KHC Japan Corp.	지배력 상실로 인한 연결제외
Kakao Games USA, Inc.	청산으로 인한 연결제외
로고스필름(주)	청산으로 인한 연결제외
(유)캐처스문화산업전문회사	청산으로 인한 연결제외
(주)씨엠엔피	지배력 상실로 인한 연결제외

다. 주요한 종속기업 관련 재무정보 요약

(1) 당기

(단위: 천원)

회사명(주1)	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
(주)카카오페이	3,455,959,227	1,249,791,280	2,206,167,947	685,200,437	65,930,801	66,000,334
(주)카카오엔터테인먼트	2,478,238,227	1,458,385,982	1,019,852,245	1,192,263,002	(48,013,043)	(46,958,981)
(주)카카오게임즈	1,484,587,166	650,112,260	834,474,906	433,572,148	(192,456,858)	(228,325,351)
(주)카카오인베스트먼트	2,782,817,707	407,598,071	2,375,219,636	1,263	29,809,431	722,306,968
(주)카카오모빌리티	1,365,307,277	240,901,728	1,124,405,549	506,629,492	83,362,912	87,345,103
(주)카카오페이증권	2,344,221,804	2,139,660,925	204,560,879	241,984,495	41,038,877	39,661,350
Kakao Games Europe B.V.	771,865,260	463,773,188	308,092,072	567,259	(183,953,825)	(191,523,291)
(주)에스엠엔터테인먼트	999,387,135	355,966,761	643,420,374	812,500,854	123,211,547	123,751,265
Kakao piccoma Corp.	933,637,559	173,550,608	760,086,951	566,740,999	48,930,564	48,490,743
(주)라이온하트스튜디오	509,091,130	93,498,446	415,592,684	85,658,339	19,914,961	19,803,673
(주)카카오브이엑스	273,016,493	44,871,584	228,144,909	22,563,478	17,666,943	14,733,780
SMEJ Holdings, INC.	310,662,499	3,884,000	306,778,499	1,723,810	(462,235)	(878,240)

(주1) 별도 기준 금액입니다.

(2) 전기

(단위: 천원)

회사명(주1)	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
(주)카카오페이	3,360,852,690	1,238,925,019	2,121,927,671	618,855,437	45,190,101	40,445,985
(주)카카오엔터테인먼트	2,577,285,588	1,512,578,973	1,064,706,615	1,245,407,954	(245,694,500)	(249,241,328)
(주)카카오게임즈	1,753,443,926	794,239,465	959,204,461	594,261,926	(95,841,878)	(20,318,929)
(주)카카오인베스트먼트	1,906,913,225	154,000,353	1,752,912,872	2,100	(3,434,837)	232,515,228
(주)카카오모빌리티	1,396,665,357	356,927,424	1,039,737,933	446,499,128	26,775,324	25,127,384
(주)카카오페이증권	1,433,583,581	1,268,684,053	164,899,528	136,360,429	(26,128,876)	(26,818,792)
Kakao Games Europe B.V.	855,687,390	428,393,775	427,293,615	3,105,803	(111,541,407)	(113,969,143)
(주)에스엠엔터테인먼트	857,727,907	328,900,922	528,826,985	662,746,064	60,260,574	58,807,725
Kakao piccoma Corp.	866,044,121	145,885,330	720,158,791	538,252,934	34,954,014	35,111,194

㈜라이온하트스튜디오	463,476,785	67,687,774	395,789,011	91,988,414	42,042,805	41,579,401
㈜카카오브이엑스	300,720,535	84,838,826	215,881,709	124,176,328	(18,437,461)	(18,982,652)
S.M.Entertainment JAPAN,INC.	320,884,127	6,708,250	314,175,877	2,974,227	(30,279,630)	(30,781,029)

(주1) 별도 기준 금액입니다.

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 연결재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 공정가치로 측정되는 현금결제형 주식기준보상을 위한 부채
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 순확정급여자산, 기타장단기종업원급여부채- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

- 중단영업의 표시

(1) 연결회사는 2025년 12월 중 회사의 영업부문 중 일부를 매각하였습니다. 이에 기업회계기준서 제1105호 '매각예정비유동자산과 중단영업'에 따라 관련 영업부문의 세후 중단영업 손익 등을 연결포괄손익계산서에 표시하였고, 비교 표시되는 전기 재무제표도 중단영업과 관련된 부문 정보를 반영하여 재작성하였습니다. 중단영업과 관련된 정보는 주석 42을 참조하시기 바랍니다.

- 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2025년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 분기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 개정

보험계약을 측정하기 위해 사용한 투입변수의 추정기법이 보험 관련 법규에서 요구하는 원칙적인 추정기법과 다른 경우, 그 차이내역과 재무제표에 미치는 영향이 재무제표이용자들에게 목적적합하고 중요하다고 판단된다면 이를 공시합니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로 (제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
- 금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함
- 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
- 기타포괄손익-공정가치 측정 지정 지분상품에 대한 추가 공시

(2) 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11

한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택': K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시': 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표': 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표': 원가법

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다. 또한, 자연에 의존하는 '예상 전력거래의 '변동 가능 명목수량'을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' 제정

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 제1001호 '재무제표 표시'를 대체하며, 유사 기업 간 재무성과의 비교가능성을 높이고 이용자에게 더욱 목적적합한 정보를 제공하기 위한 새로운 요구사항을 포함합니다. 재무제표 항목의 인식이나 측정에는 영향을 미치지 않지만, 손익계산서와 '경영진이 정의한 성과측정치'의 공시를 포함해 표시와 공시에 미치는 영향은 광범위할 것으로 예상합니다.

기준서는 2027년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 기준서의 소급 작성 요구에 따라, 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 기업회계기준서 제1118호에 따라 재작성됩니다.

경영진은 현재 새로운 기준서의 적용이 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향을 검토 중에 있으며, 기준서의 채택이 연결회사의 순손익에 미치는 영향은 없으나 손익계산서의 수익과 비용을 새로운 범주로 분류하게 되어 영업손익의 계산 및 보고 방식에 영향을 미칠 것으로 예상합니다.

다. 연결기준

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자 지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 연결회사는 광고, 게임, 엔터테인먼트 등을 포함한 8개의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

마. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 연결포괄손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사에 대해서는 다음의 방법으로 환산하고 있습니다.

- 자산과 부채는 보고기간말의 마감환율
- 수익과 비용은 해당 기간의 평균환율
- 자본은 역사적 환율
- 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식

해외사업장의 취득으로 생기는 영업권과 자산·부채의 장부금액에 대한 공정가치 조정액은 해외사업장의 자산·부채로 보아 마감 환율로 환산합니다.

바. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타

수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

연결회사는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 요구사항을 충족하는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경우에는 최초 인식시점에 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만, 이러한 지정은 취소할 수 없습니다.

연결회사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한 정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영. 여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식
- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)
- 과거기간 금융자산의 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

당기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그 밖에 기본적인 대역위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 연결회사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 연결회사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항

- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 연결회사의 청구권을 제한하는 계약조건(예 : 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다.

연결회사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간말에 신용 위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속 기간동안에 걸쳐 발생할 채무 불이행위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 연결회사는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 연결회사의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

① 기대손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액(즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할인됩니다.

② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간종료일에 연결회사는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

③ 연결채무상대표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하고 기타포괄손익에 인식합니다.

④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 연결회사는 제각한 금액이 유의적으로 회수될 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 연결회사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수 활동의 대상이 될 수 있습니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 연결채무상대표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결채무상대표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래 사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나

파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 '금융손익'으로 연결포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. (연결회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 10 참조)

(5) 재고자산

재고자산은 원가와 손실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 이동평균법 등에 따라 결정됩니다.

(6) 매각예정자산(또는 처분자산집단)

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

(7) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	15~50년
구축물	3~20년
기계장치	4~6년
차량운반구	4~6년
비 품	2~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(8) 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

(9) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(10) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 연결회사의 사업결합 거래시 사업결합에 대한 이전 대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 연결회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정 한 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로

표시하고 있습니다.

각 자산별로 연결회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	3~10년
기타의무형자산	비한정, 2~15년
개발비	5년
전속권	계약기간

4) 가상자산

① 가상자산발행자(BORA)

연결회사는 2021년 7월 1일, (주)웨이투빗과의 사업결합을 통해 가상자산을 취득하였습니다.

(주)웨이투빗은 싱가포르 자회사인 BORANETWORK. PTE. LTD.(현 METABORA SINGAPORE PTE. LTD.)를 통해 가상자산을 발행하였고, 관련 개발비용 등에 대해서는 자산으로 계상하지 않았습니다.

연결회사의 가상자산은 사업결합 이전에 발행되었으며 해당 가상자산 발행비용은 자산의 정의를 충족하지 않아 발생과정에서 지출한 원가는 비용으로 계상되었습니다.

발행한 가상자산은 타 가상자산과의 교환, 유상매각, 생태계 활성화 목적의 배포, 개발자 배분물량 등으로 배분되었으며, 유상 매각 등에 따른 금액은 계약부채로 계상하고, 가상자산 백서에서 정하는 수행의무 이행시점에 수익을 계상합니다.

발행자가 보유하고 있는 유보 및 보유분(reserved)과 관련하여 자산으로 인식한 금액은 없습니다.

수행의무 완료이전 단계에 발행자에게 재유입되는 경우, 계약부채의 잔액이 있다면 우선 계약부채와 지급대가를 상계합니다.

BORA는 연결회사가 (주)웨이투빗을 합병하기 전 2018년에 이더리움 체인 기반으로 발행되었으며, 연결회사로 편입이후 2021년 클레이튼 체인기반으로 메인넷을 개발, 이전 하였습니다.

연결회사가 개발한 가상자산 BORA는 BORA플랫폼에서 운영되는 게임들의 게임토큰과 교환 가능하며, 연결회사는 BORA의 가치가 유지되고 생태계가 활성화될 수 있도록 다양한 게임을 지속적으로 BORA 플랫폼에 온보딩하고, 다수의 이용자가 해당 게임들을 즐길 수 있도록 노력하고 있습니다. 이는 다양한 게임이 하나의 플랫폼을 통해 연결되어 유저간의 상호작용을 바탕으로 공통의 이해 충족을 목적으로 하고 있습니다.

당기 말 기준 BORA의 유보물량은 총 발행물량의 20%이며, 추가 매각 등으로 유통되는 경우

거래소 시세의 희석요인으로 작용할 수 있습니다.

(가) 가상자산 발행 및 배분현황

BORA는 2018년 총 1,325,000,000개가 발행되었고, 119,359,156개는 소각하여 유통가능한 수량은 1,205,640,844개입니다. 2025년 12월 31일 기준 유보 및 보유물량은 228,627,717개 입니다.

(단위: 개)

구분	총발행물량	배포물량(누적기준)							유보물량 및 보유물량
		유상매각	무상배포	개발자 물량	소각	투자	용역대가	계	
전기	1,325,000,000	581,573,209	40,097,709	202,263,653	119,250,000	44,722,440	71,945,295	1,059,852,305	265,147,695
당기	1,325,000,000	594,935,118	40,277,753	209,870,065	119,359,156	44,722,440	92,602,982	1,101,767,514	223,232,486

사업결합 이전 최초 Private sale 시 교환 처분 530,000,000개를 포함하여 925,770,641개가 배포되었으며, 연결회사로 사업결합 이후 170,601,642개가 배포되었습니다.

(나) 가상자산 유상매각 등의 수익인식 현황

BORA는 발행 이후 유상매각 592,935,118개(사업결합 이전 2018년 발행 시 Private sale 등을 통해 5.3억개 교환매각, 이후 타 가상자산 등과의 교환 매각을 포함), 생태계 활성화를 위한 투자활동 44,722,440개, 용역대가로 89,207,751개가 배분되었습니다.

연결회사는 사업결합(2021.07.01) 이후 진행 된 유상매각(교환매각 포함), 투자, 용역대가로 등으로 사용한 170,601,642 개에 대한 부채를 인식하고 있습니다.

연결회사는 플랫폼 내 서비스이용 대가로 2025년 16,442개의 BORA를 회입하였고, 계약부채를 차감하며 수익을 인식하였습니다.

연결회사는 유상매각, 무상배포 등을 통해 배분된 가상자산의 보유자가, 플랫폼 내에서 서비스이용 수수료결제시 가상자산을 사용하는 경우, 회수 수량에 기반하여 관련 수익을 인식합니다.

(단위: 천원, 개)

총 배분물량	유상매각 등				플랫폼 내 사용물량			수익인식 금액			계약부채 잔액
	유상매각	용역대가	기타(주1)	계	전기	당기	누적	전기	당기	누적	
1,055,477,045	579,573,209	69,570,034	44,722,440	693,865,683	45,623	14,552	132,241	6,725	3,155	42,317	3,303,993

(주1) 생태계 활성화를 위한 투자 등을 포함하였습니다.

(다) 유보물량 현황 및 향후 관리계획

2024년말 연결회사가 발행한 가상자산 BORA의 유보물량은 228,627,717개 입니다.GC참여사의 노드 보상(용역대가)으로 약 500만개가 지급될 예정이며, 이 외의 구체적인 계획은 없습니다.

② 가상자산 보유자

연결회사는 스마트 계약에 근거한 플랫폼 운영, 유상 취득 등을 통하여 가상자산을 보유하고 있습니다.

연결회사는 취득한 가상자산을 무형자산으로 분류합니다. 최초 취득원가는 취득유형에 따라 공정가치로 인식하거나, 구입가격에 취득과 직접 관련되며 신뢰성있게 측정가능한 원가를 가산하여 인식합니다.

무형자산으로 분류한 가상자산은 내용연수가 비한정된 것으로 보아 상각하지 않고 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

무형자산으로 분류한 가상자산에 대하여는 매년 또는 손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 합니다.

가상자산의 손상차손 및 처분손익은 영업외손익으로 분류하였습니다.

(11) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년동안 정액법으로 상각됩니다.

(12) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대하여는 매년, 고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산, 이연법인세자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 우선 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다.

(13) 매입채무 및 기타채무

매입채무 및 기타채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무 및 기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가

로 측정됩니다.

(14) 금융부채

1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 최초인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 발행과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 연결채무상대표 상 '매입채무 및 기타채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다. 해당 부채는 최초 인식 시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높다(는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유동성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 연결포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

연결회사가 보고기간말 또는 보고기간말 이전에 약정사항을 준수하도록 요구받는다면, 이러한 약정사항은 부채의 유동 비유동 분류에 고려합니다. 보고기간 후에만 약정사항을 준수하도록 요구받는다면, 이러한 약정사항은 기말 유동성 분류에 영향을 미치지 않습니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결채무상대표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금

융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(15) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 '이자비용'으로 인식됩니다.

연결회사는 매 보고기간 종료일마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간 종료일 현재 최선의 추정치를 반영하여 이를 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우, 연결회사는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

(16) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 측정됩니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 연결회사는 법인세 측정 시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

연결회사는 이연법인세자산의 장부금액을 매 보고기간 종료일에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우

이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간 종료일에 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정됩니다. 연결회사는 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때 보고기간 종료일 현재 연결회사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식을 고려하였습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

(17) 종업원급여

1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여 부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

4) 단기종업원급여

연결회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

(18) 납입자본

연결회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과를 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

연결회사가 발행한 지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감되며, 동 지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식되지 않습니다. 연결회사가 자기주식을 취득하거나 처분하는 경우 이와 관련하여 지급하거나 수취한 대가는 자본에 직접 인식됩니다.

(19) 수익인식

연결회사의 주된 영업수익의 형태는 광고수익, 콘텐츠 수익, 커머스 수익 및 상품매출 등입니다.

1) 광고 수익

연결회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 연결회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 광고수익은 고객이 정해진 거래가격에 따라 선납하거나, 연결회사가 의무를 수행함에 따라 후불로 청구됩니다.

2) 콘텐츠 수익

연결회사는 게임, 음원, 영상, 웹툰 등 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 연결회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 해당 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 경우 해당 콘텐츠 등의 제공기간에 걸쳐 수익을 인식하고 있습니다.

연결회사의 콘텐츠 판매에 따른 수익인식기간은 과거의 실적치에 근거한 기대사용기간으로 향후 시장의 변동 및 고객의 변동에 따라 중요하게 변경될 수 있습니다.

고객이 연결회사에서 제공하는 게임서비스를 이용하여 결제하는 경우 연결회사는 거래처에 수수료를 지급하며, 이러한 수수료는 고객과 계약을 체결하기 위하여 발생한 원가로서, 계약을 체결하지 않았다면 발생하지 않았을 원가입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1115호 적용에 따라 이러한 계약체결 증분원가를 자산으로 인식하고 일정기간에 걸쳐 상각합니다.

3) 커머스 수익 및 상품매출

연결회사는 카카오톡 플랫폼 등을 통해 본인 또는 대리인으로서 상품을 판매하거나 용역을 제공하고 있으며, 수행의무가 완료되는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

4) 핀테크 수익

연결회사는 플랫폼을 통한 결제 대행 서비스 등을 제공하고 있습니다. 기준서 제1115호 적용에 따라, 연결회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무를 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 수익으로 인식합니다.

5) 기타 수익

연결회사는 데이터베이스 기반의 정보 제공 서비스 등을 영위하고 있습니다. 수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 재화의 판매 및 용역의 제공에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가치로 구성되어 있습니다.

(20) 금융수익과 비용

연결회사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 배당금수익
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산의 처분에서 발생하는 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 금융자산과 금융부채에 대한 외환손익

- 상각후원가 혹은 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산에서 발생하는 손상차손(혹은 손상차손환입)

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

이자수익이나 이자비용을 계산할 때, 유효이자율은 자산의 총 장부금액(해당 자산의 신용이 손상되지 않은 경우)이나 부채의 상각후원가에 적용합니다. 그러나, 최초 인식 이후에 후속적으로 신용이 손상된 금융자산에 대해서는 이자수익은 해당 금융자산의 상각후원가에 유효이자율을 적용하여 계산합니다. 만일 해당 자산이 더는 신용이 손상된 것으로 볼 수 없다면 총 장부금액에 유효이자율을 적용하여 이자수익을 계산합니다.

(21) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(22) 리스

1) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 연결회사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 연결회사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 연결회사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 연결회사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

연결회사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 연결회사는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스로 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된

자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

2) 리스이용자

연결회사는 다양한 사무실, 차량운반구 및 기계장치 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정된, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보중에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스료를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 연결회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다. 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 매수선택권 없이 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

3) 변동리스료

연결회사의 일부 리스는 사용량 및 매출에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

4) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 차량운반구 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 연결회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

(23) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 연결포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의

연결회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 연결포괄손익계산서상 당기순이익에 희석효과를 조정한 금액을 보고기간 동안의 연결회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수를 합산한 수량으로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

(24) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(25) 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채, 종속기업의 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채, 전환우선주 및 상환전환우선주입니다.

상기 전환사채, 교환사채, 전환우선주 및 상환전환우선주의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권, 교환권 및 상환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식하고, 이후 재측정하지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다. 다만, 기한이익상실에 따른 조건부 결제조건이 포함되어 있을 경우 복합금융상품 전체를 부채로 인식할 수 있습니다.

연결회사는 금융감독원 질의회신 "회제이-00094"에 의거하여 일부 전환권 및 교환권을 자본으로 인식했으며, 동 회계처리는 "주식회사 등의 외부감사에 관한 법률" 제5조 제1항 제1호의 한국채택국제회계기준에 한하여 효력이 있습니다.

(26) 보험계약

(적용 범위)

연결회사는 발행한 보험계약과 재보험계약, 출재보험계약, 보험계약을 발행한 기업이 발행한 재량적 참가특성이 있는 투자계약에 대해 기업회계기준서 제1117호 보험계약을 적용합니다.

또한, 기업회계기준서 제1117호는 적용 범위에 포함되는 계약을 식별할 때, 계약 세트 또는 일련의 계약을 단일의 계약으로 간주되어야 하는지를 판단합니다. 또한 내재파생상품, 투자요소, 재화와 서비스요소를 분리하여 다른 기준서에 따라 회계처리해야 하는지를 판단해야 합니다.

(통합 수준)

연결회사는 유사한 위험에 노출되어 있고 함께 관리되는 계약으로 구성된 보험계약 포트폴리오를 식별한 후 동 포트폴리오 내에서 수익성이 유사한 계약 등으로 보험계약집합을 구분합니다. 각 포트폴리오는 발행 연도에 따라 연간 코호트로 나뉘고, 각 연간 코호트는 다음 세 집합으로 나뉩니다.

- 최초 인식 시점에 손실을 부담하는 계약집합
- 최초 인식 시점에 후속적으로 손실을 부담하게 될 유의적인 가능성이 없는 계약집합
- 연간 코호트에 남아있는 계약집합

(측정: 보험료배분접근법)

연결회사는 기업회계기준서 제1117호에 따라 보험계약집합의 일반모형을 적용한 잔여보장 부채 금액과 중요한 차이가 발생하지 않을 것으로 기대하는 경우 또는 계약집합의 개시 시점에 계약집합 내 각 계약의 보장기간(계약의 경계내에 있는 보험계약서비스를 포함)이 1년 이하일 경우 보험료배분접근법을 적용하여 보험계약집합의 측정을 간소화하여 적용하고 있습니다.

보험료배분접근법 적용 계약은 수취보험료와 보험취득현금흐름을 고려해서 최초인식을 하고, 후속적으로 보험서비스가 제공되는 기간 동안 보험부채를 상각 하도록 하고 있습니다. 보장기간 중 어느 때라도 사실과 상황이 보험계약집합이 손실부담계약이라는 것을 나타낸다면 보험부채 장부금액과 관련된 이행현금흐름의 현행 추정치와의 차이를 산정하여 보험부채에 가산하고 당기손실을 인식합니다.

연결회사는 보고기간말에 이용 가능한 모든 정보를 중립적으로 사용하며, 집적된 경험 통계량을 고려하여 결산에 적용될 가정을 업데이트하고 있습니다. 가정을 산출할 때 산출단위, 상품특성, 보험계리 속성을 고려하여 보험통계적 방법을 적용하여 산출하고 있습니다.

기업회계기준에 따라 보험계약 평가에 활용되는 할인율은 화폐의 시간가치, 보험계약의 현금흐름의 특성 및 유동성 정도를 고려하는데, 연결회사는 최종관찰만기, 최종수령시점, 장기선도금리, 유동성프리미엄 등을 고려해서 할인율을 결정하고 있습니다.

보험계약에 평가에 투입된 원화할인율은 기본 무위험 금리기간구조에 유동성프리미엄 가산된 금리이며, 향후에 장래 물가상승율 및 경제성장률 추정변경에 따라 변경될 수 있습니다. 기본 무위험 금리기간구조는 최종관찰만기까지의 국고채수익률과 최초수령시점 이후의 장기선도금리를 바탕으로 Smith - Wilson 보간법을 이용하여 추정하여 산출합니다.

비금융위험조정은 최선추정에 위험조정비율을 곱하여 산출하는데, 통계기간 및 산출단위를 고려해서 신뢰수준(75% Percentile)을 적용한 위험조정비율을 산출하고 있습니다. 단, 감독기관에서 추가 요구사항이 존재하는 경우 이를 고려해서 최종 위험조정비율을 결정합니다. 또한 비금융위험조정의 변동은 보험서비스요소와 보험금융요소를 구분하여 표시하고 있습니다.

연결회사는 보험 사건이 발생하지 않더라도 보험 계약자에게 상환해야 할 금액을 결정함으로써 계약의 투자요소를 식별하고, 투자요소는 보험수익으로 인식하지 않습니다. 보증보험은 일반보험의 일종으로 보험사건이 발생하지 않는 경우에 계약자에게 환급되는 환급금은 존재하지 않으면 원수 보험계약에는 투자요소가 존재하지 않을 수 있습니다. 당사는 현금흐름별로 보장서비스 또는 투자서비스를 각각 구분하여 서비스의 성격을 구분하고 있습니다.

보험계약집합 장부금액은 화폐의 시간가치 및 금융위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 보유하고 있는 보험료배분접근법 적용 대상 계약집합의 화폐의 시간가치와 금융위험을 보험금융손익에 포함하며, 해당 기간의 보험금융손익을 체계적 배분방법을 적용하여 계약집합별 당기손익과 기타포괄손익으로 세분화하여 표시하고 있습니다.

연결회사는 계약집합의 보험사건 발생일의 할인율을 적용하여 산출 되는 효과를 당기손익으로 표시하며, 결산일에 적용 되는 할인율 변동 효과를 기타포괄손익으로 표시하고 있습니다. 다만, 보험료배분접근법을 적용하는 계약집합의 잔여보장부채의 경우, 화폐의 시간가치와 금융위험 및 이들의 변동효과를 해당 기간의 당기손익으로 표시하고 있습니다.

한편, 재보험계약은 재보험회사가 다른 보험회사가 발행한 원수 보험계약 등에서 발생하는 보험금 등을 보상하기 위해 발행한 보험계약을 의미하며, 출재된 보험계약집합도 보험계약 집합에 대한 미래현금흐름의 현재가치를 추정할 때에는 원수보험계약집합과 일관된 가정을 적용합니다.

(27) 연결재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2026년 2월 11일 이사회에서 승인되었으며, 2026년 3월 중 수정 승인을 거친 후 정기주주총회에서 승인 예정입니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 19 참조).

나. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 24 참조).

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

라. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석 4 참조).

마. 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주석 2.바.(15)에서 설명하는 바와 같이 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

바. 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).

사. 기타장단기종업원급여부채

기타장단기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 23 참조).

아. 주식기준보상

연결회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 연결회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때 까지 매 보고기간 말과 결제일에 재추정합니다

자. 수익인식

연결회사가 고객과의 계약에 의해 지급하는 포인트를 별도 수행의무로 인식하여 거래가격을 수행의무에 배분하는 경우, 거래가격은 제품과 포인트의 상대적 개별 판매가격에 따라 배분하며 이 때 포인트의 개별 판매가격은 포인트 상환시 부여되는 할인과 과거 경험에 기초한 상환 가능성에 근거하여 추정하고, 제품의 개별 판매가격은 소매가격에 근거하여 추정합니다.

또한, 콘텐츠의 사용기간에 걸쳐 수익을 인식함에 있어 기대사용기간을 추정해야하는 경우, 콘텐츠 별 속성에 따라 고객의 행동패턴 등을 분석하여 해당 콘텐츠의 기대사용기간을 추정하며, 계속해서 이러한 추정치의 변동여부를 검토하고 있습니다.

차. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이)상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

※ 상세한 주석사항은 향후 전자공시시스템(<http://dart.fss.or.kr>)에 공시 예정인 당사의 연결감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

2) 별도 재무제표

- 별도 재무상태표(별도 대차대조표)

재 무 상 태 표

제 31기 2025년 12월 31일 현재

제 30기 2024년 12월 31일 현재

주식회사 카카오

(단위 : 원)

과 목	제 31 (당) 기	제 30 (전) 기
자 산		
Ⅰ. 유동자산	2,606,897,257,928	2,471,463,775,050
현금및현금성자산	2,109,188,905,337	1,954,214,932,388
단기금융상품	11,500,000,000	11,500,000,000
파생상품자산(유동)	5,464,298	5,464,298

매출채권	177,919,594,683		180,630,181,391	
단기금융리스채권	35,410,669,907		32,537,795,928	
기타유동금융자산	201,935,757,303		229,053,273,558	
미수법인세	-		-	
재고자산	34,711,639,203		30,515,196,287	
기타유동자산	36,225,227,197		33,006,931,200	
II. 비유동자산		8,983,472,140,892		9,136,023,132,529
장기금융상품	10,000,000,000		10,000,000,000	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	76,719,693,097		84,448,987,045	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	39,614,955,147		10,455,001,478	
파생상품자산	7,327,012,940		-	
종속기업,공동기업및관계기업투자	5,172,888,503,826		4,924,266,230,855	
장기금융리스채권	141,237,912,554		161,987,289,112	
기타비유동금융자산	59,555,553,730		241,051,163,731	
유형자산	898,154,750,879		861,445,334,715	
무형자산	1,438,037,408,022		1,575,704,223,110	
사용권자산	729,002,342,998		831,427,065,832	
투자부동산	351,520,427,931		406,891,765,872	
퇴직연금운용자산	31,442,433,811		27,329,773,181	
기타비유동자산	27,971,145,957		1,016,297,598	
자 산 총 계		11,590,369,398,820		11,607,486,907,579
부 채				
I. 유동부채		2,626,568,972,628		2,771,146,601,090
매입채무및기타채무	504,307,881,658		487,194,797,631	
단기차입금	-		244,438,187,139	
파생상품부채	80,309,360,834		35,280,714,438	
기타유동금융부채	1,518,557,985,677		1,501,757,113,130	
기타유동부채	276,866,986,284		257,662,258,779	
미지급법인세	69,541,917,391		69,820,560,216	
단기리스부채	176,984,840,784		174,992,969,757	
II. 비유동부채		1,486,216,163,285		1,622,015,375,753
비유동매입채무및기타채무	36,553,148,822		41,913,077,630	
장기차입금	50,182,840,320		-	
비유동충당부채	34,325,610,134		37,120,368,806	
장기리스부채	1,263,751,648,036		1,405,006,171,257	
기타장기종업원급여부채	45,667,105,872		38,604,951,664	
이연법인세부채	52,676,548,690		98,883,165,616	
기타비유동부채	3,059,261,411		487,640,780	
부 채 총 계		4,112,785,135,913		4,393,161,976,843
자 본				
I. 자본금	44,299,522,000		44,416,211,700	
II. 자본잉여금	5,933,966,163,819		5,821,850,796,030	
III. 자본조정	(82,389,035,030)		(34,079,062,955)	
IV. 기타포괄손익누계액	(26,929,676,338)		(19,673,062,884)	
V. 이익잉여금	1,608,637,288,456		1,401,810,048,845	
자 본 총 계		7,477,584,262,907		7,214,324,930,736

부채 및 자본총계		11,590,369,398,820		11,607,486,907,579
-----------	--	--------------------	--	--------------------

- 별도 손익계산서(포괄손익계산서)

포괄손익계산서

제 31 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 30 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 카카오

(단위 : 원)

과 목	제 31 (당)기	제 30 (전)기
I. 영업수익	2,680,861,279,732	2,595,101,463,079
II. 영업비용	2,240,618,814,381	2,103,131,505,031
III. 영업이익	440,242,465,351	491,969,958,048
IV. 기타수익	83,386,481,077	47,090,675,877
V. 기타비용	131,042,108,019	108,496,061,774
VI. 금융수익	250,258,718,365	212,124,829,403
이자수익	65,032,467,812	74,385,455,531
기타금융수익	185,226,250,553	137,739,373,872
VII. 금융비용	207,753,243,985	91,416,357,274
VIII. 종속기업및관계기업투자 손상차손	116,069,298,851	381,134,005,236
IX. 법인세비용차감전순이익	319,023,013,938	170,139,039,044
X. 법인세비용	84,831,205,107	131,982,491,758
XI. 당기순이익	234,191,808,831	38,156,547,286
XII. 당기기타포괄손익	(4,764,513,454)	(15,715,916,236)
후속적으로 당기순이익으로 재분류될 수 없는 항목		
- 순확정급여부채 재측정요소	(3,971,029,962)	(11,072,456,910)
- 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 평가손익	(793,483,492)	(4,643,459,326)
XIII. 당기총포괄이익	229,427,295,377	22,440,631,050
XIV. 주당손익		
기본주당순이익	533원/주	87원/주
희석주당순이익	531원/주	54원/주

- 별도 자본변동표

자본변동표

제 31 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 30 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 카카오

(단위 : 원)

구 분	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄 손익누계액	이익잉여금	총 계
2024. 1. 1 (전기초)	44,534,987,800	5,744,620,766,690	7,570,509,031	(4,630,358,666)	1,391,076,211,720	7,183,172,116,575
I. 총포괄손익						
당기순이익	-	-	-	-	38,156,547,286	38,156,547,286

기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익	-	-	-	(4,643,459,326)	-	(4,643,459,326)
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익 재분류	-	-	-	673,212,018	(673,212,018)	-
순확정급여부채 재측정요소	-	-	-	(11,072,456,910)	-	(11,072,456,910)
총포괄손익 총액	-	-	-	(15,042,704,218)	37,483,335,268	22,440,631,050
II. 소유주와의 거래						
주식선택권의 행사	77,873,500	43,170,898,590	(22,292,070,785)	-	-	20,956,701,305
주식선택권 관련 자본조정	-	(5,718,723,127)	-	-	-	(5,718,723,127)
주식보상비용	-	-	29,608,249,199	-	-	29,608,249,199
현금배당	-	-	-	-	(26,749,498,143)	(26,749,498,143)
자기주식의 소각	(196,649,600)	49,162,400,000	(48,965,750,400)	-	-	-
사업결합 관련 변동	-	(9,384,546,123)	-	-	-	(9,384,546,123)
소유주와의 거래 총액	(118,776,100)	77,230,029,340	(41,649,571,986)	-	(26,749,498,143)	8,712,183,111
2024. 12. 31 (전기말)	44,416,211,700	5,821,850,796,030	(34,079,062,955)	(19,673,062,884)	1,401,810,048,845	7,214,324,930,736
2025. 1. 1 (당기초)	44,416,211,700	5,821,850,796,030	(34,079,062,955)	(19,673,062,884)	1,401,810,048,845	7,214,324,930,736
I. 총포괄손익						
당기순이익	-	-	-	-	234,191,808,831	234,191,808,831
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익	-	-	-	(793,483,492)	-	(793,483,492)
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익 재분류	-	-	-	(2,492,100,000)	2,492,100,000	-
순확정급여부채 재측정요소	-	-	-	(3,971,029,962)	-	(3,971,029,962)
총포괄손익 총액	-	-	-	(7,256,613,454)	236,683,908,831	229,427,295,377
II. 소유주와의 거래						
주식선택권의 행사	103,574,700	51,068,626,104	(19,023,193,748)	-	-	32,149,007,056
주식선택권 관련 자본조정	-	5,980,641,685	-	-	-	5,980,641,685
주식보상비용	-	-	25,563,985,753	-	-	25,563,985,753
현금배당	-	-	-	-	(29,856,669,220)	(29,856,669,220)
자기주식의 소각	(220,264,400)	55,066,100,000	(54,850,764,080)	-	-	(4,928,480)
사업결합 관련 변동	-	-	-	-	-	-
소유주와의 거래 총액	(116,689,700)	112,115,367,789	(48,309,972,075)	-	(29,856,669,220)	33,832,036,794
2025. 12. 31 (당기말)	44,299,522,000	5,933,966,163,819	(82,389,035,030)	(26,929,676,338)	1,608,637,288,456	7,477,584,262,907

- 별도 현금흐름표

현금흐름표

제 31 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 30 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 카카오

(단위 : 원)

구분	제 31 (당)기		제 30 (전)기	
I. 영업활동으로 인한 현금흐름		938,967,396,898		795,681,188,365
영업으로부터 창출된 현금흐름	874,858,392,414		831,102,501,193	
이자의 수취	77,792,467,340		57,822,423,716	

이자의 지급	(58,467,857,073)		(62,181,620,023)	
배당금 수입	167,270,037,102		80,498,151,216	
법인세 납부	(122,485,642,885)		(111,560,267,737)	
II. 투자활동으로 인한 현금흐름		(368,939,521,645)		(219,108,125,193)
단기금융상품의 증감	-		10,000,000,000	
유형자산의 취득	(220,434,252,497)		(197,686,308,808)	
유형자산의 처분	4,273,211,392		23,354,337,837	
무형자산의 취득	(17,938,601,194)		(17,626,830,324)	
무형자산의 처분	719,816,705		21,973,802,274	
매각예정비유동자산의 처분	-		4,173,325,743	
종속기업및관계기업투자주식의 취득	(381,175,452,631)		(84,000,000,000)	
종속기업및관계기업투자주식의 처분	77,952,387,041		17,066,294,433	
당기손익-공정가치측정금융자산의 취득	(2,569,050,000)		(1,190,400,000)	
당기손익-공정가치측정금융자산의 처분	53,658,058		180,000,000	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 취득	(30,539,488,518)		-	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 처분	4,576,200,000		519,228,000	
기타유동금융자산의 증가	-		(8,000,000,000)	
기타유동금융자산의 감소	-		2,500,000,000	
기타비유동금융자산의 증가	(647,657,562)		(268,972,296)	
기타비유동금융자산의 감소	196,789,707,561		2,023,582,785	
사업결합으로 인한 순현금흐름	-		7,873,815,163	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름		(410,892,462,620)		(79,612,986,875)
주식선택권의 행사	32,389,412,581		22,812,670,188	
주식발행비용	(17,126,980)		(9,760,600)	
단기차입금의 증가	-		178,000,000,000	
단기차입금의 감소	-		(428,000,000,000)	
교환사채의 발행	-		288,811,907,481	
전환사채의 발행	50,182,840,320		-	
교환사채의 상환	(328,470,906,738)		-	
리스부채의 상환	(134,580,378,698)		(116,320,862,900)	
예수보증금의 증가	(191,796,812)		-	
임대보증금의 증가	2,726,081,304		6,538,859,879	
임대보증금의 감소	(3,073,918,377)		(4,696,302,780)	
배당금지급	(29,856,669,220)		(26,749,498,143)	
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과		(4,161,439,684)		17,865,363,724
V. 현금및현금성자산의 증가		154,973,972,949		514,825,440,021
VI. 기초 현금및현금성자산		1,954,214,932,388		1,439,389,492,367
VII. 기말 현금및현금성자산		2,109,188,905,337		1,954,214,932,388

- 이익잉여금처분계산서(안)

이 익 잉 여 금 처 분 계 산 서

제 31 기 : 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

(처분예정일: 2026년 3월 26일)

제 30 기 : 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

(처분확정일: 2025년 3월 26일)

구분	제 31 (당)기	제 30 (전)기
1. 처분전이익잉여금	1,587,293,606	1,383,452,033
전기이월이익잉여금	1,350,609,697	1,345,968,698
기타포괄손익 조정	2,492,100	(673,212)
당기순이익	234,191,809	38,156,547
2. 이익잉여금처분액	36,313,608	32,842,336
이익준비금	3,301,237	2,985,667
배당금		
- 현금배당 : 제31(당)기 75원/주 제30(전)기 68원/주	33,012,371	29,856,669
3. 차기이월이익잉여금	1,550,979,998	1,350,609,697

참고 1: 당기 현금배당 총액은 배당결정에 관한 이사회결의일(2026년 2월 11일) 현재의 권리주식수를 기준으로 산정되었으며, 배당기준일(2026년 3월 10일)까지의 권리주식수 변동을 반영한 이익잉여금처분계산서는 전자공시시스템(<http://dart.fss.or.kr>)에 공시 예정인 당사의 감사보고서를 참조 부탁드립니다.

참고 2: 2026년 3월 26일 예정인 정기주주총회에서 당기 이익잉여금처분계산서가 확정될 예정입니다.

- 최근 2사업연도의 배당에 관한 사항
상기 이익잉여금처분계산서를 참조하시기 바랍니다.

- 별도 재무제표에 대한 주식

제 31 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 30 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 카카오

1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 1999년 11월 9일자로 주식을 협회중개시장(KOSDAQ)에 등록하였으며, 2017년 7월 10일자로 유가증권시장에 이전 상장하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 보고기간종료일 현재 납입자본금은 44,300백만원입니다.

보고기간종료일 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	58,968,747	13.3%
(주)케이큐브홀딩스	46,253,222	10.5%
국민연금공단	29,149,956	6.6%
MAXIMO PTE. LTD.	26,396,880	6.0%
기타	281,726,415	63.7%
계	442,495,220	100.0%

2. 중요한 회계처리방침 :

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 공정가치로 측정되는 조건부대가
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

- 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2025년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- (1) 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향

은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약'개정

보험계약을 측정하기 위해 사용한 투입변수의 추정기법이 보험 관련 법규에서 요구하는 원칙적인 추정기법과 다른 경우, 그 차이내역과 재무제표에 미치는 영향이 재무제표이용자들에게 목적적합하고 중요하다고 판단된다면 이를 공시합니다.

- 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토중에 있습니다.

- 특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로 (제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
- 금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함.
- 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
- 기타포괄손익-공정가치 측정 지정 지분상품에 대한 추가 공시

(2) 한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11

한국채택국제회계기준 연차개선 Volume 11은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택': K-IFRS 최초 채택시 위험 회피회계 적용
- 기업회계기준서 제1107호 '금융상품:공시': 제거 손익, 실무적용지침
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표': 사실상의 대리인 결정
- 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표': 원가법

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연

에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다. 또한, 자연에 의존하는 '예상 전력거래의 '변동 가능 명목수량'을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' 제정

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 제1001호 '재무제표 표시'를 대체하며, 유사 기업 간 재무성과의 비교가능성을 높이고 이용자에게 더욱 목적적합한 정보를 제공하기 위한 새로운 요구사항을 포함합니다. 재무제표 항목의 인식이나 측정에는 영향을 미치지 않지만, 손익계산서와 '경영진이 정의한 성과측정치'의 공시를 포함해 표시와 공시에 미치는 영향은 광범위한 것으로 예상합니다.

기준서는 2027년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 기준서의 소급 작성 요구에 따라, 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 기업회계기준서 제1118호에 따라 재작성됩니다.

경영진은 현재 새로운 기준서의 적용이 회사의 재무제표에 미치는 영향을 검토 중에 있으며, 기준서의 채택이 회사의 순손익에 미치는 영향은 없으나 손익계산서의 수익과 비용을 새로운 범주로 분류하게 되어 영업손익의 계산 및 보고 방식에 영향을 미칠 것으로 예상합니다.

다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

마. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제 환경에서의 통화('기능통화')를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간종료일의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

마. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니

다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가 측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

회사는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 요구사항을 충족하는 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나유의적으로 줄이는 경우에는 최초 인식시점에 해당 금융자산을 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있습니다. 다만, 이러한 지정은 취소할 수 없습니다.

회사는 사업이 관리되는 방식과 경영진에게 정보가 제공되는 방식을 가장 잘 반영하기 때문에 금융자산의 포트폴리오 수준에서 보유되는 사업모형의 목적을 평가합니다. 그러한 정보는 다음을 고려합니다.

- 포트폴리오에 대해 명시된 회계정책과 목적 및 실제 이러한 정책의 운영.

여기에는 계약상 이자수익의 획득, 특정 이자수익률 수준의 유지, 금융자산을 조달하는 부채의 듀레이션과 해당 금융자산의 듀레이션의 일치 및 자산의 매도를

- 통한 기대현금흐름의 유출 또는 실현하는 것에 중점을 둔 경영진의 전략을 포함함
- 사업모형에서 보유하는 금융자산의 성과를 평가하고, 그 평가내용을 주요 경영진에게 보고하는 방식
- 사업모형(그리고 사업모형에서 보유하는 금융자산)의 성과에 영향을 미치는 위험과 그 위험을 관리하는 방식
- 경영진에 대한 보상방식(예: 관리하는 자산의 공정가치에 기초하여 보상하는지 아니면 수취하는 계약상 현금흐름에 기초하여 보상하는지)
- 과거기간 금융자산 매도의 빈도, 금액, 시기, 이유, 미래의 매도활동에 대한 예상

이러한 목적을 위해 제거요건을 충족하지 않는 거래에서 제3자에게 금융자산을 이전하는 거래는 매도로 간주되지 않습니다.

단기매매의 정의를 충족하거나 포트폴리오의 성과가 공정가치 기준으로 평가되는 금융자산 포트폴리오는 당기손익-공정가치로 측정됩니다.

원금은 금융자산의 최초 인식시점의 공정가치로 정의됩니다. 이자는 화폐의 시간가치에 대한 대가, 특정기간에 원금 잔액과 관련된 신용위험에 대한 대가, 그 밖에 기본적인 대여위험과 원가에 대한 대가(예: 유동성위험과 운영 원가)뿐만 아니라 이윤으로 구성됩니다.

계약상 현금흐름이 원금과 이자에 대한 지급만으로 이루어져 있는지를 평가할 때, 회사는 해당 상품의 계약조건을 고려합니다. 금융자산이 계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건을 포함하고 있다면, 그 계약조건 때문에 해당 금융상품의 존속기간에 걸쳐 생길 수 있는 계약상 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되는지를 판단해야 합니다.

이를 평가할 때 회사는 다음을 고려합니다.

- 현금흐름의 금액이나 시기를 변경시키는 조건부 상황
- 변동 이자율 특성을 포함하여 계약상 액면 이자율을 조정하는 조항
- 중도상환특성과 만기연장특성
- 특정 자산으로부터 발생하는 현금흐름에 대한 회사의 청구권을 제한하는 계약조건(예: 비소구특징)

중도상환금액이 실질적으로 미상환된 원금과 잔여원금에 대한 이자를 나타내고, 계약의 조기청산에 대한 합리적인 추가 보상을 포함하고 있다면, 조기상환특성은 특정일에 원금과 이자를 지급하는 조건과 일치합니다.

또한, 계약상 액면금액을 유의적으로 할인하거나 할증하여 취득한 금융자산에 대해서, 중도상환금액이 실질적으로 계약상 액면금액과 계약상 이자 발생액(그러나 미지급된)을 나타내며 (이 경우 계약의 조기 청산에 대한 합리적인 추가 보상이 포함될 수 있는), 중도상환특성이 금융자산의 최초 인식시점에 해당 특성의 공정가치가 경미한 경우에는 이러한 조건을 충족한다고 판단합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류

하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다.

회사는 12개월 기대신용손실로 측정되는 다음의 금융자산을 제외하고는 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다.

- 보고기간종료일에 신용 위험이 낮다고 결정된 채무증권
- 최초 인식 이후 신용위험(즉, 금융자산의 기대존속 기간동안에 걸쳐 발생할 채무 불이행위험)이 유의적으로 증가하지 않은 기타 채무증권과 은행예금

단, 매출채권 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

금융자산의 신용위험이 최초 인식 이후 유의적으로 증가했는지를 판단할 때와 기대신용손실을 추정할 때, 회사는 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있고 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 고려합니다. 여기에는 미래지향적인 정보를 포함하여 회사의 과거 경험과 알려진 신용평가에 근거한 질적, 양적인 정보 및 분석이 포함됩니다.

① 기대손실의 측정

기대신용손실은 신용손실의 확률가중추정치입니다. 신용손실은 모든 현금부족액(즉, 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 모든 계약상 현금흐름의 차이)의 현재가치로 측정됩니다. 기대신용손실은 해당 금융자산의 유효이자율로 할인됩니다.

② 신용이 손상된 금융자산

매 보고기간종료일에 회사는 상각후원가로 측정되는 금융자산과 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무증권의 신용이 손상되었는지 평가합니다. 금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 발생한 경우에 해당 금융자산은 신용이 손상된 것입니다.

③ 채무상대표 상 신용손실충당금의 표시

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 손실충당금은 해당 자산의 장부금액에서 차감합니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대해서는 손실충당금은 당기손익에 포함하

고 기타포괄손익에 인식합니다.

④ 제각

금융자산의 계약상 현금흐름 전체 또는 일부의 회수에 대한 합리적인 기대가 없는 경우 해당 자산을 제거합니다. 회사는 제각한 금액이 유의적으로 회수할 것이라는 기대를 갖고 있지 않습니다. 그러나 제각된 금융자산은 회사의 만기가 된 금액의 회수 절차에 따라 회수활동의 대상이 될 수 있습니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 '금융손익'으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다(회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주석 10 참조).

(5) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다.

(6) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건 물	40년
구축물	20년
기계장치	5년
차량운반구	5년
비 품	3~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(7) 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

(8) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(9) 무형자산

1) 영업권

영업권은 무형자산에 포함되어 있으며, 회사의 사업결합거래시 사업결합에 대한 이전대가의 공정가치가 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액으로 측정됩니다. 또한, 이전대가의 공정가치가 취득한 순자산의 공정가치보다 작다면, 그 차액은 당기이익으로 인식합니다.

영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 한편, 영업권에 대한 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배분은 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 회사의 영업부문에 따라 결정됩니다. 또한, 영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중 높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다.

2) 회원권 및 브랜드

회원권 및 브랜드는 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

3) 기타 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법 및 생산량 비례법에 의하여 상각됩니다. 기타무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

각 자산별로 회사가 사용하고 있는 추정내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	10년
기타의무형자산	2~15년
개발비	5년

4) 가상자산

- 가상자산 보유자

회사는 스마트 계약에 근거한 플랫폼 운영, 유상 취득 등을 통하여 가상자산을 보유하고 있습니다. 회사는 취득한 가상자산을 무형자산으로 분류합니다. 최초 취득원가는 취득유형에 따라 공정가치로 인식하거나, 구입가격에 취득과 직접 관련되며 신뢰성있게 측정가능한 원가를 가산하여 인식합니다.

무형자산으로 분류한 가상자산은 내용연수가 비한정된 것으로 보아 상각하지 않고 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다. 무형자산으로 분류한 가상자산에 대하여는 매년 또는 손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 합니다.

가상자산의 손상차손 및 처분손익은 영업외손익으로 분류하였습니다.

(10) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산(사용권자산을 포함)은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 6~20년동안 정액법으로 상각됩니다.

(11) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대하여는 매년, 고객과의 계약에서 생기는 수익에 따라 인식하는 계약자산과 계약을 체결하거나 이행하기 위해 든 원가에서 생기는 자산, 종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산, 이연법인세자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간종료일에 환입가능성이 검토됩니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 우선 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다.

(12) 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 회사가 보고기간종료일 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

(13) 금융부채

1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 최초인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 발행과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지

못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비과생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다. 해당 부채는 최초 인식 시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로서 차입을 실행할 가능성이 높다는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유동성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(14) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 '이자비용'으로 인식됩니다.

회사는 매 보고기간종료일마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간종료일 현재 최선의 추정치를 반영하여 이를 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우, 회사는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

(15) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간종료일 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있으며, 세무당국이 불

확실한 법인세 처리를 수용할 가능성이 높은지 고려합니다. 회사는 법인세 측정시 가장 가능성이 높은 금액 또는 기댓값 중 불확실성의 해소를 더 잘 예측할 것으로 예상되는 방법을 사용하여 불확실성의 영향을 반영합니다.

회사는 지배기업과 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 과세표준을 합산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다.

연결납세제도를 도입함에 따라 지배기업인 회사가 완전지배하는 국내 종속기업들을 포함한 연결법인의 당기법인세를 산정하여 해당 금액을 법인세 납부 의무가 있는 각 법인의 당기법인세부채와 당기법인세로 계상하고 있습니다.

당기법인세는 1) 연결법인별 과세소득 계산, 2) 연결법인별 연결조정항목의 제거, 3) 연결법인 간 거래손익의 조정, 4) 연결조정항목의 연결법인별 배분의 과정을 거쳐 연결법인의 과세소득을 산출한 후 결손금, 비과세소득 및 소득공제액을 차감하여 계산된 과세표준에 세율을 적용하여 산출세액을 계산하여 세액공제, 감면 및 가산세를 가감하여 산정됩니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 세전이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 회사의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

회사는 이연법인세자산의 장부금액을 매 보고기간종료일에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간 종료일에 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정됩니다. 회사는 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때 보고기간종료일 현재 회사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식을 고려하였습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

(16) 종업원급여

1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 종료일 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 보험수리적손익, 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 사외적립자산의 수익 및 순확정급여부채의 순이자에 포함된 금액을 제외한 자산인식상한효과의 변동으로 구성되어 있으며, 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간종료일에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다.

주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간종료일과 결제일에부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

회사는 종속기업의 종업원에게 회사의 지분상품을 주식선택권으로 부여하는 경우 출자로 회

계처리합니다. 부여시점의 지분상품의 공정가치에 근거하여 산출된 종업원 용역의 공정가치는 가득기간에 걸쳐 종속기업에 대한 투자금액의 증가로 회계처리되며, 이에 상응하는 금액은 자본조정으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

4) 단기종업원급여

회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

(17) 납입자본

회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

회사가 발행한 지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감되며, 동 지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식되지 않습니다. 회사가 자기주식을 취득하거나 처분하는 경우 이와 관련하여 지급하거나 수취한 대가는 자본에 직접 인식됩니다.

(18) 수익인식

회사의 주된 영업수익의 형태는 광고 수익, 콘텐츠 수익, 커머스 수익 및 상품매출 등입니다.

1) 광고 수익

회사는 일반적으로 계약된 기간 동안 고객에게 광고서비스를 제공할 의무가 있으므로 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 다만 계약기간이 아닌 총 광고서비스 제공 건수의 합계를 기준으로 광고서비스를 정산하는 계약의 경우, 회사는 동 광고서비스를 제공할 의무를 수행한 때에 수익으로 인식합니다. 광고수익은 고객이 정해진 거래가격에 따라 선납하거나, 회사가 의무를 수행함에 따라 후불로 청구됩니다.

2) 콘텐츠 수익

회사는 다양한 콘텐츠 등을 고객에게 제공하고 있습니다. 콘텐츠 등의 거래가격은 고객이 온라인 상에서 콘텐츠 등을 구매하는 시점에 즉시 지급됩니다. 회사는 콘텐츠 등이 고객에게 제공되고, 고객이 제공된 콘텐츠 등의 사용과정에 영향을 미칠 수 있는 이행되지 않은 의무

가 남아있지 않은 경우, 동 콘텐츠 등에 대한 사용권이 이전된 것으로 보아 고객이 콘텐츠 등을 사용하는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

다만, 고객에게 제공된 콘텐츠 등의 사용기간에 걸쳐 콘텐츠 등에 유의적인 영향을 미치는 활동이 존재하는 콘텐츠 등의 경우 제공기간에 걸쳐 수익을 인식합니다.

3) 커머스 수익 및 상품매출

회사는 카카오톡 플랫폼 등을 통해 본인 또는 대리인으로서 상품을 판매하거나 용역을 제공하고 있으며, 수행의무가 완료되는 시점에서 수익을 인식하고 있습니다.

(19) 금융수익과 비용

회사의 금융수익과 금융비용은 다음으로 구성되어 있습니다.

- 이자수익
- 이자비용
- 배당금수익
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산의 처분에서 발생하는 순손익
- 당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 순손익
- 예적금과 차입금 등에 대한 외환손익
- 상각후원가 혹은 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자자산에서 발생하는 손상차손(혹은 손상차손환입)

이자수익 혹은 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하였습니다. 배당금 수익은회사가 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다.

유효이자율법은 금융상품의 기대존속기간에 추정되는 미래현금지급액이나 수취액의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확하게 일치시키는 이자율입니다.

이자수익이나 이자비용을 계산할 때, 유효이자율은 자산의 총 장부금액(해당 자산의 신용이 손상되지 않은 경우)이나 부채의 상각후원가에 적용합니다. 그러나, 최초 인식 이후에 후속적으로 신용이 손상된 금융자산에 대해서는 이자수익은 해당 금융자산의 상각후원가에 유효이자율을 적용하여 계산합니다. 만일 해당 자산이 더는 신용이 손상된 것으로 볼 수 없다면 총 장부금액에 유효이자율을 적용하여 이자수익을 계산합니다.

(20) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(21) 리스

1) 리스제공자

리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 회사는 상대적 개별가격에 기초하여

각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

리스제공자로서 회사는 리스약정일에 리스가 금융리스인지 운용리스인지 판단합니다.

각 리스를 분류하기 위하여 회사는 리스가 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하는지를 전반적으로 판단합니다. 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 리스이용자에게 이전하는 경우에는 리스를 금융리스로 분류하고, 그렇지 않은 경우에는 리스를 운용리스로 분류합니다. 이 평가 지표의 하나로 회사는 리스기간이 기초자산의 경제적 내용연수의 상당 부분을 차지하는지 고려합니다.

회사가 중간리스제공자인 경우에는 상위리스와 전대리스를 각각 회계처리합니다. 또한 전대리스의 분류는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 따라 판단합니다. 상위리스가 인식 면제규정을 적용하는 단기리스에 해당하는 경우에는 전대리스를 운용리스로 분류합니다.

약정에 리스요소와 비리스요소가 모두 포함된 경우에 회사는 기업회계기준서 제1115호를 적용하여 계약 대가를 배분합니다.

운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스로 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

2) 리스이용자

회사는 다양한 사무실, 기계장치, 자동차를 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 2~10년 고정기간으로 체결되지만 아래에 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

·받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)

- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정된, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 회사(리스이용자)가 리스 연장선택권을 행사 할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다. 사용권자산의 장부금액이 영(0)으로 줄어드는 경우에는 재측정 금액을 당기손익으로 인식합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한

(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다. 회사는 유형자산으로 표시된 토지와 건물을 재평가하지만 회사가 보유하고 있는 사용권자산인 건물에 대해서는 재평가모형을 선택하지 않았습니다

회사는 재무상태표에서 투자부동산의 정의를 충족하지 않는 사용권자산을 다른 자산과 구분하여 표시합니다.

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 매수선택권 없이 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

3) 변동리스료

회사의 일부 기계장치 리스는 사용량에 비례하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 일부 기계장치의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 사용량에 비례하는 변동리스료는 기계장치가 사용되는 때 및 정산으로 인해 사용량이 확정되는 때에 당기손익으로 인식합니다.

4) 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 차량운반구 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 임대인과 회사가 협의하에 행사할 수 있습니다.

(22) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 주주에게 귀속되는 포괄손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 회사의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적 희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적 희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

(23) 동일지배기업하의 사업결합

동일지배기업하의 사업결합거래에 대해서는 장부가액법을 적용하여 관련 자산·부채를 연결재무제표상의 장부금액으로 평가하고 있습니다. 한편, 사업결합거래의 대가와 인수대상 자산·부채 장부가액과의 차이는 기타자본잉여금으로 계상하고 있습니다.

(24) 복합금융상품

회사가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 전환사채 및 지분상품으로 교환될 수 있는 교환사채입니다.

상기 복합금융상품의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 전환권 및 교환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치

의 차이로 최초 인식하고, 이후 재측정하지 않습니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다. 다만, 기한 이익상실에 따른 조건부 결제조건이 포함되어 있을 경우 복합금융상품 전체를 부채로 인식할 수 있습니다.

(25) 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2026년 2월 11일 이사회 승인을 거쳐 2026년 3월 정기주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 19 참조).

나. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 25 참조).

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

다. 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간 종료일 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

라. 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석 41 참조).

마. 순확정급여부채(자산)

순확정급여부채(자산)의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히, 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 23 참조).

바. 기타장기종업원급여부채

기타장기종업원급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히, 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 24 참조).

사. 주식기준보상

회사는 주식결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 지분상품 부여일의 공정가치를 기준으로 측정하고 있으며, 공정가치는 지분상품 부여조건을 고려한 평가모형을 사용하여 추정합니다. 또한 회사는 현금결제형 주식기준보상거래의 보상원가를 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 측정하며, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간 종료일과 결제일에 재추정합니다.

아. 수익인식

고객에게 제공하는 포인트는 계약을 체결하지 않았다면 받을 수 없는 중요한 권리를 제공하므로 포인트를 제공하는 약속은 별도의 수행의무입니다. 거래가격은 제품과 포인트에 상대적 개별 판매가격에 따라 배분합니다. 경영진은 포인트의 개별 판매가격을 포인트가 상환될 때 부여되는 할인과 과거 경험에 기초한 상환 가능성에 근거하여 추정합니다. 제품의 개별 판매가격은 소매가격에 근거하여 추정합니다.

자. 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.

위 이외의 경우 회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실, 차량운반구 및 기계장치 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

차. 종속기업및관계기업투자주식의 손상차손

회사는 종속기업및관계기업투자주식에 대한 손상차손 인식여부를 기업회계기준서 제 1036호 '자산손상' 규정에 따라 판단하고 있습니다. 손상징후가 있는 경우, 종속기업및관계기업투자의 전체 장부금액(영업권 포함)을 기업회계기준서 제1036호 '자산손상'에 따라 회수가능액(순공정가치와 사용가치 중 큰 금액)과 비교하여 손상검사를 하고 있으며, 회수가능액은 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.

카. 재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 기타 국내외 경제 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있습니다.

※ 상세한 주석사항은 향후 전자공시시스템(<http://dart.fss.or.kr>)에 공시 예정인 당사의 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

□ 정관의 변경

제2호 의안: 정관 일부 변경의 건

가. 집중투표 배제를 위한 정관의 변경 또는 그 배제된 정관의 변경
제2-3호 의안: 집중투표 배제 조항 변경의 건 (제24조, 부칙 제4조)

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
--------	--------	--------

제 24조 (이사의 선임) 1. 이사는 제 19조에 의거 주주총회에서 선임한다. 2. 2인 이상의 이사를 선임하는 경우, 상법 제382조의2에서 규정하는 집중투표제는 적용하지 아니한다.	제 24조 (이사의 선임) 이사는 제 19조에 의거 주주총회에서 선임한다. 2. (삭제)	상법 개정 사항 반영(제542조의 7)
(부칙 신설)	부 칙 (2026.03.26) 제 4조(집중투표에 관한 적용례) 제 24조 개정규정은 2026년 9월 10일 이후 최초로 이사의 선임을 위한 주주총회 소집이 있는 경우 부터 적용한다.	경과 규정을 통한 법령과 정관 간의 적용 시점을 일치

- 상법 개정에 따라 자산규모 2조원 이상 상장회사의 경우 집중투표제를 배제할 수 없게 되는 점을 반영하여, 관련 정관 조항을 정비하고자 합니다.
- 개정 상법의 효력 발생 시점과 정관의 적용 시점을 일치시키기 위한 경과 규정을 함께 마련하여, 제도 시행 과정에서 발생할 수 있는 해석상 혼선과 법적 불확실성을 최소화하고자 합니다.

나. 그 외의 정관변경에 관한 건

제2-1호 의안: 사업의 목적 변경의 건 (제2조)

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
제 2 조 (목 적) 당 회사는 다음의 사업을 경영함을 목적으로 한다. (신설) (신설) (신설)	제 2조 (목 적) 당 회사는 다음의 사업을 경영함을 목적으로 한다. 37. 인공지능 개발 및 이용업 38. 기타 정보서비스업 39. 응용소프트웨어 개발 및 공급업	AI 기술 기반 서비스 고도화 및 신규 사업에 따른 목적 추가
37. 각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업 활동 및 투자	40. 각항의 목적에 직접적 또는 간접적으로 관련된 일체의 사업 활동 및 투자	조항 번호 변경

- AI를 중장기 핵심 성장 동력으로 정의하고, AI 기술을 기반으로 한 서비스 고도화 및 신규 사업을 본격적으로 추진하고 있습니다. 이에 따라 현행 정관상 사업목적에 「인공지능 개발 및 이용업」을 추가하고자 합니다.
- 더불어 사업환경 변화에 맞춰 「기타 정보서비스업」, 「응용소프트웨어 개발 및 공급업」을 추가하고자 합니다.

제2-2호 의안: 주주총회 기준일 변경의 건 (제13조)

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
--------	--------	--------

제 13 조 (기준일) (신설)	제13 조 (기준일) 2. 제 1항의 규정에도 불구하고, 당 회사는 이사회 의 결의로 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주를 정하기 위한 기준일을 달리 정할 수 있으며, 이 경우 회사는 이사회 의 결의로 정한 날의 2주간전에 이를 공고하여야 한다.	정기주주총회 의결권 기준일을 12월 31일로 하되, 이사회 결의가 있는 경우에는 다른 날로 정할 수 있도록 개정
2. 당 회사는 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우 이사회 의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있고, 이 경우 회사는 이사회 의 결의로 정한 날의 2주간전에 이를 공고하여야 한다.	3. 당 회사는 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우 이사회 의 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있고, 이 경우 회사는 이사회 의 결의로 정한 날의 2주간전에 이를 공고하여야 한다.	조항 번호 변경

- 상법에서 주주총회 의결권 기준일을 영업연도 말이 아닌 날로도 정할 수 있도록 규정하고 있는 점을 반영하여, 관련 정관 조항을 정비하고자 합니다.
- 이사회 결의를 통해 주주총회 기준일을 달리 정할 수 있도록 함으로써, 정기주주총회의 분산 개최 등의 제도 변화에 유연하게 대응하고, 주주총회 운영의 예측 가능성과 절차적 안정성을 제고하고자 합니다.

제2-4호 의안: 의결권 대리행사의 증명 수단 변경의 건 (제20조, 부칙 제2조)

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
제 20조 (표 결) 2. 주주는 대리인으로 하여금 의결권을 행사하도록 할 수 있으며, 그러한 경우에 대리인은 그 대리권을 증명 하는 서면을 대리권을 행사하는 주주총회마다 반드시 제출하여야 한다.	제 20조 (표 결) 2. 주주는 대리인으로 하여금 의결권을 행사하도록 할 수 있으며, 그러한 경우에 대리인은 그 대리권을 증명하는 서면 또는 전자문서를 대리권을 행사하는 주주총회마다 반드시 제출하여야 한다.	상법 개정 사항 반영(제368조)
(부칙 신설)	부 칙 (2026.03.26) 제 2조(의결권의 대리행사에 관한 경과조치) 제 20조 개정규정은 2027년 1월 1일부터 시행한다.	경과 규정을 통한 법령과 정관 간의 적용 시점을 일치

- 상법 개정에 따라 주주의 의결권 대리행사 시 대리권 증명 수단으로 전자문서를 인정하도록 법령이 변경되어, 정관과 법령 간의 정합성을 확보하기 위해 관련 조항을 정비하고자 합니다.
- 개정 상법의 효력 발생 시점과 정관의 적용 시점을 일치시키기 위한 경과 규정을 함께 마련하여 제도 시행 과정에서 발생할 수 있는 해석상 혼선과 법적 불확실성을 최소화하고자 함

니다.

제2-5호 의안: 독립이사 명칭 변경의 건 (제23조, 제27조 제3항, 제27조 제4항, 부칙 제3조)

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
제 23조 (이사의 수) 1. 당 회사의 이사는 삼(3)인 이상 십일(11)인 이하로 두고, 전체 이사의 과반수를 <u>사외이사</u> 로 선임한다. 2. <u>사외이사</u> 의 사임·사망 등의 사유로 인하여 <u>사외이사</u> 의 수가 제 1항에 정한 이사회 구성요건에 미달하게 되면 그 사유가 발생한 후 처음으로 소집되는 주주총회에서 그 요건에 합치되도록 <u>사외이사</u> 를 선임한다.	제 23조 (이사의 수) 1. 당 회사의 이사는 삼(3)인 이상 십일(11)인 이하로 두고, 전체 이사의 과반수를 <u>독립이사</u> 로 선임한다. 2. <u>독립이사</u> 의 사임·사망 등의 사유로 인하여 <u>독립이사</u> 의 수가 제 1항에 정한 이사회 구성요건에 미달하게 되면 그 사유가 발생한 후 처음으로 소집되는 주주총회에서 그 요건에 합치되도록 <u>독립이사</u> 를 선임한다.	상법 개정 사항 반영(제542조의 8)
제 27조 (감사위원회) 3. 위원은 <u>사외이사</u> 이어야 한다. 4. <u>사외이사</u> 의 사임·사망 등의 사유로 인하여 <u>사외이사</u> 의 수가 이 조에서 정한 감사위원회의 구성요건에 미달 하게 되면, 그 사유가 발생한 후 처음으로 소집되는 주주총회에서 그 요건에 합치되도록 <u>사외이사</u> 를 선임한다.	제 27조 (감사위원회) 3. 위원은 <u>독립이사</u> 이어야 한다. 4. <u>독립이사</u> 의 사임·사망 등의 사유로 인하여 <u>독립이사</u> 의 수가 이 조에서 정한 감사위원회의 구성요건에 미달 하게 되면, 그 사유가 발생한 후 처음으로 소집되는 주주총회에서 그 요건에 합치되도록 <u>독립이사</u> 를 선임한다.	상법 개정 사항 반영(제542조의 11)
(부칙 신설)	부 칙 (2026.03.26) <u>제 3조(독립이사에 관한 경과조치) 제 23조, 제 27조 제 3항, 제 27조 제 4항 개정규정에 따른 독립이사는 2026년 7월 22일까지 종전의 사외이사로 본다.</u>	경과 규정을 통한 법령과 정관 간의 적용 시점을 일치

- 상법 개정에 따라 '사외이사'의 명칭이 '독립이사'로 변경되어 정관과 법령 간의 정합성을 확보하기 위해 관련 조항을 정비하고자 합니다.
- 개정 상법의 효력 발생 시점과 정관의 적용 시점을 일치시키기 위한 경과 규정을 함께 마련하여 법령과 정관 간 용어 및 적용상의 불일치를 해소하고, 제도 운영의 명확성과 일관성을 확보하고자 합니다.

제2-6호 의안: 감사위원 분리선임 인원 상향 및 선·해임시 의결권 제한 강화의 건 (제 27조 제7항, 제27조 제10항, 부칙 제5조)

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
--------	--------	--------

<p>제 27조 (감사위원회) 7. 감사위원회 위원은 주주총회에서 이사를 선임한 후 선임된 이사 중에서 선임하여야 한다. 다만, 이 경우 감사위원회 위원 중 <u>1명</u>은 주주총회 결의로 다른 이사들과 분리하여 감사위원회 위원이 되는 이사로 선임 하여야 한다. (중략)</p> <p>10. 감사위원회 위원의 선임과 해임에는 의결권 없는 주식을 제외한 발행주식총수의 100 분의 3을 초과하는 수의 주식을 가진 주주(최대주주인 경우에는 사외 이사가 아닌 감사위원회 위원을 <u>선임 또는 해임할 때에는 그의 특수관계인, 그 밖에 상법시행령으로 정하는 자가 소유하는 주식을 합산한다</u>)는 그 초과하는 주식에 관하여 의결권을 행사하지 못한다.</p>	<p>제 27조 (감사위원회) 7. 감사위원회 위원은 주주총회에서 이사를 선임한 후 선임된 이사 중에서 선임하여야 한다. 다만, 이 경우 감사위원회 위원 중 <u>2명</u>은 주주총회 결의로 다른 이사들과 분리하여 감사위원회 위원이 되는 이사로 선임 하여야 한다. (중략)</p> <p>10. 감사위원회 위원의 선임과 해임에는 의결권 없는 주식을 제외한 발행주식총수의 100 분의 3을 초과하는 수의 주식을 가진 주주(최대주주인 경우에는 <u>그의 특수관계인, 그 밖에 상법시행령으로 정하는 자가 소유하는 주식을 합산한다</u>)는 그 초과하는 주식에 관하여 의결권을 행사하지 못한다.</p>	<p>상법 개정 사항 반영(제542조의 12)</p>
<p>(부칙 신설)</p>	<p>부 칙 (2026.03.26) <u>제 5조(감사위원 선·해임 시 의결권 제한에 관한 경과조치) 제 27조 제10항 개정규정은 2026년 7월 23일부터 시행한다.</u></p>	<p>경과 규정을 통한 법령과 정관 간의 적용 시점을 일치</p>

- 개정 상법 제542조의12 시행에 따라 감사위원 분리선임 인원을 확대함으로써 법령상 감사위원회 구성 요건을 충족할 수 있도록 하고, 감사위원 선·해임 시 의결권 제한과 관련하여 정관과 법령 간의 정합성을 확보하기 위해 관련 조항을 정비하고자 합니다.
- 감사위원 선·해임 시 의결권 제한 규정에 대해서는 개정 상법의 효력 발생 시점과 정관 적용 시점을 일치시키기 위한 경과 규정을 신설함으로써, 제도 변경 과정에서 발생할 수 있는 해석상 혼선과 법적 불확실성을 최소화하고자 합니다.

제2-7호 의안: 이사회 운영의 효율성 제고의 건 (제23조 제1항)

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
<p>제 23조 (이사의 수) 1. 당 회사의 이사는 삼(3)인 이상 <u>십일(11)인</u> 이하로 두고, (생략)</p>	<p>제 23조 (이사의 수) 1. 당 회사의 이사는 삼(3)인 이상 <u>칠인(7)인</u> 이하로 두고, (생략)</p>	<p>이사의 역할과 운영 방식을 보다 효과적으로 정비하기 위하여 이사회 규모 조정</p>

- 이사회 효율성 제고의 필요성
- 1) '핵심 사업 중심의 성장' 전략과 부합한 이사회 구성

카카오는 AI와 카카오톡 중심의 핵심 사업 구조를 기반으로 성장을 추진하고 있습니다. 이에 이사회 역시 다양한 사업을 폭넓게 검토하던 과거의 역할에서 나아가, 핵심 전략과 주요 의사결정에 보다 집중하는 방향으로의 역할 변화가 필요하다고 판단됩니다.

인공지능(AI) 서비스 시장은 기술과 경쟁 환경의 변화 속도가 매우 빠르며, 이러한 환경에서는 전략의 완성도와 더불어 변화에 대한 신속한 판단과 실행이 기업 경쟁력을 좌우하는 핵심 요소로 작용하고 있습니다.

이에 따라 복잡한 의사결정 단계를 줄이고, 급변하는 기술 환경에 신속하게 대응할 수 있는 기민하고 정예화된 의사결정 체계를 마련하고자 합니다.

- 최적 이사회 규모에 관한 판단

1) 독립성 및 전문성 강화를 수반한 이사회 구성 변경

회사의 중장기 전략 방향에 근거해 적정 이사회 규모를 판단하였으며, 이는 카카오의 과거 10개년 평균 이사회 구성과 국내 주요 플랫폼·통신·AI 기반 기업의 이사회 현황과 유사한 수준입니다.

이사회 인원의 축소에도 사외이사(독립이사)의 비중은 67%까지 확대되며 이사회의 독립성은 과거 10년 중 가장 높은 수준을 나타낼 것으로 예상됩니다. 또한 정예화된 이사회 구성원들은 형식적인 보고 중심의 이사회 운영에서 나아가, 보다 적극적으로 논의를 주도하고 경영진에 대한 실질적인 견제와 균형 역할을 수행할 수 있을 것으로 기대됩니다. 또한 대표이사 와 이사회 의장을 겸임하는 국내외 테크 기업과 달리, 카카오는 2021년 선제적으로 두 직책을 분리한 바 있으며, 앞으로도 이 원칙을 지켜 사외이사(독립이사) 주도의 투명한 이사회 운영을 이어가고자 합니다.

동시에 카카오는 AI와 카카오톡 중심의 중장기 성장을 뒷받침할 이사회 역량 강화를 위해, 최고 수준의 AI 와 기술 전문가를 사외이사(독립이사)로 영입하고자 합니다.

[이사회 역량 구성표]

구분	정신아	신중환	함춘승	김선욱	차경진	김영준
법률/규제, 정책			○	○	○	
기업 경영/투자	○	○	○	○	○	○
재무/회계		○	○			○
디지털/기술/보안	○				○	○
브랜드/커뮤니케이션	○		○			
리스크 관리/이해관계자 대응		○	○	○		
ESG			○		○	○
AI	○				○	○

참고 1. 제 31기(FY 2025) 정기주주총회 이후 기준입니다.

2) 사전적 통제 장치로서의 규정 실효성 확보

정관상 이사회 인원 기준의 상한이 실제 이사회의 운영 규모와 상당한 괴리를 보이는 경우, 이사회의 규모 확대의 필요성과 합리성에 대한 사전적 통제 장치로서 역할을 해야하는 정관 규정의 실효성이 약화될 우려가 있다고 판단됩니다.

이사회의 구성과 운영형태가 회사의 중장기적 전략 방향과 지배구조 원칙에 근거해 결정되지 아니하고 단기적 판단에 의해 비대해지는 것을 방지하기 위하여, 실제 이사회 운영 방식에 부합하도록 이사회 규모에 대한 기준과 원칙을 명확히함으로써 사전적 통제 장치로서의

실효성을 확보하고자 합니다.

제2-8호 의안: 기타 일부조항 변경의 건 (부칙 제1조)

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
(부칙 신설)	부 칙 (2026.03.26) 제 1조(시행일) 이 정관은 2026년 3월 26일부터 시행한다.	정관 시행일 규정

- 정관 개정 사항 전반의 시행 시점을 명확히 하기 위해 부칙에 시행일을 규정하고자 합니다.

- 개정 정관의 효력 발생 시점을 2026년 3월 26일로 명시함으로써, 정관 개정에 따른 혼선 없이 제도가 일관되게 적용될 수 있도록 하고자 합니다. 단, 세부 조항별 경과 규정을 통해 법령과 정관 간의 적용 시점을 일치시키고자 합니다.

□ 이사의 선임

제3호 의안: 이사 선임의 건(사내이사 1인, 사외이사 2인)

제3-1호 의안: 정신아 사내이사 선임의 건(2년)

제3-2호 의안: 김영준 사외이사 선임의 건(3년)

제3-3호 의안: 차경진 사외이사 선임의 건(2년)

가. 후보자의 성명 · 생년월일 · 추천인 · 최대주주와의 관계 · 사외이사후보자 등 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	감사위원회 위원인 이사 분리선출 여부	최대주주와의 관계	추천인
정신아	1975.02.28	사내이사	-	해당사항 없음	이사회
김영준	1968.12.25	사외이사	-	해당사항 없음	이사후보추천위원회
차경진	1983.09.13	사외이사	-	해당사항 없음	이사후보추천위원회
총 (3) 명					

나. 후보자의 주된직업 · 세부경력 · 해당법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	세부경력		해당법인과의
		기간	내용	최근3년간 거래내역
정신아	㈜카카오 대표이사	<학력사항>		해당사항 없음
		1997년	연세대학교 불어불문학과/경영학과 학사	
		2000년	연세대학교 대학원 경영학과 마케팅 석사	
		2006년	미시간 대학교 로스 경영대학원 MBA	
		<경력사항>		
		2000년 ~ 2007년	보스턴컨설팅그룹 컨설턴트	
		2010년 ~ 2013년	네이버(주, 엔에이치엔(주)) 수석부장	
2018년 ~ 2024년	㈜카카오벤처스 대표이사			
2024년 ~ 현재	CA협의체 의장			
2024년 ~ 현재	㈜카카오 대표이사			

김영준	고려대학교 기술경영전문대학원 교수	<학력사항> 1994년 고려대학교 경영학과 학사 1996년 컬럼비아대학교 경제학 학사 2005년 조지워싱턴대학교 경제학 박사 2023년 하버드대학교 재무 석사 <경력사항> 2008년 ~ 2012년 텍사스A&M국제대학교 경영대학 조교수 2014년 ~ 2015년 국가과학기술자문회의 전문위원 2015년 ~ 2023년 고려대학교 기술경영전문대학원 부원장/주임교수 2020년 ~ 2020년 한국생산성학회 회장 2012년 ~ 현재 고려대학교 기술경영전문대학원 교수		해당사항 없음
차경진	한양대학교 경영대학 경영정보시스템전공교수 , 한양대학교 비즈니스인포메틱스학과 학과장	<학력사항> 2006년 테즈메니아주립대학교 정보시스템 학사 2011년 호주국립대학교(Australian National University) 경영정보시스템 박사 <경력사항> 2019년 ~ 현재 한양대학교 경영대학 경영정보시스템전공교수, 비즈니스인포메틱스학과 교수 2021년 ~ 현재 한국경영정보학회 상임이사 2023년 ~ 현재 서울특별시 산학협력사업심의위원회 심의위원 2023년 ~ 현재 경찰청 미래치안국 자문위원 2024년 ~ 현재 ㈜신세계아이앤씨 사외이사 2024년 ~ 현재 기획재정부 중장기전략위원회 위원		해당사항 없음

다. 후보자의 체납사실 여부 · 부실기업 경영진 여부 · 법령상 결격 사유 유무

후보자성명	체납사실 여부	부실기업 경영진 여부	법령상 결격 사유 유무
정신아	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
김영준	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
차경진	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음

라. 후보자의 직무수행계획(사외이사 선임의 경우에 한함)

<p>□ 김영준 후보자의 직무수행계획 카카오 주주의 권익을 보호하고, 회사가 안정적으로 발전할 수 있도록 경영진을 돕겠습니다. 또한 '기술경영'의 본질인 기술혁신과 기술사업화에 관한 저의 연구와 경험을 바탕으로 카카오의 신성장을 이끌 핵심 축과 전략에 대해 의견을 개진하고 경영진과 함께 고민하겠습니다. 사외이사로서의 의무를 엄수하고 맡은 바 직무를 성실히 수행할 것이며, 카카오의 기업가치와 주주가치 제고에 기여하고자 합니다.</p> <p>□ 차경진 후보자의 직무수행계획 한양대학교 경영대학 경영정보시스템전공 교수로 재직하며, 데이터·AI 기반 의사결정, 디지털 전환 전략, 공공 및 민관 협력 분야에서 학문적 연구와 함께 다수의 자문 및 이사회 활동을 수행해 왔습니다. 특히 중앙정부·지자체·공공기관의 데이터 기반 행정 자문과 상장사의 사외이사 경험을 통해, 기</p>
--

술 활용의 효율성뿐 아니라 거버넌스·책임성·사회적 영향까지 종합적으로 검토하는 역할을 수행해 왔습니다.

카카오는 AI와 데이터 기술을 기반으로 플랫폼 산업을 선도해 온 기업으로서, 기술 혁신과 함께 사회적 신뢰, 규제 환경, 계열사 전반의 지속가능한 성장에 대한 이사회 역할이 더욱 중요해지고 있다고 판단합니다. 본인은 이러한 환경에서 이사회 일원으로서 회사의 중장기 전략과 주요 투자·기술 의사결정이 합리적이고 책임 있게 이루어지고 있는지를 점검하고, 데이터·AI 활용과 관련된 위험 요인과 기회를 균형 있게 검토하는 데 기여하고자 합니다.

마. 후보자에 대한 이사회 추천 사유

□ 정신아 후보자에 대한 추천 사유

IT 분야의 사업 및 투자전략에 대한 전문성을 바탕으로, 카카오의 CEO 및 CA협의체 의장으로서 당사와 그룹의 성장 기반을 지속적으로 강화하고 있습니다. 과거 카카오벤처스 대표이사 및 CA협의체 전략위원장으로서의 경험 및 당사 사업 전반에 대한 높은 이해도를 바탕으로, 급변하는 기술환경 속 카카오만의 차별화된 대응 전략을 수립하는 데 기여했습니다.

또한 경영 쇄신 및 내실 강화를 통해 실적을 개선하고 역대 최대 매출을 이끌어내는 성과를 달성하는 등 지난 임기 동안 검증된 경영 역량과 리더십을 바탕으로, 유의미한 성장 전략을 제시하고 이끌어가는 데 중추적인 역할을 수행할 책임자로 기대하는 바 후보자에 대해 추천합니다.

□ 김영준 후보자에 대한 추천 사유

조지워싱턴대학교 경제학 박사, 하버드대학교 재무 석사 및 고려대학교 경영학사 학위를 보유하고, 현재 고려대학교 기술경영전문대학원 교수로 재직 중인 기술경영 및 금융경제 전문가입니다. 후보자는 기술전략, 기술혁신, 벤처투자 등 기술과 경영이 접목된 분야에서 깊이 있는 연구와 자문 활동을 수행해 왔습니다.

특히 기술사업화 및 R&D 정책에 대한 전문 식견을 바탕으로, 회사의 기술 경쟁력이 실제 경영 성과와 기업 가치 제고로 이어질 수 있도록 전략적 방향을 제시할 것으로 기대됩니다. 학계 및 공공 부문에서 검증된 후보자의 융합적 통찰력은 이사회가 미래 성장 동력을 확보하고 합리적인 의사결정을 내리는 데 기여할 책임자로 판단되어 사외이사 후보로 추천합니다.

□ 차경진 후보자에 대한 추천 사유

현재 한양대학교 경영대학 경영정보시스템 교수 및 비즈니스인포메틱스 학과장으로 재직 중인 빅데이터 및 디지털 기술 분야 전문가로서, 기술 및 디지털 트렌드에 대한 높은 이해를 바탕으로 회사가 추진하는 제반 사업에 대해 다각적인 자문과 조언을 제공해 왔습니다.

또한 지난 임기 동안 이사후보추천위원회 위원장 및 감사위원회 위원으로 활동하며 이사회에 성실히 참석하였으며, 이사회 안건 및 지배구조 개선 등 주요 의사결정 과정에서 객관적이고 독립적인 의견을 개진해 왔습니다. 지난 임기 동안 검증된 역량과 경험, 전문성을 바탕으로 지속가능경영을 위한 거버넌스 형성에 기여할 수 있을 것으로 기대되어 사외이사 후보로 추천합니다.

확인서

확인서

후보자 본인 정신아은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제 3-15조 제 3항 제 3호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다

2026 년 2 월 20 일

보고자: 정신아 (서명 또는 날인)



확인서

후보자 본인 김영준 은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제 3-15 조 제 3 항 제 3 호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

2026년 1월 21일

보급자: 김영준



확인서

후보자 본인 **CHA KYUNG JIN**은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제 3-15 조 제 3 항 제 3 호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

2026 년 1 월 28 일

보고자: CHA KYUNG JIN



※ 기타 참고사항

제3호, 제4호, 제5호 의안의 승인 시 당사의 이사회 구성은 다음과 같이 변경될 예정입니다.

변경 전		변경 후	
구분	성명	구분	성명
사내이사	정신아	사내이사	정신아(재선임)
사내이사	신종환	사내이사	신종환
사내이사	조석영(임기만료)	-	-
사외이사 및 감사위원	함춘승	사외이사 및 감사위원	함춘승(재선임)
사외이사 및 감사위원	김선욱	사외이사 및 감사위원	김선욱
사외이사 및 감사위원	차경진	사외이사	차경진(재선임)
사외이사	최세정(임기만료)	-	-
사외이사	박새롬(임기만료)	-	-
-	-	사외이사 및 감사위원	김영준(신규선임)

□ 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임

제4호 의안: 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (함춘승, 3년)

가. 후보자의 성명 · 생년월일 · 추천인 · 최대주주와의 관계 · 사외이사후보자 등 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	감사위원회 위원인 이사 분리선출 여부	최대주주와의 관계	추천인
함춘승	1964.01.16	사외이사	분리선출	해당사항 없음	이사후보추천위원회
총 (1) 명					

나. 후보자의 주된직업 · 세부경력 · 해당법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	세부경력		해당법인과의
		기간	내용	최근3년간 거래내역
함춘승	피에이치앤컴퍼니(주) 사장	<학력사항> 1986년	예일대학교 경제정치학 학사	해당사항 없음
		<경력사항> 1986년 ~ 1989년 1989년 ~ 1993년 1993년 ~ 1998년 1999년 ~ 2000년 2004년 ~ 2013년 2022년 ~ 현재 2013년 ~ 현재	씨티은행 뉴욕본사(International Private Banking) 슈로더증권 서울사무소 런던본사(리서치, 법인영업) LG증권 런던/홍콩현지법인 이사(트레이딩, 법인영업) 아이엔지 베어링증권(주) 서울지점 전무이사(주식총괄) 씨티그룹글로벌마켓증권(주) 대표이사 사장 ㈜루트로닉 리스크관리자(Chief Risk Officer) 피에이치앤컴퍼니(주) 사장	

다. 후보자의 체납사실 여부 · 부실기업 경영진 여부 · 법령상 결격 사유 유무

후보자성명	체납사실 여부	부실기업 경영진 여부	법령상 결격 사유 유무
함춘승	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음

라. 후보자의 직무수행계획

□ 함춘승 후보자의 직무수행 계획
 지난 2년간의 사외이사 및 이사회 의장으로서의 이사회 활동 경험을 바탕으로, 재선임 시에도 독립적이고 객관적인 시각에서 이사회 본연의 감독 및 자문 역할을 수행하고자 합니다. 회사의 지속가능한 성장을 위하여 중장기 경영전략, 신규 성장동력 발굴 및 글로벌 사업 추진과 관련된 주요 사항을 검토·자문하겠습니다. 또한 경영 효율성 제고와 함께 내부통제, 준법경영 및 리스크 관리 체계의 적정성 확보를 위하여 이사회 차원의 감독 기능을 성실히 수행하겠습니다.

마. 후보자에 대한 이사회의 추천 사유

□ 함춘승 후보자에 대한 추천 사유
 오랜 기간 금융투자업계의 경영자로서 쌓아온 투자 및 리스크 관리 분야의 전문성을 바탕으로, 지난 임기 동안 감사위원회 위원장으로서 경영진의 직무 집행에 대한 감시와 감독 역할을 독립적이고 효율적으로 수행해 왔습니다.

 특히 재무 보고의 투명성 제고와 전사적 리스크 관리 체계 점검 과정에서 적극적인 조언을 제공했습니다. 또한, 당사와의 거래나 겸직 등으로 인한 특정한 이해관계가 없어 독립성을 엄격히 유지하고 있습니다. 지난 임기 동안 확인된 후보자의 전문적인 식견과 윤리 의식을 바탕으로, 향후에도 감사위원회의 투명한 의사결정과 기업 가치 제고에 기여할 책임자로 판단되어 감사위원회 위원 후보로 추천합니다.

확인서

확 인 서

후보자 본인 함훈승 은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제 3-15 조 제 3 항 제 3 호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

2024년 1월 28일

보고자: 함훈승
(서명 또는 날인) 

감사위원회 위원의 선임

제5호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건 (김영준, 3년)

가. 후보자의 성명·생년월일·추천인·최대주주와의 관계·사외이사후보자 등 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	감사위원회 위원인 이사 분리선출 여부	최대주주와의 관계	추천인
김영준	1968.12.25	사외이사	-	해당사항 없음	이사후보추천위원회
총 (1) 명					

나. 후보자의 주된직업·세부경력·해당법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	세부경력		해당법인과의
		기간	내용	최근3년간 거래내역
김영준	고려대학교 기술경영전문대학원 교수	<학력사항>		해당사항 없음
		1994년	고려대학교 경영학과 학사	
		1996년	컬럼비아대학교 경제학 학사	
		2005년	조지워싱턴대학교 경제학 박사	
		2023년	하버드대학교 재무 석사	
		<경력사항>		
		2008년 ~ 2012년	텍사스A&M국제대학교 경영대학 조교수	
		2014년 ~ 2015년	국가과학기술자문회의 전문위원	
		2015년 ~ 2023년	고려대학교 기술경영전문대학원 부원장/주임교수	
		2020년 ~ 2020년	한국생산성학회 회장	
2012년 ~ 현재	고려대학교 기술경영전문대학원 교수			

다. 후보자의 체납사실 여부·부실기업 경영진 여부·법령상 결격 사유 유무

후보자성명	체납사실 여부	부실기업 경영진 여부	법령상 결격 사유 유무
김영준	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음

라. 후보자에 대한 이사회 추천 사유

<p>□ 김영준 후보자에 대한 추천 사유</p> <p>경제학 및 재무 분야의 심도 있는 학문적 토대와 함께, 기술경영회계 및 금융시장과 재무 분야에 대한 고도의 전문 식견을 보유하여 기업 경영의 투명성을 진단할 수 있는 역량을 갖춘 전문가입니다. 특히 기술과 회계가 결합된 지식을 바탕으로 당사의 기술 투자 및 자산 운용의 적정성을 면밀히 검토하고 감독할 수 있는 전문 자격을 갖추고 있습니다. 또한, 공공 부문의 평가 활동을 통해 확보한 객관적 기준은 당사의 경영 리스크를 선제적으로 점검하는 데 중요한 토대가 될 것입니다. 재무·회계적 전문성과 기술 분야에 대한 이해를 모두 갖춘 후보자의 역량은 감사위원회의 독립성을 강화하여 주주 권익 보호에 크게 기여할 것으로 기대되어 감사위원회 위원 후보로 추천합니다.</p>

확인서

확 인 서

후보자 본인 김영준 은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제 3-15조 제 3항 제 3호 가목, 다목, 라목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다

2026년 1월 21일

보고자: 김영준 (서명 또는 날인)



이사의 보수한도 승인

제6호 의안: 이사 보수한도 승인의 건 (60억원)

가. 이사의 수 · 보수총액 내지 최고 한도액

(당 기) (제 32기, 2026년)

(단위: 명, 백만원)

이사의 수 (사외이사수)	6 (4)
보수총액 또는 최고한도액	6,000

(전 기) (제 31기, 2025년)

(단위: 명, 백만원)

이사의 수 (사외이사수)	8 (5)
실제 지급된 보수총액	3,861
최고한도액	6,000

※ 기타 참고사항

당사의 임원 보수체계는 수행직무의 가치와 개인의 역량에 따라 산정되는 기본급 그리고 주요 재무지표, 사업지표 및 주주수익률을 반영하여 산정되는 장/단기 상여 등으로 구성되며, 보상위원회 승인을 통해서 이사보수한도 및 보수금액이 확정되고 있습니다.

보수체계에 관한 자세한 내용은 전자공시시스템을 통해 제출한 제31기 반기보고서를 참고 부탁드립니다.

이사 보수 한도는 2025년 2월 20일 개최된 보상위원회의 심의를 거쳐 기존 80억 원에서 60억 원으로 축소하였으며, 2026년도에도 전년도와 동일한 60억 원 수준을 유지할 예정입니다. 실제 지급액은 주주총회에서 승인된 한도 내에서 담당 업무, 회사의 경영환경 및 경영 성과 등을 종합적으로 고려하여 보상위원회의 승인에 따라 적정 범위 내에서 집행할 예정입니다.

□ 자본의 감소

제7호 의안: 자기주식 소각의 건

가. 자본의 감소를 하는 사유

당사는 주주가치 제고를 위한 자기주식 소각을 결정하였습니다.

합병과정에서 취득한 자기주식은 상법 제343조(주식의 소각)에 근거하여 자본금감소절차에 따라 주주총회 결의에 의해 소각 가능합니다.

2024년 12월 20일 수시공시의무 관련사항(공정공시)를 통해 3개년(2024년 사업연도~2026년 사업연도) 주주환원 정책을 발표했습니다. 전체 주주환원 재원의 규모는 별도기준 조정 잉여현금흐름의 20~35%로 설정하였고, 그 중 별도 조정 잉여현금흐름의 7% 이상은

현금배당의 방식으로, 잔여 주주환원 재원은 자기주식 취득 및 소각 방식으로 진행할 예정입니다.

나. 자본감소의 방법

소각 방법 : 자본금 감소 (회사 보유 자기주식 임의/무상소각)

액면 가액 : 100원 (1주당 액면가액)

소각 대상 : 주식회사 카카오와 구) 주식회사 카카오엠의 합병 시 카카오가 보유 중인 카카오 엠 주식 일부에 배정된 합병신주로 인해 취득한 자기주식.

다. 일정

구분	관련일정	비고
주주총회 예정일	2026년 3월 26일	-
채권자 이의제출기간	2026년 3월 27일 ~ 2026년 4월 29일	-
효력발생일	2026년 4월 30일	-
변경상장 예정일	2026년 5월 19일	-

라. 자본감소의 목적인 주식의 종류와 수, 감소비율 및 기준일

감자주식의 종류	감자주식수	감자비율	감자기준일	감자전자본금 (발행주식수)	감자후자본금 (발행주식수)
보통주	1,420,723 주	0.32%	2026년 4월 30일	44,326,642,800 원 (442,766,428 주)	44,184,570,500 원 (441,345,705 주)

참고. 상기 자본금 및 발행주식수는 주주총회 소집에 관한 이사회결의일 2026년 2월 11일 기준입니다.

※ 기타 참고사항

당사가 보유한 자기주식 중 일부인 1,420,723 주에 대해서만 임의/무상 소각할 예정임에 따라, 일반 주주의 소유주식에는 변동이 없으므로 구주권제출 및 신주권 교부 절차가 없습니다.

상기 내용 및 일정은 관계기관 등과의 협의 과정 및 주주총회 결의 결과에 따라서 변경될 수 있으며, 기타 세부사항의 결정(일정 포함) 및 자본감소와 관련된 구체적인 업무 수행에 관하여는 대표이사에게 권한을 위임합니다.

□ 기타 주주총회의 목적사항

제8호 의안: 자본준비금(주식발행초과금) 감액 승인의 건

가. 의안 제목

- 자본준비금(주식발행초과금) 감액 승인의 건

- 규모 : 1,000억원

나. 의안의 요지

- 상법 제461조의2(준비금의 감소)에 의거하여 자본준비금(주식발행초과금)을 이익잉여금으로 전입하는 건입니다.
- 본 건 자본준비금의 감액은 중장기 배당 재원을 안정적으로 확충하여 주주환원정책의 예측 가능성을 제고하기 위한 목적이며, 회사의 재무안정성에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단됩니다.
- 자본준비금 감액으로 증가하는 배당가능이익은 관련법에 의거하여 향후 비과세 배당금 재원으로 사용될 수 있습니다.

※ 기타 참고사항

- 관련 법: 상법 제461조의2, 소득세법 시행령 제26조의3 제6항, 법인세법 제18조 제8호
- 일반 개인주주: 비과세 배당금은 원천징수(15.4%)를 하지 않으며 주주는 배당금 전액을 수령하게 됩니다.

제9호 의안: 자기주식 보유·처분 계획 승인의 건

가. 자기주식의 보유 또는 처분 목적

- 처분 목적 : 임직원 보상

나. 보유 또는 처분대상이 되는 자기주식의 종류와 수, 취득방법

공시서류 제출일 현재 회사는 자기주식 2,427,464주를 보유하고 있습니다.

이 중 1,420,723주는 2026년 3월 26일 예정된 제31기 정기주주총회에 '제7호 의안: 자기주식 소각의 건'으로 부의하여, 주주총회 승인을 얻은 후 소각 예정입니다.

잔여 자기주식인 1,006,741주를 '임직원 보상' 목적으로 활용할 계획입니다.

구분	주식의 종류	수량	비고
현재보유	보통주	2,427,464주	장내 직접취득 및 기타취득
처분대상	보통주	최대 1,006,741주	임직원 보상 목적

참고 1. 임직원 보상 목적에 따른 실제 자기주식의 처분수량이 처분 대상에 미달할 경우, 처분되지 아니한 자기주식에 대해서는 관련 법령에 따라 정해진 기간 내 소각을 검토할 예정입니다. 다만, 해당 주식의 계속 보유 또는 처분이 필요하다고 판단되는 경우에는 제32기 정기주주총회에서 '자기주식 보유·처분 계획'을 부의하여 승인받을 예정입니다.

참고 2. '장내 직접취득'은 자본시장법 제165조의3에 따라 이사회 결의로 취득한 자기주식을 의미하며, '기타취득'은 상법 제341조의2에 따라 취득한 자기주식을 의미합니다.

다. 보유 개시시점 및 예정된 처분시점을 기준으로 하는 다음 사항

구분	보유 개시시점		예정된 처분시점	
	주식종류	자기주식수	주식종류	자기주식수
자기주식의 종류와 수,	보통주	2,427,464주	보통주	-

취득방법	장내 직접취득 및 기타취득		-	
발행주식총수에서 자기주식을 제외한 나머지 주식의 종류와 수	보통주	440,338,964주	보통주	441,345,705주
발행주식총수 대비 자기주식 비율	보통주	0.55%	보통주	-

참고 1. 임직원 보상 목적에 따른 실제 자기주식의 처분수량이 처분 대상에 미달할 경우, 처분되지 아니한 자기주식에 대해서는 관련 법령에 따라 정해진 기간 내 소각을 검토할 예정입니다. 다만, 해당 주식의 계속 보유 또는 처분이 필요하다고 판단되는 경우에는 제32기 정기주주총회에서 '자기주식 보유·처분 계획'을 부의하여 승인받을 예정입니다.

참고 2. '예정된 처분시점'의 주식수는 2026년 3월 26일 주주총회 승인을 통한 자기주식 1,420,723주 소각과 임직원 보상 목적의 자기주식 1,006,741주 처분을 반영한 기준으로 작성했습니다.

라. 예정된 보유기간

- 2026년 3월 26일 ~ 2027년 정기 주주총회 개최일*

*당사 임직원 보상 프로그램의 실제 지급 시기에 따라 달라질 수 있습니다.

마. 예정된 처분시기

- 2026년 3월 26일 ~ 2027년 정기 주주총회 개최일*

*당사 임직원 보상 프로그램의 실제 지급 시기에 따라 달라질 수 있습니다.

IV. 사업보고서 및 감사보고서 첨부

가. 제출 개요

제출(예정)일	사업보고서 등 통지 등 방식
2026년 03월 18일	1주전 회사 홈페이지 게재

나. 사업보고서 및 감사보고서 첨부

- 사업보고서 및 감사보고서는 주주총회 개최 1주 전까지 회사 홈페이지에 게재할 예정입니다.(당사 홈페이지: <https://www.kakaocorp.com/ir/referenceRoom/regularReports>)
- 사업보고서는 이후 변경되거나 오기 등이 있는 경우 수정될 수 있으며, 이 경우 전자공시시스템(<http://dart.fss.or.kr>)에 정정보고서를 공시할 예정이므로 이를 참조하시기 바랍니다.
- 주주총회 이후 변경된 사항에 관하여는 전자공시시스템에 제출된 사업보고서를 활용해 주시기 바랍니다.

※ 참고사항

□ 주총 집중일 주총 개최 사유

- 해당사항 없음

□ 전자투표에 관한 사항

주주총회에 직접 참석하기 어려운 주주분들은 위임장에 의거하여 의결권을 간접 행사하시거나 전자투표 및 전자위임장 제도를 활용하실 수 있습니다.

1) 의결권 대리행사를 원하시는 경우

- 전자공시시스템에 공시된 의결권 대리행사 권유 참고서류의 첨부문서인 위임장을 작성하신 후 회사로 우편 송부하여 행사

- 위임장 보내실 곳

경기도 성남시 분당구 판교역로 166 카카오판교아지트 A동 3층,
기업가치 주주총회 담당자 앞 (우편번호 13529)

카카오

2) 전자투표 및 전자위임장에 따라 의결권을 행사하는 경우

- 인터넷 주소: 「<https://evote.ksd.or.kr>」

- 모바일 주소: 「<https://evote.ksd.or.kr/m>」

- 2026년 3월 14일 9시 ~ 2026년 3월 25일 17시(기간 중 24시간 이용 가능)

- 인증서를 이용하여 전자투표 행사·전자위임장권유관리시스템에서 주주 본인 확인 후 의결권행사

* 주주확인용 인증서의 종류: 공동인증서 및 민간인증서(K-VOTE에서 사용가능한 인증서 한정)

- 주주총회에서 상정된 의안에 관하여 수정동의가 제출되는 경우 기권으로 처리

□ 온라인 중계에 관한 안내

당사는 주주총회에 직접 참석하지 못하시는 주주님들을 위하여 주주총회 회의진행을 온라인으로 실시간 중계할 예정입니다.

자세한 참여방법은 3월 중 당사 홈페이지(<https://www.kakaocorp.com/ir>)를 통해 안내드리겠습니다.

온라인 실시간 중계를 시청하시면서 온라인으로 투표하는 방법은 현행 법률상 인정되지 않으므로, 주주님들께서는 전자투표 혹은 당사의 의결권 대리행사 신청 중 편하신 방법을 통해 의결권을 행사하여 주시기 바랍니다.

주주총회 온라인 실시간 중계를 진행하기 어려운 사정이 발생하는 경우, 온라인 중계가 중단되거나 진행되지 아니할 수 있음을 알려드립니다.